



# ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმა 2018-2021

18 აპრილი 2018  
ბათუმი

# სტრატეგიული მიმართულებები

1

მოქალაქეზე ორიენტირებული თვითმმართველი ქალაქი

2

ქალაქ ბათუმის ფუნქციონალური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

3

ქალაქ ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

4

მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

5

ქალაქის ურბანული განვითარება



# სტრატეგიული მიმართულებები

6

ჯანმრთელობის დაცვა და სოციალური უზრუნველყოფა

7

ინკლუზიური, ხარისხიანი და ხელმისაწვდომი განათლების სისტემა

8

კულტურის განვითარების ხელშეწყობა

9

სპორტისა და ახალგაზრდობის განვითარების ხელშეწყობა

10

მუნიციპალიტეტის ინსტიტუციური გაძლიერება

## 1

# მოქალაქეზე ორიენტირებული თვითმმართველი ქალაქი

## 1.1 მოქალაქეზე და მის საჭიროებებზე ორიენტირებული პოლიტიკა

- მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროებების კვლევა;
- მოქალაქეების საჭიროებებზე ორიენტირებული დარგობრივი სტრატეგიების შემუშავება და განხორციელება;
- მუნიციპალური ბიუჯეტის დაგეგმარებაში მოქალაქეთა ჩართულობის ორ დონიანი სისტემის შექმნა



## ბათუმის ფუნქციონალური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

**2.1** ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივების შესწავლა. ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა.

- ❑ ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევა;
- ❑ ქალაქ ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების სივრცითი განთავსების გეგმის მომზადება;
- ❑ ქალაქწარმომქმნელი საწარმოების შექმნის, ამოქმედებისა და არსებული საწარმოების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელება;
- ❑ პოტენციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერება

**2.2** ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივის შესწავლა. ბათუმის ქალაქმომსახურების ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა

- ❑ ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევა;
- ❑ ბათუმის ქალაქმომსახურების სფეროში ახალი ორგანიზაციების შექმნისა და არსებული ორგანიზაციების გაძლიერების ღონისძიებების განხორციელება.

## 3

## ქალაქ ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

### 3.1 ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა

- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის შექმნა;
- მეწარმეობისა და ინოვაციების განვითარების სტიმულირება;
- საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შექმნის ხელშეწყობა;
- ადგილობრივი განვითარების ფორუმების ორგანიზება.

### 3.2 ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

- ტურისტული პოტენციალის კვლევა;
- საზღვაო და საჰაერო კავშირების დივერსიფიცირება;
- საგანმანათლებლო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა;
- სპორტული ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა;
- სამედიცინო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

### 3.3 საერთაშორისო თანამშრომლობა და ქსელური კავშირები

- თანამშრომლობა საერთაშორისო დონორ და საფინანსო ორგანიზაციებთან, არასამთავრობო სექტორსა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება;
- დამეგობრებულ ქალაქებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება



## 3

## ქალაქ ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

### 3.4 ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარება

- ქ. ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარების შესაძლებლობების კვლევა

### 3.5 ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების განვითარების ხელშეწყობა

- ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება
- გადამამუშავებელ საწარმოების შექმნისა და განვითარების ხელშეწყობა

## 4

## მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

### 4.1 კომუნალური სერვისების გაუმჯობესება

- უწყვეტი წყალმომარაგების სისტემის განვითარება
- წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია
- სანიაღვრე არხების რეაბილიტაცია
- მუნიციპალური ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემის დანერგვა და განხორციელება
- მოქალაქეთა ბუნებრივი აირით მომსახურების უზრუნველყოფა
- ქალაქის ენერგომომარაგების გაუმჯობესების ხელშეწყობა

### 4.2 ქალაქის კეთილმოწყობის სამუშაოები და საბინაო პოლიტიკა

- შიდასაუბნო გზების რეაბილიტაცია
- საცხოვრებელი სახლების რეაბილიტაცია და საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების ხელშეწყობა
- მუნიციპალური სასაფლაოების მოწყობა და მოვლა-პატრონობა



## მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

### 4.3 მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემის განვითარება

- ქ. ბათუმის ეფექტური პარკირების სისტემის შემუშავება და ამოქმედება
- მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრთა გადაყვანის ეფექტური სისტემის შემუშავება და განხორციელება
- ბათუმის მუნიციპალური ავტობუსების პარკის განახლება
- ქალაქ ბათუმის ველოსისტემის განვითარება
- მუნიციპალური ტრანსპორტის ერთიანი სატარიფო სისტემის დანერგვა

### 4.4 ენერგოეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და განვითარება. განახლებადი ენერჯის გამოყენების ზრდა

- ენერგოეფექტურობის სადემონსტრაციო პროექტების განხორციელება
- საცხოვრებელი სახლების დათბუნება
- გარე განათების მინიმალური სტანდარტის დანერგვა

## 4

## მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

## 4.5 ქალაქის გამწვანებისა და გარემოს დაცვის ღონისძიებები

- ქალაქის გამწვანების გეგმის შემუშავება და განხორციელება
- ქალაქის ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესება და სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურის განვითარება
- კლიმატის ცვლილების შერბილებისა და ადაპტაციის ღონისძიებების განხორციელება

## 4.6 მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

- მუნიციპალური სერვისების ავტომატიზაცია და მომსახურების „ერთი ფანჯრის პრინციპი“-ს ამოქმედება

## 4.7 მუნიციპალური ქონების მართვა

- მუნიციპალური ქონების ინვენტარიზაცია
- ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის ექსპრორპიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისება



## ქალაქის ურბანული განვითარება

### 5.1 ურბანული განვითარების მარეგულირებელი სტრატეგიული განვითარების და სამართლებრივი ჩარჩოს შემუშავება და ამოქმედება

- მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება და სამშენებლო პოლიტიკის გაუმჯობესება
- ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცება
- ძველი ბათუმის ისტორიული განაშენიანების რეგულირების ზონაში კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების დაცვა და რეაბილიტაცია
- კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა

## 6

## ჯანმრთელობის დაცვა და სოციალური უზრუნველყოფა

**6.1** ჯანმრთელობის დაცვის სერვისებზე თანაბარი ხელმისაწვდომობის მხარდაჭერა და უსაფრთხო გარემოს შექმნა მოქალაქეებისათვის

- დაავადებათა პრევენცია
- გადამდები დაავადების - C ჰეპატიტის მკურნალობის პროგრამის ხელმისაწვდომობის ზრდა
- მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის ზრდა
- სტაციონარულ და ამბულატორიულ სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის ზრდა
- სარეაბილიტაციო მომსახურების მიწოდება საჭიროების მქონე პირებისათვის
- ჯანმრთელობისათვის უსაფრთხო გარემოს შექმნა
- სამედიცინო დაწესებულებების განვითარების ხელშეწყობა

**6.2** სოციალური თანასწორობის უზრუნველყოფის ხელშეწყობა

- მოწყვლადი ჯგუფების ხელმისაწვდომობის ზრდა ძირითად კომუნალურ სერვისებსა და საქალაქო ტრანსპორტით გადაადგილებაზე
- მოწყვლადი სოციალური კატეგორიების მატერიალური დახმარება

**6.3** სოციალური (საზოგადოებრივი) რისკების მართვის მექანიზმებისა და მოსახლეობის ცხოვრების დონის გაუმჯობესება, ცხოვრების გარანტირებული მინიმუმის შექმნა

- მოწყვლადი სოციალური კატეგორიებისათვის მინიმალური სოციალური პირობების შექმნა
- მზრუნველობა-მოკლებულ და მოვლის საჭიროების მქონე პირებისათვის სოციალური პირობების გაუმჯობესება



## ინკლუზიური, ხარისხიანი და ხელმისაწვდომი განათლების სისტემა

**7.1** ინკლუზიური და ბავშვის საუკეთესო ინტერესებზე ორიენტირებული სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის დანერგვა

- სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი სისტემის შემუშავება და ამოქმედება
- სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა

**7.2** ინკლუზიური განათლების სისტემის განვითარების ხელშეწყობა

- სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში სენსორული ინტეგრაციის პროგრამის დანერგვა და ამოქმედება
- ზოგადი განათლების მიღების ხელმისაწვდომობა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე პირებისათვის

**7.3** ადამიანური კაპიტალის განვითარება

- პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა
- უმაღლესი სასწავლებლების სტუდენტთა სწავლის სტიმულირება

## კულტურის განვითარების ხელშეწყობა

### 8.1 კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა

- ფესტივალების მხარდაჭერა
- ხელოვნების დარგებში ახალი, თანამედროვე მიმდინარეობების განვითარების სტიმულირება
- ღირშესანიშნავი თარიღების აღნიშვნა

### 8.2 შემოქმედებითი საქმიანობის განვითარების ხელშეწყობა

- კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაციის ხელშეწყობა
- ბათუმელ ხელოვანთა საერთაშორისო და ადგილობრივ კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის ხელშეწყობა

### 8.3 მრავალეთნიკური კულტურის განვითარების მხარდაჭერა

- ქალაქ ბათუმში მცხოვრები ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა



## 9

## სპორტისა და ახალგაზრდობის განვითარების ხელშეწყობა

### 9.1 მასობრივი და მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა

- მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა
- მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა
- საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა

### 9.2 განვითარებისა და თვითრეალიზაციის შესაძლებლობები ბათუმელი ახალგაზრდებისათვის

- არაფორმალური განათლების მიღების ხელმისაწვდომობის გაზრდა
- ინტელექტუალური და შემეცნებითი პროექტების მხარდაჭერა
- ახალგაზრდული ინიციატივების მხარდაჭერა

## 10

## მუნიციპალიტეტის ინსტიტუციური გაძლიერება

## 10.1 ინსტიტუციური ცვლილებები მუნიციპალურ სტრუქტურებში

- ❑ თანამდებობრივი ფუნქციების ეფექტური განაწილებისა და განხორციელების სისტემის დანერგვა
- ❑ სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია



გმადლობთ ყურადღებისათვის!

18 აპრილი 2018  
ბათუმი