ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმა

2018-2021

შინაარსი

1. მოქალაქეზე ორიენტირებული თვითმმართველი ქალაქი 8

1.1 მოქალაქეზე და მის საჭიროებებზე ორიენტირებული პოლიტიკა 8
1.1.1 მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროებების კვლევა 8
1.1.2 მოქალაქეების საჭიროებებზე ორიენტირებული დარგობრივი სტრატეგიების შემუშავება და განხორციელება 11
1.1.3 მუნიციპალური ბიუჯეტის დაგეგმარებაში მოქალაქეთა ჩართულობის ორ დონიანი სისტემის შექმნა 16

2. ბათუმის ფუნქციონალური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია 27

2.1 ბათუმის ქალაქწარომქმნელი ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივების შესწავლა. ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა. 27
2.1.1 ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევა 27
2.1.2 ქალაქ ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების სივრცითი განთავსების გეგმის მომზადება 30
2.1.3 ქალაქწარმომქმნელი საწარმოების შექმნის, ამოქმედებისა და არსებული საწარმოების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელება 33
2.1.4 პოტენციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერება 36

2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივის შესწავლა. ბათუმის ქალაქმომსახურების ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა. 39
2.2.1 ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევა 39
2.2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურეობის სფეროში ახალი ორგანიზაციების შექმნისა და არსებული ორგანიზაციების გაძლიერების ღონისძიებების განხორციელება 42

3. ქ. ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია 46

3.1 ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა 46
3.1.1 ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის შექმნა 46
3.1.2 მეწარმეობისა და ინოვაციების განვითარების სტიმულირება 52
3.1.3 საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შექმნის ხელშეწყობა 55
3.1.4 ადგილობრივი განვითარების ფორუმების ორგანიზება 58

3.2 ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა 64
3.2.1 ტურისტული პოტენციალის კვლევა 64
3.2.2 საზღვაო და საჰაერო კავშირების დივერსიფიცირება 67
3.2.3 საგანმანათლებლო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა 70
3.2.4 სპორტული ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა 74

3.2.5 სამედიცინო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა 78

3.3 საერთაშორისო თანამშრომლობა და ქსელური კავშირები 82
3.3.1 თანამშრომლობა საერთაშორისო დონორ და საფინანსო ორგანიზაციებთან, არასამთავრობო სექტორსა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება 82
3.3.2 დამეგობრებულ ქალაქებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება 87

3.4 ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარება 90
3.4.1 ქ. ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარების შესაძლებლობების კვლევა 90

3.5 ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების განვითარების ხელშეწყობა 94
3.5.1. ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება 94
3.5.2 გადამამუშავებელ საწარმოების შექმნისა და განვითარების ხელშეწყობა 97

4. მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება 102

4.1 კომუნალური სერვისების გაუმჯობესება 102
4.1.1 უწყვეტი წყალმომარაგების სისტემის განვითარება 102
4.1.2 წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია 107
4.1.3 სანიაღვრე არხების რეაბილიტაცია 112
4.1.4 მუნიციპალური ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემის დანერგვა და განხორციელება 118
4.1.5 მოქალაქეთა ბუნებრივი აირით მომსახურების უზრუნველყოფა 124
4.1.6 ქალაქის ენერგომომარაგების გაუმჯობესების ხელშეწყობა 128

4.2 ქალაქის კეთილმოწყობის სამუშაოები და საბინაო პოლიტიკა 131
4.2.1 შიდასაუბნო გზების რეაბილიტაცია 131
4.2.2 საცხოვრებელი სახლების რეაბილიტაცია და საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების ხელშეწყობა 138
4.2.3 მუნიციპალური სასაფლაოების მოწყობა და მოვლა-პატრონობა 155

4.3 მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემის განვითარება 158
4.3.1 ქ. ბათუმის ეფექტური პარკირების სისტემის შემუშავება და ამოქმედება 158
4.3.2 მუნიციპალური ტრასნპორტით მგზავრთა გადაყვანის ეფექტური სიტემის შემუშავება და განხორციელება 161
4.3.3 ბათუმის მუნიციპალური ავტობუსების პარკის განახლება 164
4.3.4 ქალაქ ბათუმის ველოსისტემის განვითარება 167
4.3.5 მუნიციპალური ტრანსპორტის ერთიანი სატარიფო სისტემის დანერგვა 170

4.4 ენერგოეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და განვითარება. განახლებადი ენერგიის გამოყენების ზრდა 173
4.4.1 ენერგოეფექტურობის სადემონსტრაციო პროექტების განხორციელება. 173
4.4.2 საცხოვრებელი სახლების დათბუნება 177
4.4.3 გარე განათების მინიმალური სტანდარტის დანერგვა 182

4.5 ქალაქის გამწვანებისა და გარემოს დაცვის ღონისძიებები 188
4.5.1 ქალაქის გამწვანების გეგმის შემუშავება და განხორციელება 188
4.5.2 ქალაქის ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესება და სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურის განვითარება 190
4.5.3 კლიმატის ცვლილების შერბილებისა და ადაპტაციის ღონისძიებების განხორციელება.....193

4.6 მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება.....198
4.6.1 მუნიციპალური სერვისების ავტომატიზაცია და მომსახურების „ერთი ფანჯრის პრინციპი"-ს ამოქმედება 198

4.7 მუნიციპალური ქონების მართვა 203
4.7.1 მუნიციპალური ქონების ინვენტარიზაცია.....203
4.7.2 ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის ექსპრორპიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისება.....206

5. ქალაქის ურბანული განვითარება 212

5.1 ურბანული განვითარების მარეგულირებელი სტრატეგიული განვითარების და სამართლებრივი ჩარჩოს შემუშავება და ამოქმედება.....212
5.1.1 მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება და სამშენებლო პოლიტიკის გაუმჯობესება212
5.1.2 ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცება.....215
5.1.3 ძველი ბათუმის ისტორული განაშენიანების რეგულირების ზონაში კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების დაცვისა და რეაბილიტაცია 218
5.1.4 კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ხელშეწყობა 221

6. მოსახლეობის ჯანმრთელობის დაცვა და სოციალური უზრუნველყოფა 224

6.1 ჯანმრთელობის დაცვის სერვისებზე თანაბარი ხელმისაწვდომობის მხარდაჭერა და უსაფრთხო გარემოს შექმნა მოქალაქეებისათვის 224
6.1.1 დაავადებათა პრევენცია.....224
6.1.2 გადამდები დაავადების - C ჰეპატიტის მკურნალობის პროგრამის ხელმისაწვდომობის ზრდა.....227
6.1.3. მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის ზრდა.....229
6.1.4 სტაციონარულ და ამბულატორიულ სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის ზრდა ...232
6.1.5 სარეაბილიტაციო მომსახურების მიწოდება საჭიროების მქონე პირებისათვის 235
6.1.6 ჯანმრთელობისათვის უსაფრთხო გარემოს შექმნა.....238
6.1.7 სამედიცინო დაწესებულებების განვითარების ხელშეწყობა 241

6.2 სოციალური თანასწორობის უზრუნველყოფის ხელშეწყობა 243
6.2.1 მოწყვლადი ჯგუფების ხელმისაწვდომობის ზრდა ძირითად კომუნალურ სერვისებსა და საქალაქო ტრანსპორტით გადაადგილებაზე.....243
6.2.2 მოწყვლადი სოციალური კატეგორიების მატერიალური დახმარება 248

6.3 სოციალური (საზოგადოებრივი) რისკების მართვის მექანიზმებისა და მოსახლეობის ცხოვრების დონის გაუმჯობესება, ცხოვრების გარანტირებული მინიმუმის შექმნა 251
6.3.1 მოწყვლადი სოციალური კატეგორიებისათვის მინიმალური სოციალური პირობების შექმნა.....251

6.3.2 მზრუნველობა-მოკლებულ და მოვლის საჭიროების მქონე პირებისათვის სოციალური პირობების გაუმჯობესება 257

7 ინკლუზიური, ხარისხიანი და ხელმისაწვდომი განათლების სისტემა 262

7.1 ინკლუზიური და ბავშვის საუკეთესო ინტერესებზე ორიენტირებული სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის დანერგვა....262

7.1.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი სისტემის შემუშავება და ამოქმედება 262

7.1.2 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა....267

7.2 ინკლუზიური განათლების სისტემის განვითარების ხელშეწყობა 270

7.2.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში სენსორული ინტეგრაციის პროგრამის დანერგვა და ამოქმედება 270

7.2.2 ზოგადი განათლების მიღების ხელმისაწვდომობა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე პირებისათვის 274

7.3 ადამიანური კაპიტალის განვითარება....277

7.3.1 პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა....277

7.3.2 უმაღლესი სასწავლებლების სტუდენტთა სწავლის სტიმულირება....279

8. კულტურის განვითარების ხელშეწყობა 282

8.1.1 არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა და მისი პოპულარიზაციის მხარდაჭერა283

8.2 კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა 286

8.2.1 ფესტივალების და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა 286

8.2.2 ხელოვნების დარგებში ახალი, თანამედროვე მიმდინარეობების განვითარების სტიმულირება....289

8.2.3 ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვა 291

8.3 შემოქმედებითი საქმიანობის განვითარების ხელშეწყობა....293

8.3.1 კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაციის ხელშეწყობა....293

განსახორციელებელი ღონისძიებები 293

8.3.2 ბათუმელ ხელოვანთა საერთაშორისო და ადგილობრივ კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის ხელშეწყობა....296

8.4 მრავალეთნიკური კულტურის განვითარების მხარდაჭერა....298

8.4.1 ქალაქ ბათუმში მცხოვრები ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა..298

9. სპორტისა და ახალგაზრდობის განვითარების ხელშეწყობა 301

9.1 მასობრივი და მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა....301

9.1.1. მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა....301

9.1.2 მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა....307

9.1.3 საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა....313

9.2 განვითარებისა და თვითრეალიზაციის შესაძლებლობები ბათუმელი ახალგაზრდებისათვის.....315
9.2.1 არაფორმალური განათლების მიღების ხელმისაწვდომობის გაზრდა 315
9.2.2 ინტელექტუალური და შემეცნებითი პროექტების მხარდაჭერა 318
9.2.3 ახალგაზრდული ინიციატივების მხარდაჭერა.....320

10 მუნიციპალიტეტის ინსტიტუციონალური გაძლიერება.....323

10.1 ინსტიტუციური ცვლილებები მუნიციპალურ სტრუქტურებში.....323
10.1.1 თანამდებობრივი ფუნქციების ეფექტური განაწილებისა და განხორციელების სისტემის დანერგვა 323
10.1.2 სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია 325

სტრატეგიული მიმართულება 1

მოქალაქეზე ორიენტირებული თვითმმართველი ქალაქი

1.1 მოქალაქეზე და მის საჭიროებებზე ორიენტირებული პოლიტიკა

1.1.1 მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროებების კვლევა

1.1.2 მოქალაქეების საჭიროებებზე ორიენტირებული დარგობრივი სტრატეგიების შემუშავება და განხორციელება

1.1.3 მუნიციპალური ბიუჯეტის დაგეგმარებაში მოქალაქეთა ჩართულობის ორ დონიანი სისტემის შექმნა

1. მოქალაქეზე ორიენტირებული თვითმმართველი ქალაქი

1.1 მოქალაქეზე და მის საჭიროებებზე ორიენტირებული პოლიტიკა

1.1.1 მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროებების კვლევა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოქალაქეთა სტრუქტურისა და ცხოვრების დონის არსებული ტენდენციების განსაზღვრა. კვლევის შედეგები შემდგომ საფუძვლად დაედება მოქალაქეთა საჭიროებებზე ორიენტირებული მუნიციპალური პროგრამების შემუშავებას.

პროგრამის განხორციელების შედეგად ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტს ექნება ინფორმაცია ცხოვრების მაღალი სტანდარტის უზრუნველყოფის მიმართულებით მოქალაქეთა საჭიროებებისა და განსახორციელებელი ღონისძიებების შესახებ და შესაბამისად, მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტისა და მიზნობრივი პროგრამების შემუშავება განხორციელდება კვლევის შედეგების გათვალისწინებით.

პროგრამის აღწერა

ქალაქი რთული სოციალურ-ეკონომიკური და ტერიტორიული სისტემაა. ის მრავალი ქვესისტემისაგან შედგება. ამ ქვესისტემების ეფექტურ მუშაობას მრავალი დეტალი განაპირობებს. მიუხედავად კომპლექსური სისტემისა, მისი ყველა ელემენტი ერთი მთავარი ღერძის გარშემო ტრიალებს - მოქალაქე, მისი საჭიროებები და მოთხოვნილებები.

ბათუმი მერია, გაატარებს ყველა ღონისძიებას მისი მოქალაქეების სტრუქტურისა და საჭიროებების კვლევასთან დაკავშირებით და შეიმუშავებს თვითმართველობის ეფექტურ მოდელს რომელიც უზრუნველყოფს მოქალაქეთა საჭიროებებისა და მოთხოვნილებების ასახვას ქალაქის ბიუჯეტში და შესაბამისი მიზნობრივი პროგრამების განხორციელებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ცხოვრების ხარისხის შესახებ (საზოგადოებრივი ტრანსპორტი, ჯანმრთელობა, უსაფხთხოება, გარემო, თავისუფალი დრო, განათლება, დასაქმება და ა. შ.) და მოქალაქეთა სტრუქტურის შესახებ (დემოგრაფიული, ასაკობრივი, გენდერული სტრუქტურა) მოქალაქეთა საჭიროებების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;
- ✓ მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროების კვლევის მომსახურების შესყიდვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკების მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1.	ცხოვრების ხარისხის შესახებ (საზოგადოებრივი ტრანსპორტი, ჯანმრთელობა,	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება	3	4	12	კვლევის სფეროების შესაბამისი ინდიკატორების მაქსიმალურად სრულად და	2	4	8

	უსაფხთხოება, გარემო, თავისუფალი დრო, განათლება, დასაქმება და ა. შ.) და მოქალაქეთა სტრუქტურის შესახებ (დემოგრაფიული, ასაკობრივი, გენდერული სტრუქტურა) მოქალაქეთა საჭიროებების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;	კვლევის დოკუმენტის მომზადება				ამომწურავად განსაზღვრა			
	მოქალაქეთა სტრუქტურისა და საჭიროების კვლევის მომსახურების შესყიდვა.	მომწოდებლის მიერ დაბალი ხარისხის კვლევის დოკუმენტის მომზადება	4	5	20	მაქსიმალურად ზუსტი ტექნიკური დავალების მომზადება	3	5	15

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო ინსტიტუტები;
- ❖ დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური შესაბამის სტრუქტურულ ერთეულებთან ერთად.
პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018	მოქალაქეთა საჭიროებებისა და სტრუქტურის კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;							x	x				
2019	მოქალაქეთა საჭიროებებისა და სტრუქტურის კვლევის მომსახურების შესყიდვა.									x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მომზადებული მოქალაქეთა საჭიროების კვლევის დოკუმენტი.

1.1.2 მოქალაქეების საჭიროებებზე ორიენტირებული დარგობრივი სტრატეგიების შემუშავება და განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მუნიციპალიტეტის უფლებამოსილებას მიკუთვნებული დარგების განვითარების გრძელვადიანი, მდგრადი პოლიტიკის განსაზღვრა, რაც შემდგომში საფუძვლად დაედება შესაბამისი სფეროს მუნიციპალურ პროგრამებს და საშუალებას მისცემს მუნიციპალიტეტს ეფექტურად განკარგოს ფინანსური რესურსები კონკრეტული საშუალო და გძელვადიანი მიზნების მისაღწევად. გარდა ამისა, აღნიშნული პოლიტიკის დოკუმენტები გარკვეულწილად იქნება მექანიზმი მოქალაქეებისათვის მუნიციპალიტეტის მიერ ამ დოკუმენტებით აღებული ვალდებულებების შესრულების კონტროლის მიმართულებით.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის სტრუქტურული ერთეულები და მუნიციპალური ორგანიზაციები მოქალაქეთა საჭიროებების გათვალისწინებით შეიმუშავებენ შემდეგ საშუალო და გრძელვადიან დარგობრივი პოლიტიკის დოკუმენტებს:

- განათლების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- კულტურის განვითარების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- ჯანდაცვის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- დასაქმების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- სპორტისა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესი ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- უცხო ქვეყნის მოქალაქეთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესად ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორცილების სამოქმედო გეგმა;
- სოციალურად დაუცველ მოსახლეობაზე ზრუნვის პოლიტიკა და მისი განხოციელების სამოქმედო გეგმა.

ზემოთ აღნიშნული პოლიტიკური დოკუმენტების და მათი განხორციელების სამოქმედო გეგმები საფუძვლად დაედება მუნიციპალურ პროგრამებს. თითოეული პროგრამა იქნება ნაბიჯი იმ დროში გაწერილი რაოდენობრივი და ხარისხობრივი კრიტერიუმების მიღწევის/შესრულების მიმართულებით რომლებიც გათვალისწინებული იქნება ზემოთ ჩამოთვლილ დოკუმენტებში.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ერთეულების მიერ ხედვების, მიზნების, სტრატეგიული მიმართულებებისა და განსახორციელებელი ღონისძიებების განაზღვრა შემდეგი დარგობრივი მიმართულებების შესაბამისად:
   - განათლება;
   - კულტურა;
   - ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვა;

- დასაქმება;
- სკოლამდელი აღზრდა;
- სპორტი და ჯანსაღი ცხოვრების წესი;
- შშმ პირთა ინტეგრაცია;
- უცხო ქვეყნის მოქალაქეთა ინტეგრაცია.

✓ აღნიშნული პოლიტიკის დოკუმენტებზე დაყრდნობით მუნიციპალური პროგრამების შემუშავება და განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	განათლების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
2	კულტურის განვითარების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
3	ჯანდაცვის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
4	დასაქმების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10

5	სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
6	სპორტისა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
7	შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესი ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
8	უცხო ქვეყნის მოქალაქეთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესად ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორცილების სამოქმედო გეგმა	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10
9	სოციალურად დაუცველ მოსახლეობაზე ზრუნვის პოლიტიკა და მისი განხოციელების სამოქმედო გეგმა.	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების და დონორების მაქსიმალური ჩართულობა დოკუმენტის მომზადების პროცესში	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები **პროგრამაში ჩართული მხარეები**

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ადგილობრივი მოსახლეობა;
- ❖ დარგობრივი მიმართულებების შესაბამისად მომუშავე ორგანიზაციები, უწყებები;
- ❖ კერძო სექტორი.
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ერთეულები
დარგობრივი სტრატეგიები მომზადდება შესაბამისი პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ უშუალოდ ან ტენდერის საშუალებით მომსახურების შესყიდვის გზით.
პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	განათლების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;					x	x	x	x	x	x	x	x
2018	კულტურის განვითარების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;					x	x	x	x	x	x	x	X
2018	ჯანდაცვის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა					x	x	x	x	x	x	x	x
2019	დასაქმების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა	x	x	x	x	x	x	x	x				
2018	სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა					x	x	x	x	x	x	x	X
2018	სპორტისა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა					x	x	x	x	x	x	x	x
2018	შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესი ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;					x	x	x	x	x	x	x	X
2018	უცხო ქვეყნის მოქალაქეთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესად ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორცილების სამოქმედო გეგმა					x	x	x	x	x	x	x	x
2018	სოციალურად დაუცველ მოსახლეობაზე ზრუნვის პოლიტიკა					x	x	x	x	x	x	x	x

	და მისი განხოციელების სამოქმედო გეგმა.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

შემუშავებული და დამტკიცებული შემდეგი დარგობრივი სტრატეგიები:

- განათლების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- კულტურის განვითარების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- ჯანდაცვის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- დასაქმების პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- სპორტისა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესი ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა;
- უცხო ქვეყნის მოქალაქეთა ქალაქის ცხოვრებაში უკეთესად ინტეგრაციის პოლიტიკა და მისი განხორცილების სამოქმედო გეგმა;
- სოციალურად დაუცველ მოსახლეობაზე ზრუნვის პოლიტიკა და მისი განხოციელების სამოქმედო გეგმა.

1.1.3 მუნიციპალური ბიუჯეტის დაგეგმარებაში მოქალაქეთა ჩართულობის ორ დონიანი სისტემის შექმნა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მუნიციპალიტეტის კომპეტენციას მიკუთვნებული სამეურნეო საკითხების გადაწყვეტის მიმართულებით მოქალაქეთა ჩართულობის ეფექტური მექანიზმის შექმნა, რაც შედეგად მისცემს შესაძლებლობას მუნიციპალიტეტს განახორციელოს სწრაფი და დროული რეაგირება ქალაქის სამეურნეო პრობლემების გადაჭრისას და უზრუნველყოს მოქალაქეთა მონაწილეობა ქალაქის სამეურნეო საკითხების მოგვარებასა და მართვაში.

პროგრამის განხორციელების შედეგად ასევე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში იფუნქციონირებს სამეურნეო საკითხების გადაჭრის მიმართულებით მომუშავე სისტემა რომელიც ეფუძნება მოქალაქეებისა და მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ერთეულების ერთობლივი თანამშრომლობის პრინციპს.

პროგრამის აღწერა

არსებული პრაქტიკა ცხადყოფს, რომ მოსახლეობის ინტერესების გათვალისწინება ადგილობრივი თვითმმართველობის განხორციელების პროცესში სრულყოფილად ვერ ხორციელდება. არსებული ჩართულობის მექანიზმებიდან დღესდღეობით მოქმედებს პეტიციის წარდგენა, ასევე მერის სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭო. რაც შეეხება დასახლებების საერთო კრებებს, აღნიშნული მექანიზმი საერთო კრებების ჩატარების რთული რეგულაციებიდან გამომდინარე, დღემდე არცერთ მუნიციპალიტეტში არ ამოქმედებულა. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, საჭიროა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერ შემუშავებულ იქნას ადგილობრივი თვითმმართველობის განხორციელებაში მოქალაქეთა მონაწილეობის ალტერნატიული ფორმა, რომელიც იქნება მოქნილი, ქმედითი და მაქსიმალურად მოახდენს მოქალაქეთა მონაწილეობას მუნიციპალიტეტის საქმიანობაში, კონკრეტულად კი დაეხმარება მუნიპალიტეტს სამეურნეო საკითხების გადაჭრაში.

პროგრამის ფარგლებში, ადმინისტრაციული ერთეულების შესაბამისად შეიქმნება ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებები, რომლის წევრებიც იქნებიან ადმინისტრაციულ ერთეულში მდებარე ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების თავმჯდომარეები. ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებები აღჭურვილი იქნება შესაბამისი უფლებამოსილებით გამოავლინოს ქალაქის მიმდინარე სამეურნეო ხასიათის პრობლემები და მოახდინოს მუნიციპალიტეტის შესაბამის სტრუქტურული ერთეულების ინფორმირება შემდგომი რეაგირების მიზნით. მერიის შესაბამისი სამსახურები უზრუნველყოფენ მიმდინარე სამეურნეო პრობლემების მოგვარებისათვის საჭირო ღონისძიებების განხორციელებას, მათ შორის პრობლემებისა და გადაჭრის გზების პროგრამულად ასახვას ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტში. მერიის შესაბამისი სამსახურები მოამზადებენ არსებული პრობლმების შესაბამის ტექნიკურ და საპროექტო დოკუმენტაციას, ასევე ფინანსურ და მატერიალურ შეფასებას და საბოლოოდ დამუშავებული სახით ასახავენ მას ქალაქის ბიუჯეტში შესაბამისი რეაგირებისათვის. მუნიციპალური სერვისების ავტომატიზაცია ასევე ხელს შეუწყობს მოქალაქეთა დისტანციურ და ოპერატიულ მონაწილეობას მუნიციპალური საკითხების გადაწყვეტაში.

პროექტის დაგეგმვის პერიოდში გაიმართება პრეზენტაციები თითოეულ ადმინისტრაციულ ერთეულში მიზნობრივი ჯგუფებისა და დაინტერესებული მხარეებისათვის ინფორმაციის მიწოდების მიზნით.

შეხვედრაზე მოხდება პროექტის გაცნობა, განხილვა, დისკუსია. დაფიქსირდება ის პრობლემები და ბარიერები, რომელიც შესაძლებელია პროექტის განხორციელების დროს წარმოიქმნას. მოხდება პრობლემების იდენტიფიკაცია და მათი გადაჭრის მიმართულებით რეკომენდაციების შემუშავება. აღნიშნულ პროცესში ასევე განისაზღვრება მუნიციპალიტეტის ორგანოების როლი პროექტის განხორციელების თითოეულ ეტაპზე.

ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების შექმნისა და ამოქმედების შემდგომ, ასევე განხორციელდება მათ წარმომადგენელთა კვალიფიკაციის ასამაღლებელი ტრენინგები და გადამზადების ღონისძიებები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების წესდების შემუშავება და დამტკიცება;
- ✓ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების ჩამოყალიბება და ამოქმედება;
- ✓ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების კრებების ჩატარება და წესდების შესაბამისად, სამეურნეო საკითხების გადაწყვეტასთან დაკავშირებით წინდადადებებისა და რეკომენდაციების მომზადება და წარდგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში.
- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებებთან თანამშრომლობის პრინციპის განსაზღვრა, შესაბამისი სისტემის ჩამოყალიბება და ამოქმედება.
- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი;
- ✓ პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა;
- ✓ ერთიანი ელექტრონული სერვისების და გეოსერვისების პორტალის შექმნა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკების მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების წესდების შემუშავება და დამტკიცება	პროგრამის მიმდინარეობის ეტაპზე ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების თავმჯდომარეების მიერ საუბნო კავშირების შექმნაში და მათი წესდებების დამტკიცებაში მონაწილეობის არ მიღება	3	5	15	პროგრამის განმახორციელების მიერ ამხანაგობების თავმჯდომარეების და მოსახლეობის ინფორმირების გაზრდის მიზნით საინფორმაციო კამპანიის და შეხვედრების წარმოება;	2	5	10
2	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების პროექტის პრეზენტაცია	პროგრამის განხორციელების შეფერხება	4	5	20	მერიის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულებისა და ტექნიკური ზედამხევდელის	2	3	6

	ადგილობრივ მოსახლეობასთან, თვითმმართველობის სტრუქტურულ ერთეულებსა და დაინტერესებულ მხარეებთან					მხრიდან კონტროლისა და მონიტორინგის სათანადო ღონისძიბების გატარება			
3	შეხვედრების პროცესში ბარიერების იდენტიფიკაცია, შესაბამისი დაძლევის ღონისძიებების შემუშავება და წარდგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში	მოსახლეობისა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობის თავმჯდომარეების მხრიდან პროგრამის განხორციელების ინტერესის არ ქონა	3	4	12	1. პროგრამის განმახორციელების მიერ ამხანაგობების თავმჯდომარეების და მოსახლეობის ინფორმირების გაზრდის მიზნით საინფორმაციო კამპანიის და შეხვედრების წარმოება	1,5	3	4,5
4	მუნიციპალიტეტის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულების როლის განსაზღვრა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებებთან თანამშრომლობის სისტემის ჩამოყალიბება და განვითარება	1. მუნიციპალური სერვისების სააგენტოს თანაშრომლების არასწორი სამუშაო აღწერილობი და ნაკლები კვალიფიკაცია; 2. საუბნო კავშირების მხრიდან თანამშრომლობის სურვილის არ არსებობა	3	4	12	1. მუნიციპალური სერვისების სააგენტოს ხელმძრავენელობის მხრიდან ამ მიმართულებით თანამშრომლებისათვის შესაბამისი ფუნქცია მოვალეობების და სამშაო აღწერილობების სწორი განსაზღვა და კვალიფიციური თანამშრომლების შერჩევა 2.ადმინისტრაციულ ერთეულებში მუნიციპალიტეტის მერიის სერვისცენტრების წარმომადგენლების ჩართულობა და მხარდაჭერა	1,5	3	4,5

5	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების ჩამოყალიბება და ამოქმედება	პროგრამის განხორციელების შეფერხება მოსახლეობისა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობის თავმჯდომარეების მხრიდან პროგრამის განხორციელების ინტერესის არ ქონა	3	4	12	1. პროგრამის განმახორციელების მიერ ამხანაგობების თავმჯდომარეების და მოსახლეობის ინფორმირების გაზრდის მიზნით საინფორმაციო კამპანიის და შეხვედრების წარმოება 2.ადმინისტრაციულ ერთეულებში მუნიციპალიტეტის მერიის სერვისცენტრების წარმომადგენლების ჩართულობა და მხარდაჭერა საუბნო კავშირების ჩამოყალიბების პროცესისი ხელშეწყობის მიზნით	1,5	3	4,5
6	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების კრებების ჩატარება და წესდების შესაბამისად, სამეურნეო საკითხების გადაწყვეტასთან დაკავშირებით წინადადებებისა და რეკომენდაციების მომზადება და წარდგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში	პროგრამის განხორციელების შეფერხება მოსახლეობისა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობის თავმჯდომარეების მხრიდან პროგრამის განხორციელების ინტერესის არ ქონა	3	4	12	პროგრამის განმახორციელების მიერ ამხანაგობების თავმჯდომარეების და მოსახლეობის ინფორმირების გაზრდის მიზნით საინფორმაციო კამპანიის და შეხვედრების წარმოება	1,5	3	4,5
7	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების	1. მუნიციპალური სერვისების სააგენტოს კურატორი სტრუქტურული	3	4	12	მუნიციპალური სერვისების სააგენტოს საკურატორო სტრუქტურული	1,5	3	4,5

	გაერთიანებებთან თანამშრომლობის პრინციპის განსაზღვრა, შესაბამისი სისტემის ჩამოყალიბება და ამოქმედება	ერთეულების თანაშრომლების არასწორი სამუშაო აღწერილობი 2. საუბნო კავშირების მხრიდან თანამშრომლობის სურვილის არ არსებობა				ერთეულის მხრიდან ამ მიმართულებით თანამშრომლებისათვის შესაბამისი ფუნქცია მოვალეობების და სამუშაო აღწერილობების სწორი განსაზღვა და კვალიფიციური თანამშრომლების შერჩევა			
8	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების წარმომადგენელთათვის შესაძლებლობების ამაღლების მიზნით ტრენინგებისა და გადამზადების ღონისძიებების განხორციელება	არაკვალიფიციური ტრენერების შერჩევა, მოსახლეობისა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობის თავმჯდომარეების მხრიდან პროგრამის განხორციელების ინტერესის არ ქონა	3	4	12	სერვისების სააგენტოს საკურატორო სტრუქტურული ერთეულის მხრიდან პროგრამის მიმდინარეობის მონიტორინგი და ტრენერების შერცევაში აქტიური ჩართულობა. ადმინისტრაციულ ერთეულებში მუნიციპალიტეტის მერიის სერვისცენტრების წარმომადგენლების ჩართულობა და მხარდაჭერა	1,5	3	4,5
9	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა ბიზნეს პროცესის ანალიზის განმახროცილებელი პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და	4	5	20	1. მსგავსი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებსა და საერთაშორისო ექსპერტებთან თანამშრომობა 2. ისეთი ხელფასის დაწესება, რომლის ფარგლებშიც შესაძლებელი იქნება	2	3	6

		პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო				პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების შერჩევა 3. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება			
10	პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა განმახროცილებელი პროფესიონალი პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო	4	5	20	1. ისეთი ხელფასის დაწესება, რომლის ფარგლებშიც შესაძლებელი იქნება პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების შერჩევა 2. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება	2	3	6
11	ერთიანი ელექტრონული სერვისების და	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა	4	5	20	1. მსგავსი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებსა და	2	3	6

	გეოსერვისების პორტალის შექმნა.	ბიზნეს პროცესის ანალიზის განმახროცილებელი პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო შეფერხებები სისტემის მუშაობაში;				საერთაშორისო ექსპერტებთან თანამშრომობა 3. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება 3. საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახურის დროული რეაგირება.			
12	მუნიციპალიტეტის თანამშრომელთა გადამზადება და შესაძლებლობების გაძლიერება	არაკვალიფიციური ტრენერების შერჩევა, სამუშაო პროცესების და ფუნქცია მოვალეობების არასწორი დაგეგმვა და გადანაწილება	3	4	12	სწორი ტექნიკური პირობების ჩამოყალიბება თანამშრომელთა სწავლე გადამზადების მიზნით ტრენერების შერჩევის პროცეში სამუშაო პროცესებისა და ფუნქცია მოვალეობების სწორი დაგეგმვა განაწილება	1,5	3	4,5
13	მუნიციპალური სერვის ცენტრის შექმნა და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა	შესაბამისი საოფისე ფართების არ არსებობა მუნიციპალური სერვისების ერთიანი სისტემით ავტომატიზირებული ფორმით არ არსებობა	3	4	12	1. ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა სერვისცენტრების ოფისების თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვის მიზნით 2. თანამშრომელთა გადამზადება დატრეინგება	1,5	3	4,5

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ადგილობრივი მოსახლეობა;
- ❖ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ადგილობრივი მოსახლეობა;
- ❖ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები.
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ადმინისტრაცია
- ❖ ა(ა)იპ ,,მუნიციპალური სერვისების სააგენტო“ (ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებთან ურთერთობების, ბიზნეს პროცესების ანალიზის, სერვისების ავტომატიზაციის და ელექტრონული პორტალის შექმნის ნაწილში).
- ❖ არასამთავრობო ოგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

  პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების წესდების შემუშავება და დამტკიცება			x	x	x	x	x					
2018	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების პროექტის პრეზენტაცია ადგილობრივ მოსახლეობასთან, თვითმმართველობის სტრუქტურულ ერთეულებსა და დაინტერესებულ მხარეებთან			x	x	x	x	x					
2018	შეხვედრების პროცესში ბარიერების იდენტიფიკაცია, შესაბამისი დაძლევის ღონისძიებების შემუშავება და წარდგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში			x	x	x	x	X					
2018	მუნიციპალიტეტის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულების როლის განსაზღვრა და ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების						x	x	x	x			

	გაერთიანებებთან თანამშრომლობის სისტემის ჩამოყალიბება და განვითარება												
2018-2021	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების ჩამოყალიბება და ამოქმედება						x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების კრებების ჩატარება და წესდების შესაბამისად, სამეურნეო საკითხების გადაწყვეტასთან დაკავშირებით წინადადებებისა და რეკომენდაციების მომზადება და წარდგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში						x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებებთან თანამშრომლობის პრინციპის განსაზღვრა, შესაბამისი სისტემის ჩამოყალიბება და ამოქმედება						x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების წარმომადგენელთათვის შესაძლებლობების ამაღლების მიზნით ტრენინგებისა და გადამზადების ღონისძიებების განხორციელება					x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი						x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა						x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ერთიანი ელექტრონული სერვისების და გეოსერვისების პორტალის შექმნა.						x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების რაოდენობა;
- სამეურნეო საკითხების მოგვარებასთან დაკავშირებით ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების გაერთიანებების მიერ შემუშავებული წინადადებების და რეკომენდაციების რაოდენობა;
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მიერ აღნიშნული წინადადებებისა და რეკომენდაციების გათვალისწინების რაოდენობა.

ბათუმის ფუნქციონალური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

2.1 ბათუმის ქალაქწარომქმნელი ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივების შესწავლა. ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა.

2.1.1 ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევა

2.1.2 ქალაქ ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების სივრცითი განთავსების გეგმის მომზადება

2.1.3 ქალაქწარმომქმნელი საწარმოების შექმნის, ამოქმედებისა და არსებული საწარმოების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელება

2.1.4 პოტენციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერება

2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივის შესწავლა. ბათუმის ქალაქმომსახურების ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა.

2.2.1 ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევა

2.2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურეობის სფეროში ახალი ორგანიზაციების შექმნისა და არსებული ორგანიზაციების გაძლიერების ღონისძიებების განხორციელება

2. ბათუმის ფუნქციონალური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

2.1 ბათუმის ქალაქწარომქმნელი ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივების შესწავლა. ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა.

2.1.1 ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

მოცემული კვლევა არის საფუძველი, რომელიც განაპირობებს თუ რა დარგების განვთარებაშია ბათუმის, როგორც ქალაქის არსებობისა და განვითარების პერსპექტივა. მოცემული დოკუმენტი ავტომატურად ხდება საფუძველი და ნაწილი ისეთი სხვა სტრატეგიული დოკუმენტებისა, როგორიცაა ქ. ბათუმის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმა, ქ. ბათუმის ინვესტირების გეგმა. შედეგად, კვლევა შექმნის სტრატეგიული დარგებისა და ორგანიზაციების განვითარების სქემას და შექმნის შესაძებლობებს მათი განვითარების კონკრეტული ღონისძიებების დაგეგმვისა და განხორციელებისათვის.

პროგრამის აღწერა

ყოველწლიურად ბათუმის ეკონომიკის დამოკიდებულება ტურიზმზე იზრდება. არსებობს საშიშროება, რომ ბათუმი გახდეს მონოფუნქციური - ერთ სექტორზე დამოკიდებული ქალაქი. ამასთან დაკავშირებული სხვადასხვა პრობლემებიდან გამომდინარე, მათ შორის - სტრუქტურული უმუშევრობა, ტურიზმის სექტორში შემოსავლების სეზონურობა და ა.შ. ქმნის ეკონომიკის სხვა სექტორების განვითარებისა და ახალი სექტორების მოზიდვის საჭიროებას.

ქალაქ ბათუმის მერია განსაკუთრებულ ყურადღებას დაუთმობს ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების შესწავლას, ქალაქწარმომქმნელი დარგების განსაზღვრას და ამ დარგის ორგანიზაციების შექმნისა და განვითარების პერსპექტივის გამოვლენას.

აღნიშნული მიზნით მომზადდება ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევა, რომელიც განსაზღვრავს ქალაქის პოზიციონირებას, როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე რეგიონალურ ჭრილში, გამოკვეთავს იმ დარგებსა და მიმართულებებს, რომლებიც ქმნიან ქალაქის კონკურენტულ უპირატესობებს ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე. ცენტრალური ხელისუფლების, ქალაქის მოსახლეობის და მერიის შესაბამისი სამსახურების მაღალი ჩართულობით მომზადდება ქალაქის ფუნქციონალური დატვირთვის გრძელვადიანი ხედვა, მიზნები და შესაბამისი განსახორციელებელი აქტივობები. კვლევა ასევე განსაზღვრავს არსებულ ქალაქწარმომქმნელ ორგანიზაციებს, შეისწავლის მათი განვითარების გამოწვევებსა და პერსპექტივებს. განსაკუთრებული ყურადღება მიექცევა ქალაქწარმომქმნელ დარგებში უმოქმედო და არამდგრადი საწარმოებისათვის მეორე სიცოცხლის მიცემის პროექტს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;
- ✓ ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება, რაც განპირობებულია გამოცდილების არარსებობა მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით.	3	4	12	შესაბამისი გამოცდილების მქონე საერთაშორისო თანამშრომლობის ჩართულობა და მონაწილეობა დოკუმენტის ტექნიკური დავალების მომზადების, ტენდერის შეფასებისა და კვლევის შეფასების პროცესში.	2	3	6
2	ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა.	დაბალი ხარისხის დოკუმენტის მომზადება	4	5	20	მაქსიმალურად ზუსტი და გამფილტრავი ტექნიკური დავალების მომზადება	3	5	15

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ინვესტორები;
- ❖ ბიზნეს სუბიექტები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო ინსტიტუტები;
- ❖ დონორი ორგანიზაციები;

- საკონსულტაციო და კვლევითი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური. პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება					x	x						
2018-2019	ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა							x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- შემუშავებული ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის დოკუმენტი;

2.1.2 ქალაქ ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების სივრცითი განთავსების გეგმის მომზადება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია შექმნას სახელმძღვანელო გეგმა ინვესტიციების განხორციელების მიმართულებით რომელიც გარდა იმისა, რომ ხელს შეუწყობს ქალაქის გეგმაზომიერ განვითარებას, გახდება გზამკვლევი მუნიციპალიტეტისათვის კონკრეტული საინვესტიციო პროექტებისათვის შესაბამისი ინფრასტრუქტურული ღონისძიებების დაგეგმვისა და განხორციელების მიმართულებით.

პროგრამის აღწერა

ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევისა და ქალაქის მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმაზე დაყრდნობით, ერთის მხრივ შეიქმნება ინვესტირების სახელმძღვანელო გეგმა, ხოლო მეორე მხვრივ გზამკვლევი მუნიციპალური სამსახურებისათვის მომავალი სატრანსპორტო, კომუნალური თუ სხვა ტიპის საკითხების წინასწარი დაგეგმარებისა და გათვალისწინების მიზნით. აღნიშნულის საფუძველზე ასევე მომზადდება საინვესტიციო გეგმა და რუქა, რაც საშუალებას მისცემს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტს შეიმუშავოს კონკრეტული საინვესტიციო პროექტები და პაკეტები, რომლებსაც შემდგომ შესთავაზებს ინვესტორებს განსახორციელებლად.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქ ბათუმის მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმაში ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების განვითარებასთან დაკავშირებული საკითხების გათვალისწინება;
- ✓ ქ. ბათუმის პროფილური დარგების ინვესტირების გეგმის მომზადება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ü ქალაქ ბათუმის მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმაში ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების განვითარებასთან დაკავშირებული საკითხების გათვალისწინება	მიწათსარგებლობის გენგეგმის მომზადების დროში გაწელილი პროცედურები	4	5	20	მომსახურების მომწოდებელი ორგანიზაციის საქმიანობის პერიოდული მონიტორინგი და კონროლი შესრულებაზე	3,5	5	18
2	ქ. ბათუმის პროფილური დარგების	მომსახურების მომწოდებლის მიერ დაბალხარისხიანი	3	5	15	ტექნიკური დავალების მაქსიმალური სიზუსტით	2	5	10

	ინვესტირების გეგმის მომზადება.	საინვესტიციო გეგმის მომზადება				შემუშავება და მომსახურების შესრულებაზე პერიოდული მონიტორინგისა და კონტროლის განხორციელება			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ინვესტორები;
- ❖ ბიზნეს სუბიექტები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო ინსტიტუტები;
- ❖ დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ქონების და სერვისების მართვის სამსახური, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური (ინვესტიციების გეგმის მომზადების ნაწილში);
- ❖ ქალაქგანვითარებისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური (მიწათსარგებლობის გეგმის ნაწილში)

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2019	ქალაქ ბათუმის მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმაში ბათუმის პროფილური ორგანიზაციების განვითარებასთან დაკავშირებული საკითხების გათვალისწინება							x	x	x	x	x	x
2019-2020	ქ. ბათუმის პროფილური დარგების ინვესტირების გეგმის მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერ მომზადებული საინვესტიციო პროექტების რაოდენობა;
- ❖ განხორციელებული საინვესტიციო პროექტების რაოდენობა;
- ❖ განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა.

2.1.3 ქალაქწარმომქმნელი საწარმოების შექმნის, ამოქმედებისა და არსებული საწარმოების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქწარმომანელი საწარმოების გაძლიერება, ქალაქწარმომქნელ დარგებში ახალი საწარმოების შემქნის ხელშეწყობა, რაც დადებით ზეგავლენას მოახდენს ქალაქის პროფილის დივერსიფიკაციაზე.

პროგრამის აღწერა

მნიშვნელოვანია ქალაქწარმომქმნელ დარგებში შეიქმნას ახალი საწარმოები. ამ თვალსაზრისით, ქალაქის პროფილური დარგების და მათი განვითარების კონცეფციაზე დაყრდნობით, გატარდება სხვადასხვა ღონისძიებები უცხოური და ადგილობრივი ინვესტიციების მოზიდვისათვის. განსაკუთრებული ყურადღება მიექცევა ქალაქწარმომქმნელ დარგებში უმოქმედო და არამდგრადი საწარმოებისათვის მეორე სიცოცხლის მიცემის პროექტს. გამოცდილების არ ქონის, რესურსების ნაკლებობის, ადმინისტრაციული ბარიერების და სხვა გამოწვევების გამო, მეწარმეები ვერ ახერხებენ მათი ბიზნესის პოტენციალის სრულად გამოყენებას, ზოგიერთი მათგანი წყვეტს კიდეც საქმიანობას. ასეთი მეწარმეებისთვის ბათუმის მერია განახორციელებს სხვადასხვა ტიპის ღონისძიებებს მიმართულს მათი ამოქმედებისაკენ.

ბათუმის მერიის საქმიანობაში მნიშვნელოვანი ყურადღება დაეთმობა როგორც საკუთარი ბიზნესის დაწყების მსურველთა შესაძლებლობების და რაოდენობის ზრდას, ასევე სხვა ქალაქებიდან ახალი ბიზნესების მოზიდვას. ამ მიზნით ბათუმის მერია სახელმწიფო სტრუქტურებთან ერთად შეიმუშავებს ახალ პროგრამებს, ისევე როგორც გააძლიერებს მოქმედ სახელმწიფო პროგრამებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა;
- ✓ ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება;
- ✓ ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი სტარტაპ ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა	გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით	3	5	15	ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკურ დავალებაში მომწოდებლისათვის ძირითადი რეკომენდაციებისა და მიგნებების შემუშავების ვალდებულების გათვალისწინება	2	3	6
2	ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება	გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით, მუნიციპალიტეტის კანონით განსაზღვრული კომპეტენციის საზღვრები.	4	5	20	თანამშრომლობა და საკითხის ინიცირება დაინტერესებულ მხარებთან ცენტრალური და რეგიონის მთავრობის დონეზე	2	5	10
3	ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი სტარტაპ ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერა.	ნაკლები ინტერესი კერძო სექტორის მხრიდან სახელმწიფო პროგრამებში მონაწილეობასთან დაკავშირებით	3	3	9	საინფორმაციო კამპანიების წარმოება და პოტენციური ბენეფიციარების ინფორმირების ამაღლება	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ინვესტორები;
- ბიზნეს სუბიექტები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- საერთაშორისო ინსტიტუტები;
- დონორი ორგანიზაციები

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური,
მუნიციპალიტეტის შესაბამისი დარგობრივი სამსახურები, რომელთა კომპეტენციაც დადგება კონკრეტული ღონისძიების განსაზღვრის შემდეგ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019	ქალაქ ბათუმის ქალაქწარმომქმნელი ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა;				x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი სტარტაპ ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ქალაქწარმომქმნელი ორგანიზაციების ფუნქციონირებისა და განვითარების ხელშეწყობის დაგეგმილი და განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ სტარტაპ ბიზნესის განვითარების სახელმწიფო პროგამების რაოდენობა, რომელიც ხორციელდება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხარდაჭერითა და თანამონაწილეობით;
- ❖ ახალი ორგანიზაციებისა და საწარმოების რაოდენობა, რომლებიც შეიქმნა ქალაქწარმომქმნელ დარგებში.

2.1.4 პოტენციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს მეწარმეობის განვითარებას მეწარმეებისა და პოტენციური მეწარმეების ინფორმირების ამაღლების, მათი ჩართულობის გაზრდით სახელმწიფო და მუნიციპალურ პროგრამებში რაც შედეგად გაზრდის სამეწარმეო აქტივობას და უზრუნველყოფს მეწარმე სუბიექტების საქმიანობისათვის ხელსაყრელი პირობების შექმნას.

პროგრამის აღწერა

პოტენციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერების მიზნით ბათუმის მერია ითანამშრომლებს შესაბამის პროფესიულ ასოციაციებთან (სავაჭრო პალატა, სამრეწველო პალატა). აღნიშნული თანამშრომლობა მნიშვნელოვანი იქნება საქართველოს ტერიტორიაზე მოქმედი მეწარმე სუბიექტების საქმიანობისათვის ხელსაყრელი პირობების შექმნისათვის, ადგილობრივი საქონლის ექსპორტის ხელშეწყობისა და საინვესტიციო საქმიანობის ხელშემწყობი ღონისძიებების განხორციელებისათვის. გარდა ამისა თანამშრომლობა ხელს შეუწყობს უცხოური ინვესტიციების დაბანდებისათვის ხელსაყრელი პირობების შექმნას, ქალაქ ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედ საწარმოებსა და ასევე საზღვარგარეთის ქვეყნების საწარმოებს შორის სავაჭრო-სამრეწველო და სამეცნიერო-ტექნიკური კავშირების დამყარებას. ქ. ბათუმის მერია ასევე ორგანიზებას გაუწევს შეხვედრებს, სადაც პოტენციურ მეწარმეებს გააცნობს მეწარმეთა წარმატებულ გამოცდილებას (მაგ: აუხსნის რა ფინანსური რესურსებია საჭირო სხვადასხვა პროფილის საწარმოების შესაქმნელად, როგორ და სად მოიპოვონ ფინანსები და ა.შ)

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ თანამშრომლობის ინიცირება შესაბამის პროფესიულ ასოციაციებთან;
- ✓ კონტაქტების დამყარება მეწარმეებთან და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან;
- ✓ თანამშრომლობა ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისუფლების შესაბამის ორგანოებთან მეწარმეობისა და სტარტაპ ბიზნესის განვითრების მიმართულებით პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერისათვის;
- ✓ საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება მეწარმეებსა და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	თანამშრომლობის ინიცირება შესაბამის	დაინტერესებული მხარეების	3	3	9	საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება და	2	3	6

	პროფესიულ ასოციაციებთან	ნაკლები ინტერესი				ინფორმირებულობის ამაღლება			
2	კონტაქტების დამყარება მეწარმეებთან და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან;	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება და ინფორმირებულობის ამაღლება	2	3	6
3	საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება მეწარმეებსა და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან.	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	დაინერესებული მხარეების ინფორმირებულობის ამაღლება	2	5	10
4	თანამშრომლობა ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისუფლების შესაბამის ორგანოებთან მეწარმეობისა და სტარტაპ ბიზნესის განვითრების მიმართულებით პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერისათვის	დაბალი ჩართულობა	3	5	15	კომუნიკაციის უზრუნველყოფა ცენტრალური და რეგიონის მთავრობის შესაბამის უწყებებთან	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ მეწარმეები და მეწარმეობით დაინტერესებული პირები;
- ❖ სავაჭრო-სამრეწველო პალატა;
- ❖ პროფესიული ასოციაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო ინსტიტუტები;
- ❖ დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ პროფესიული ასოციაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური, (საინვესტიციო და საგრანტო განყოფილება)
- პროფესიული ასოციაციები.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019	თანამშრომლობის ინიცირება შესაბამის პროფესიულ ასოციაციებთან	x	x	x	x	x	x						
2019-2021	კონტაქტების დამყარება მეწარმეებთან და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	თანამშრომლობა ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისუფლების შესაბამის ორგანოებთან მეწარმეობისა და სტარტაპ ბიზნესის განვითრების მიმართულებით პროგრამების განხორციელების მხარდაჭერისათვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება მეწარმეებსა და მეწარმეობით დაინტერესებულ პირებთან.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მეწარმეობის ხელშეწყობი სახელმწიფო და მუნიციპალური პროგრამების რაოდენობა;
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის პარტნიორი ორგანიზაციების რაოდენობა მეწარმეობის განვითარების მიმართულებით;
- მეწარმეობის ხელშეწყობის სახელმწიფო და მუნიციპალური პროგრამების მოსარგებლე ბენეფიციართა რაოდენობა;
- მეწარმეობის მიმართულებით მოქმედი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა.

2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების ანალიზი და ამ ფუნქციების განვითარების პერსპექტივის შესწავლა. ბათუმის ქალაქმომსახურების ორგანიზაციების გაძლიერება, დივერსიფიკაცია და რაოდენობის ზრდა.

2.2.1 ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის მომსახურების სფეროს წამყვანი დარგებისა და ორგანიზაციების შესწავლის საფუძველზე გამოვლენა, მათი არსებული მდგომარეობისა და განვითარების ტენდენციების დადგენა. მათი როლის განსაზღვრა ეროვნულ და საერთაშორისო კონტექსტში. კვლევის საფუძველზე აღინშნული დარგებისა და ორგანიზაციების გაძლიერების მიმართულებით განსახორციელებელი ღონისძიებების დასახვა და განხორციელება.

პროგრამის აღწერა

ტრანსპორტი, კავშირგაბმულობა, საცალო ვაჭრობა, განათლება, კულტურა, სპორტი, და სხვა ქალაქმომსახურე დარგებში მოქმედი ორგანიზაციები ემსახურებიან როგორც ადგილობრივ მოსახლეობას, ასევე ვიზიტორებს. ქალაქმომსახურების ფუნქციები და მათი განვითარების დონე პირდაპირ აისახება მოსახლეობის არსებული საჭიროებების დაკმაყოფილების ხარისხზე, ასევე ქალაქის ისეთი მნიშვნელოვანი დარგის განვითარებაზე როგორიცაა ტურიზმი. ქალაქმომსახურების დარგების გამართული მუშაობა უზრუნველყოფს ქალაქის მდგრადობას და მის, როგორც საცხოვრებლად და სამუშაოდ სასურველი ადგილის განვითარებას. ბათუმის მერია შეისწავლის ქალქმომსახურების არსებულ პროფილს. შეისწავლის ამ დარგის ორგანიზაციების სხვადასხვა გამოწვევებს და დასახავს მათი მოგვარების გზებს. ბათუმის მერია ასევე შეისწავლის ქალაქმომსახურების როგორც არსებული, ისე ახალი სექტორების განვითარების შესაძლებლობებს და ამასთან დაკავშირებული საჭირო რესურსების არსებობას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;
- ✓ ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომსახურების შესყიდვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ü ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი დოკუმენტის ტექნიკური დავალების მომზადების მიმართულებით	3	5	15	ტექნიკური დავალების პროექტის განხილვა შესაბამისი დაინტერესებული მხარეების და უწყებების მონაწილეობით და რეკომენდაციების გათვალისწინება	2	5	10
2	ü ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომსახურების შესყიდვა.	დაბალი ხარისხის დოკუმენტის მომზადება მომსახურების მომწოდებელი ორგანიზაციის მიერ	4	5	20	შუალედური მონიტორინგების განხორციელება დამკვეთის მიერ და დაინტერესებულ მხარეებთან დოკუმენტის პროექტის განხილვა შესაბამისი შენიშვნებისა და რეკომენდაციების გათვალისწინებით	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ორგანიზაციები და დაწესებულებები მომსახურების სფეროში;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ორგანიზაციები და დაწესებულებები მომსახურების სფეროში.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური. პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე გეგმის მომზადების მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება;						x	x					
2018-2019	ქალაქმოსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის მომსახურების შესყიდვა.							x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- შემუშავებულია ქალაქ ბათუმის ქალაქმომსახურე დარგების და ორგანიზაციების კვლევის დოკუმენტი.

2.2.2 ბათუმის ქალაქმომსახურეობის სფეროში ახალი ორგანიზაციების შექმნისა და არსებული ორგანიზაციების გაძლიერების ღონისძიებების განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია შესწავლის საფუძველზე უზრუნველყოს ქალაქის მომსახურების სფეროს წამყვანი მიმართულებებისა და ორგანიზაციების გამოვლენა. ასევე ამ ორგანიზაციებისა და მიმართულებების განვითარების ბარიერების იდენტიფიცირება და მათი დაძლევის ღონისძიებების დაგეგმვა და განხორორციელება. რაც შედეგად უზრუნველყოფს ქალაქმომსახურების ორგანიზაციების გაძლიერებასა და მათი რაოდენობის ზრდას.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმის მერია ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგებისა და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე განსაზღვრავს არსებული ორგანიზაციების გაძლიერებასთან დაკავშირებულ საკითხებს და ასევე გაითვალისწინებს კვლევის დოკუმენტში მითითებულ რეკომენდაციებს ამ ორგანიზაციების გაძლიერების მიმართულებით. ამასთანავე, ქალაქ ბათუმის მერია შეიმუშავებს ქალაქმომსახურების სხვადასხვა სფეროში ახალი ორგანიზაციების შექმნის შესაძლებლობებს, მოთხოვნებს და წარუდგენს მას კერძო სექტორს. ამ მხვრივ, ყურადღება მიექცევა როგორც ადგილობრივი მოსახლეობის აქტიურობას ბიზნესის განხორციელების თვალსაზრისით, ისე უცხოური ინვესტიციების მოზიდვის შესაძლებლობებს. განსაკუთრებული ყურადღება მიექცევა ქალაქმომსახურების სფეროებში უმოქმედო და არამდგრადი საწარმოებისათვის მეორე სიცოცხლის მიცემის პროექტს. გამოცდილების არ ქონის, რესურსების ნაკლებობის, ადმინისტრაციული ბარიერების და სხვა გამოწვევების გამო უმოქმედო თუ არამდგრადი საწარმოებისათვის ბათუმის მერია განახორციელებს სხვადასხვა ტიპის ღონისძიებებს მიმართულს მათი ამოქმედებისაკენ.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქ ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა;
- ✓ არსებული ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების გაძლიერებისა და ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება;
- ✓ ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების შექმნისა და ამოქმედების ხელშეწყობა, სახელმწიფო და რეგიონულ პროგრამებში მათი მონაწილეობის მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ქალაქ ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა	გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით	3	5	15	ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების კვლევის ტექნიკურ დავალებაში მომწოდებლისათვის ძირითადი რეკომენდაციებისა და მიგნებების შემუშავების ვალდებულების გათვალისწინება	2	5	10
2	არსებული ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების გაძლიერებისა და ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება	გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით, მუნიციპალიტეტის კანონით განსაზღვრული კომპეტენციის საზღვრები.	4	5	20	თანამშრომლობა და საკითხის ინიცირება დაინტერესებულ მხარებთან ცენტრალური და რეგიონის მთავრობის დონეზე	2	5	10
3	ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების შექმნისა და ამოქმედების ხელშეწყობა, სახელმწიფო და რეგიონულ პროგრამებში მათი მონაწილეობის მხარდაჭერა.	ნაკლები ინტერესი კერძო სექტორის მხრიდან სახელმწიფო პროგრამებში მონაწილეობასთან დაკავშირებით	3	3	9	საინფორმაციო კამპანიების წარმოება და პოტენციური ბენეფიციარების ინფორმირების ამაღლება	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ორგანიზაციები და დაწესებულებები მომსახურების სფეროში;
- ❖ ინვესტორები;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;

- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები.
- ❖ ორგანიზაციები და დაწესებულებები მომსახურების სფეროში.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.
პროგრამა განხორციელდება აღნიშნული სამსახურის მიერ მუნიციპალიტეტის უფლებამოსილების ფარგლებში.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019	ქალაქ ბათუმის ქალაქმომსახურების ფუნქციების, დარგების და ორგანიზაციების კვლევის საფუძველზე ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების არსებული მდგომარეობის, განვითარების ბარიერებისა და პერსპექტივების დადგენა							x	x	x	x	x	x
2019-2021	არსებული ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების გაძლიერებისა და ფუნქციონირების ხელშემწყობი ღონისძიებები დაგეგმვა და განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ცენტრალურ და რეგიონულ ხელისულფებასთან თანამშრომლობით, ახალი ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების შექმნისა და ამოქმედების ხელშეწყობა, სახელმწიფო და რეგიონულ პროგრამებში მათი მონაწილეობის მხარდაჭერა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ქალაქმომსახურე ორგანიზაციების ფუნქციონირებისა და განვითარების ხელშეწყობის მიმართულებით დაგეგმილი და განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ სახელმწიფო და რეგიონულ პროგამების ბენეფიციარი ორგანიზაციების რაოდენობა მომსახურების სფეროში;
- ❖ მომსახურების სფეროს მოქმედი ორგანიზაციების რაოდენობა.

სტრატეგიული მიმართულება 3

ქ. ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

3.1 ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა

3.1.1 ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის შექმნა
3.1.2 მეწარმეობისა და ინოვაციების განვითარების სტიმულირება
3.1.3 საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შექმნის ხელშეწყობა
3.1.4 ადგილობრივი განვითარების ფორუმების ორგანიზება

3.2 ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

3.2.1 ტურისტული პოტენციალის კვლევა
3.2.2 საზღვაო და საჰაერო კავშირების დივერსიფიცირება
3.2.3 საგანმანათლებლო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა
3.2.4 სპორტული ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა
3.2.5 სამედიცინო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

3.3 საერთაშორისო თანამშრომლობა და ქსელური კავშირები

3.3.1 თანამშრომლობა საერთაშორისო დონორ და საფინანსო ორგანიზაციებთან, არასამთავრობო სექტორსა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება
3.3.2 დამეგობრებულ ქალაქებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება

3.4 ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარება

3.4.1 ქ. ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარების შესაძლებლობების კვლევა

3.5 ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების განვითარების ხელშეწყობა

3.5.1. ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება
3.5.2 გადამამუშავებელ საწარმოების შექმნისა და განვითარების ხელშეწყობა

3. ქ. ბათუმის ეკონომიკური პროფილის გაძლიერება და დივერსიფიკაცია

3.1 ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა

3.1.1 ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის შექმნა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია უზრუნველყოს ბიზნესის განვითარების სტიმულირება და დასაქმების ხელშეწყობა ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის შექმნისა და ამოქმედების გზით. აღნიშნული ცენტრი უზრუნველყოფს საწარმოო სივრცეების შეღავათიანი პირობებით სარგებლობის შესაძლებლობებს არსებული და დამწყები მცირე და საშუალო მეწარმეობისათვის.

პროგრამის აღწერა

ინდუსტრიული/ საწარმოო ბიზნეს ცენტრი არის მიზანმიმართული პოლიტიკა ქალაქწარმომქმნელი ახალი დარგების (კერძოდ მსუბუქი მრეწველობა) სტიმულირების თვალსაზრისით; ახალი სამუშაო ადგილების შექმნის თვალსაზრისით; ბიზნეს გარემოს გაუმჯობესების თვალსაზრისით; ბათუმის შემოერთებული ტერიტორიების ურბანიზაციის თვალსაზრისით. ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრი იქნება კომუნიკაციებით (გზა, წყალი, კანალიზაცია, ელექტროენერგია, გაზი...) უზრუნველყოფილი საწარმოო სივრცეების (ე.წ. საწარმოო შენობების - „ბოქსების“) ერთობლიობა, სადაც დამწყებ ან მოქმედ მცირე მეწარმეს შესაძლებლობა ექნება განათავსოს წარმოების ხაზი და შეუდგეს მის ოპერირებას სპეციალური შეღავათიანი იჯარის პირობებში. ასეთი ტიპის სივრცე სასურველი ადგილი გახდება არა მარტო ახალი საწარმოებისთვის, არამედ არსებული საწარმოებისათვისაც ვინაიდან ბიზნესი კარგად გრძნობს სინერგიის ეფექტს ერთ საწარმოო სივრცეში ოპერირების თვალსაზრისით. ამავე დროს ასეთი ტიპის სივრცეზე ხელმისაწვდომობა გაცილებით შეუწყობს ხელს ადგილობრივ მეწარმეებს სხვადასხვა ტიპის სახელმწიფო ხელშემწყობი პროგრამების ათვისებაში.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრისათვის ქალაქის ფარგლებში შესაბამისი ტერიტორიის შერჩევა და დაპროექტება;
- ✓ ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის უზრუნველყოფა აუცილებელი კომუნიკაციებით (გზის მიყვანა, ელექტრენერგიით, ბუნებრივი აირის სისტემით, წყლისა და საკანალიზაციო სისტემის მოწყობა);
- ✓ საწარმოო სივრცეების მშენებლობა;
- ✓ პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების ფორმების, დოკუმენტაციისა და შერჩევის კრიტერიუმების მომზადება;
- ✓ შემუშავებული კრიტერიუმების შესაბამისად, დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების მიღება, განხილვა და შერჩევა საკოორდინაციო ჯგუფის მიერ;
- ✓ შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის გამოყოფილი ტერიტორიისა და შენობის შეღავათიანი იჯარით გადაცემა;

- ✓ შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის შესაძლებლობების გაძლიერების, საკონსულტაციო ღონისძიებების განხორციელება;
- ✓ შერჩეული ბიზნეს სუბიექტების მუდმივი მონიტორინგი და განვითარების ანგარიშების მომზადება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრისათვის ქალაქის ფარგლებში შესაბამისი ტერიტორიის შერჩევა და დაპროექტება	საწარმოო ბიზნეს ცენტრის მოწყობისათვის შესაბამისი ტერიტორიის არარსებობა	4	5	20	თანამშრომლობა ცენტრალური და რეგიონულ ხელისუფლებასთან მიწის ნაკვეთის გადმოცემის საკითხთან დაკავშირებით	3	5	15
2	ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის უზრუნველყოფა აუცილებელი კომუნიკაციებით (გზის მიყვანა, ელექტრენერგიით, ბუნებრივი აირის სისტემით, წყლისა და საკანალიზაციო სისტემის მოწყობა);	მიმდინარე წლის მუნიციპალურ ბიუჯეტში კონკრეტულ ტერიტორიის კომუნიკაციებით უზრუნველყოფის პროგრამების არ არსებობა.	3	5	15		2	5	10
3	საწარმოო სივრცეების მშენებლობა;	გამოცდილების არარსებობა საწარმოო სივრცეების მშენებლობის საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის, ტექნიკური დავალების და სხვ. მომზადების მხრივ შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით	4	4	16	კონსულტაციები საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან, ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიებთან; შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე საერთაშორისო თანამშრომლობის, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6

		განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში							
4	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების ფორმების, დოკუმენტაციისა და შერჩევის კრიტერიუმების მომზადება;	გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი ტიპის დოკუმენტაციის მომზადებასთან დაკავშირებით	3	4	12	დოკუმენტაციის მომზადების პროცესში საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების, არასამთავრობო ორგანიზაციების ჩართულობის უზრუნველყოფა	2	3	6
5	შემუშავებული კრიტერიუმების შესაბამისად, დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების მიღება, განხილვა და შერჩევა საკოორდინაციო ჯგუფის მიერ;	დაინტერესებული პოტენციური ბენეფიციარების ნაკლებობა.	2	5	10	საინფორმაციო კამპანიების უზრუნველყოფა და პოტენციური ბენეფიციარების ინფორმირებულობის ამაღლება	1	5	5
6	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის გამოყოფილი ტერიტორიისა და შენობის შეღავათიანი იჯარით გადაცემა;	ბიზნეს სუბიექტის მხრიდან საწარმოო სივრცეების დაზიანება და	2	3	6	ბიზნეს სუბიექტებთან გაფორმებული ხელშეკრულების თანახმად შენობის იერსახის მონიტორინგი და დარღვევების	1	2	2

		გულგრილად მოპყრობა; ბიზნეს სუბიექტის მხრიდან გულგრილი დამოკიდებულება და საიჯარო თანხის გადაუხდელობა				შემთხვევაში შესაბამისი ღონისძიებების გატარება;ხელშეკრულებაში შესაბამისი პირობების გათვალისწინება იჯარის გადასახადთან დაკავშირებით.			
7	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის შესაძლებლობების გაძლიერების, საკონსულტაციო ღონისძიებების განხორციელება;	გამოცდილების ნაკლებობა აღნიშნული საქმიანობის მხრივ	2	4	8	განმახორციელებელი სუბიექტის შესაძებლობების გაძიერება გადამზადების პროგრამების განხორციელებით	1	3	3
8	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტების მუდმივი მონიტორინგი და განვითარების ანგარიშების მომზადება.	ანგარიშის მომზადების თემატიკაში გამოუცდელობა	3	4	12	ანგარიშის მომზადებაზე პასუხისმგებელი პირების შესაძლებლობების გაძიერება/გადამზადება	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- მცირე და საშუალო ბიზნესის წარმომადგენლები;
- ახალი ბიზნესის დაწყებით დაინტერესებული პირები;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- მცირე და საშუალო ბიზნესის წარმომადგენლები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიები;
- საფინანსო-საკრედიტო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური (საინვესტიციო და საგრანტო პროექტების მართვის განყოფილება)
ა(ა)იპი საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო;
მუნიციპალური ქონების და სერვისემის მართვის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრისათვის ქალაქის ფარგლებში შესაბამისი ტერიტორიის შერჩევა და დაპროექტება			x	x	x	x	x					
2018-2019	ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის უზრუნველყოფა აუცილებელი კომუნიკაციებით (გზის მიყვანა, ელექტრენერგიით, ბუნებრივი აირის სისტემით, წყლისა და საკანალიზაციო სისტემის მოწყობა)								x	x	x	x	x
2019	საწარმოო სივრცეების მშენებლობა				x	x	x	x	x	x			
2018	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების ფორმების, დოკუმენტაციისა და შერჩევის კრიტერიუმების მომზადება						x	x					
2019-2020	შემუშავებული კრიტერიუმების შესაბამისად, დაინტერესებული სუბიექტების განაცხადების მიღება, განხილვა და შერჩევა საკოორდინაციო ჯგუფის მიერ									x	x	x	x
2019-2020	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის გამოყოფილი ტერიტორიისა და შენობის შეღავათიანი იჯარით გადაცემა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტებისათვის შესაძლებლობიების გაძლიერების, საკონსულტაციო ღონისძიებების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	შერჩეული ბიზნეს სუბიექტების მუდმივი მონიტორინგი და	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	განვითარების ანგარიშების მომზადება.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრში განთავსებული ბიზნეს სუბიექტების (მათ შორის სტარტაპების) რაოდენობა;
- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრში განთავსებული საწარმოების განვითარების ფინანსური და ეკონომიკური მაჩვენებლები;
- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრიდან გასული, დამოუკიდებლად ფუნქციონირებადი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა;
- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის მიმართ გაზრდილი ინტერესი (გაიზომება მომართვიანობის საფუძველზე);
- ინდუსტრიული/საწარმოო ბიზნეს ცენტრის ახალი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა.

3.1.2 მეწარმეობისა და ინოვაციების განვითარების სტიმულირება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებას, ასევე მიმზიდველი გარემოს შექმნას ახალი ბიზნესის დაწყების მსურველთათვის. პროექტი შექმნის მრავალფუნქციური ბიზნეს სივრცეს, რომელიც შესთავაზებს არამხოლოდ შეღავათიან საოფისე პირობებს, არამედ კვალიფიციურ დახმარებას ბიზნესის დაწყებისა და განვითარების მიმართულებით, რაც შედეგად დაეხმარება არსებულ მცირე და საშუალო ბიზნესს განვითარებაში და სტიმულს მისცემს ბიზნესის დაწყების მსურველებს, საშუალო და გრძელვადიან პერიოდში კი ხელს შეუწყობს დასაქმებას.

პროგრამის აღწერა

სახელმწიფო და რეგიონულ სტრუქტურებთან მჭიდრო კოორდინაციით, ასევე სამეწარმეო სექტორით დაინტერესებულ არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან პარტნიორობით, ქალაქ ბათუმის მერია შექმნის პირობებს მეწარმეების მომსახურების სფეროსა და ინოვაციურ დარგებში მოსაზიდად. ქალაქ ბათუმის მერია უზრუნველყოფს შესაბამისი სივრცის გამოყოფას ქალაქის ტერიტორიაზე, სადაც ხელმისაწვდომი იქნება ინტერნეტი და ბიზნესის წარმოებისათვის საჭირო სხვა სერვისები. მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარების ცენტრი იქნება მრავალფუქნციური ბიზნეს სივრცე, სადაც ახალდამწყებ და განვითარებად ბიზნესს შეეძლება ისარგებლოს კომუნიკაციის საშუალებებით, საოფისე ინვენტარითა და კომპიუტერული ტექნიკით აღჭურვილი საოფისე ფართით. ისარგებლოს საინფორმაციო და საკონსულტაციო მომსახურებით ბიზნესის წარმოებასა და განვითარებასთან დაკავშირებული დარგების მიმართულებით, როგორიცაა ბიზნეს გეგმების მომზადება, ბუღალტერია, მარკეტინგული გეგმების მომზადება და გაუმჯობესება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბიზნეს ცენტრის განთავსებისათვის საჭირო ტერიტორიისა და შენობის შერჩევა;
- ✓ შერჩეული შენობის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით (ელექტროენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი);
- ✓ ბიზნეს ცენტრის შენობის აღჭურვა საოფისე ინვენტარითა და კომპიუტერული ტექნიკით;
- ✓ ბიზნეს ცენტრის პერსონალის შერჩევა და ამოქმედება;
- ✓ პროექტის შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და მისი პრომოუშენი სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ბიზნეს შეხვედრებსა და ფორუმებზე.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბიზნეს ცენტრის განთავსებისათვის	მოწყობისათვის შესაბამისი	4	5	20	თანამშრომლობა ცენტრალური და	3	5	15

	საჭირო ტერიტორიისა და შენობის შერჩევა;	ტერიტორიის არარსებობა				რეგიონულ ხელისუფლებასთან მიწის ნაკვეთის გადმოცემის საკითხთან დაკავშირებით			
2	შერჩეული შენობის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით (ელექტროენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი);	კომუნიკაციების მიყვანის სამუშაოების დროში გაწელილი პროცედურები	3	5	15	სანებართვო პროცედურების დაჩქარება მუნიციპალიტეტის მხრიდან	2	5	10
3	ბიზნეს ცენტრის შენობის აღჭურვა საოფისე ინვენტარითა და კომპიუტერული ტექნიკით	შესყიდვებთან დაკავშირებული ხარვეზები	3	3	9	კოორდინაცია შესყიდვების განყოფილებასთან და ტექნიკური დავალების მაქსიმალურად ზუსტად მომზადება	2	3	6
4	ბიზნეს ცენტრის პერსონალის შერჩევა და ამოქმედება;	კვალიფიციური კადრების ნაკლებობა	3	5	15	კადრების შერჩევა კონკურსის საფუძველზე	2	5	10
5	პროექტის შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და მისი პრომოუშენი სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ბიზნეს შეხვედრებსა და ფორუმებზე.	დაბალი აქტივობა დაინტერესებული მხარეების მხრიდან	3	5	15	ინფორმაციის გავრცელება და ინფორმირებულობის ამაღლება დაინტერესებული მხარეებისათვის	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ბიზნეს სფეროს წარმომადგენლები;
- სამეწარმეო სფეროს წარმომადგენლები;
- პროფესული ასოციაციები;
- საგანმანათლებლო დაწესებულებები და ტრენინგ-ცენტრები;
- სამეწარმეო სფეროთი დაინტერესებული არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- სამეწარმეო სფეროთი დაინეტერესებული არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- სამეწარმეო სფეროს წარმომადგენლები;
- საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- ექსპერტები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური
ცენტრალური და რეგიონული ხელისუფლება;
საგანმანათლებლო დაწესებულებები და ტრენინგ-ცენტრები;
არასამთავრობო ორგანიზაციები.
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ განმახორციელებელი პარტნიორების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ბიზნეს ცენტრის განთავსებისათვის საჭირო ტერიტორიისა და შენობის შერჩევა							x	x	x	x	x	x
2019	შერჩეული შენობის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით (ელექტროენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2020	ბიზნეს ცენტრის შენობის აღჭურვა საოფისე ინვენტარითა და კომპიუტერული ტექნიკით										x	x	x
2020-2021	ბიზნეს ცენტრის პერსონალის შერჩევა და ამოქმედება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	პროექტის შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და მისი პრომოუშენი სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ბიზნეს შეხვედრებსა და ფორუმებზე.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბიზნეს ცენტრის მონაწილე კომპანიების რაოდენობა;
- ❖ ბიზნეს ცენტრიდან გასული, დამოუკიდებლად მოქმედი კომპანიების რაოდენობა;
- ❖ სახელმწიფო, რეგიონული და მუნიციპალური პროგრამებით დაფინანსებული ბიზნეს და სამეწარმეო პროექტების რაოდენობა;
- ❖ რეგისტრირებული ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობის ზრდა;
- ❖ აქტიური ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობის ზრდა;
- ❖ ბიზნეს სექტორის გამოშვების ზრდა;
- ❖ ბიზნეს სექტორში დასაქმებულთა რაოდენობა.

3.1.3 საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შექმნის ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ინვესტიციების განხორციელების ხელშეწყობა და დასაქმების ზრდა მსხვილი საერთაშრისო კომპანიების მოზიდვითა და მათი ქ. ბათუმში ოპერირების ხელშეწყობის გზით. რაც შედეგად ერთის მხრივ ხელს შეუწყობს ინვესტიციების მოზიდვას და განხორციელებას, მეორეს მხრივ შეამცირებს უმუშევრობის და დასაქმების პრობლემას.

პროგრამის აღწერა

უცხოური ბიზნესის და უცხოური ინვესტიციების მოზიდვის მიზნით, ქ. ბათუმის მერია ხელს შეუწყობს ქალაქში საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შექმნასა და ფუნქციონირებას. პროექტის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერიის მხრიდან განხორციელდება შესაბამისი ღონისძიებები საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მშენებლობისა და ოპერირების უზრუნველსაყოფად. საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის ოპერირებისას გათვალისწინებული იქნება ისეთი სავალდებულო საკითხები, როგორიცაა უცხოელი ინვესტორებისა და საერთაშორისო ორგანიზაციების დაინტერესება და მოზიდვა, ადგილობრივი კადრების დასაქმება. საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრით დაინტერესებულ საერთაშორისო კომპანიებს შესაძლებლობა ექნებათ შეღავათიანი პირობებით ისარგებლონ კომუნიკაციებით უზრუნველყოფილი საოფისე სივრცით. ქ. ბათუმის მერია თავის მხრივ უზრუნველყოფს ტერიტორიაზე კომუნიკაციების (გზა, ელექტროენერგია, ბუნებრივი აირი, წყლისა და კანალიზაციის სისტემის) მოწყობას. გარდა ამისა, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერ პროექტის განხორციელების ხელშეწყობის მიზნით, მუდმივად მოხდება პროექტის პოპულარიზაცია ადგილობრივ და საერთაშორისო ბიზნეს და საინვესტიციო ღონისძიებებზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოდელის შემუშავება;
- ✓ ბიზნეს მოდელის საფუძველზე საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოწყობის სამუშაოების განხორციელება (ტერიტორიის შერჩევა, დაპროექტება, კომუნიკაციებით უზრუნველყოფა და მშენებლობა);
- ✓ საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის ამოქმედება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

1	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოდელის შემუშავება;	ნაკლები გამოცდილება მსგავსი ტექნიკური დავალების მომზადების კუთხით	3	5	15	შესაბამისი პროფილის არასამთავრობო, დონორი და საერთაშორისო ორგანიზაციების ჩართულობა ტექნიკური დავალების მომზადების პროცესში	2	5	10
2	ბიზნეს მოდელის საფუძველზე	კომუნიკაციების მიყვანის	3	5	15	სანებართვო პროცედურების	2	5	10

	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოწყობის სამუშაოების განხორციელება (ტერიტორიის შერჩევა, დაპროექტება, კომუნიკაციებით უზრუნველყოფა და მშენებლობა)	სამუშაოების დროში გაწელილი პროცედურები.				დაჩქარება მუნიციპალიტეტის მხრიდან			
3	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის ამოქმედება.	საერთაშორისო ორგაინზაციების მხრიდან აღნიშნული პროექტის მიმართ ინტერესის არქონა (კვლევით დადასტურების შემთხვევაში)	4,5	5	23	პროგრამა არ განხორციელდება თუ კვლევის საფუძველზე დადასტურდა მის მიმართ ბაზარზე მოთხოვნის არარსებობა მოცემული დროისათვის.	4,5	5	23

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ინვესტორები;
- მსხვილი კერძო კომპანიები;
- საერთაშორისო ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ინვესტორები;
- საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ქონების მართვისა და ეკონომიკური პოლიტიკის სამსახური; ქ. ბათუმის მერიის კეთილმოწყობის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოდელის ტექნიკური დავალების შემუშავება;										x	x	x
2019	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოდელის შემუშავების მომსახურების შესყიდვა	x	x	x									
2019-2020	ბიზნეს მოდელის საფუძველზე საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მოწყობის სამუშაოების განხორციელება (ტერიტორიის შერჩევა, დაპროექტება, კომუნიკაციებით უზრუნველყოფა და მშენებლობა)				x	x	x	x	x	x	x	x	x
2020-2021	საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის ამოქმედება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის საოფისე ფართის რაოდენობა;
- საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მონაწილე საერთაშორისო კომპანიების რაოდენობა;
- საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის მონაწილე საერთაშორისო კომპანიებში დასაქმებული ადგილობრივი კადრების რაოდენობა.

3.1.4 ადგილობრივი განვითარების ფორუმების ორგანიზება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია უზრუნველყოს: ადგილობრივ, რეგიონულ და ეროვნულ დონეზე, ადგილობრივი განვითარების გრძელვადიანი პლატფორმის შექმნა; საქართველოსა და მსოფლიოს სხვადასხვა ქალაქებს შორის ადგილობრივ განვითარებასთან დაკავშირებულ საკითხებზე საუკეთესო საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარების ხელშეწყობა; გადაწყვეტილების მიმღებ პირებს, ექსპერტებსა და აკადემიურ წრეებს შორის უშუალო და ინტერაქტიული კომუნიკაციის დამყარება და ქალაქებს შორის თანამშრომლობის ინიცირება. შედეგად ფორუმის ფარგლებში შეიქმნება: მდგრად ურბანულ განვითარებაზე, ბიზნეს და საინვესტიციო თემატიკაზე მომუშავე ინტერაქტიული პლატფორმა; მდგრადი ურბანული განვითარების, ბიზნესის ხელშეწყობისა და ინვესტიციების განხორციელების მიმართულებით ახალი პროექტები და პარტნიორობები; გაზრდილი იქნება ქალაქის ცნობადობა საერთაშორისო ასპარეზზე.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში დაარსდება ბათუმის მდგრადი ურბანული განვითარების ფორუმი, როგორც ყოველწლიური ღონისძიება, რომელიც აქცენტს გააკეთებს მდგრადი განვითარების სხვადასხვა ურთიერთდაკავშირებულ საკითხებზე, როგორიცაა სტრატეგიული და ურბანული დაგეგმარება, სატრანსპორტო სისტემების განვითარება, სასმელი წყლისა და ჩამდინარე წყლების მართვა, კატასტროფების რისკების შემცირება, კლიმატის ცვლილების შერბილება და ადაპტაცია, ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა, განათლება და შესაძლებლობების გაძლიერება. ფორუმი არსებულ გამოწვევებზე, გადაჭრის გზებსა და საუკეთესო პრაქტიკაზე მსჯელობის მიზნით გააერთიანებს ხელისუფლების, კერძო და სამოქალაქო სექტორის წარმომადგენლებს, პარტნიორ ქალაქებსა და ორგანიზაციებს.

ასევე ქ. ბათუმი ორგანიზებას ან თანაორგანიზებას გაუწევს ბიზნეს და საინვესტიციო ფორუმებს, სადაც ქალაქის ბიზნეს და საინვესტიციო პოტენციალის პოპულარიზაციის მიზნით წარმოადგენს ქ. ბათუმის საინვესტიციო გეგმით გათვალისწინებულ კონკრეტულ წინადადებებს.

ბათუმის ადგილობრივი განვითარების ფორუმები იქნება:
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ინიციატივა უზრუნველყოს სივრცე მულტიდისციპლინარული დიალოგისათვის მდგრად ურბანულ განვითარებასთან, ბიზნეს და საინვესტიციო შესაძლებლობებთან დაკავშირებით;
- ინტერაქტიული პლატფორმა, რომელიც თავს მოუყრის შესაბამისი დარგების ექსპერტებსა და სპეციალისტებს საჯარო, კერძო და სამოქალაქო სექტორიდან. ხელს შეუწყობს სინერგიული კავშირების იდენტიფიცირებასა და თანამშრომლობის ინიცირებას;
- შეხვედრის ადგილი გადაწყვეტილების მიმღები პირებისათვის ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლებიდან, პარტნიორი ქალაქებისა და საერთაშორისო

ორგანიზაციებიდან გამოცდილების გაზიარების, პოლიტიკის ინსტრუმენტებისა და წარმატებული პრაქტიკის განსაზღვრისათვის განვითარების არსებული გამოწვევების საპასუხოდ.

გარდა ამისა, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი განახორციელებს თანადაფინანსებას ბიზნეს და საინვესტიციო ფორუმებისა და კონფერენციების ორგანიზებასთან დაკავშირებული კერძო ინიციატივების დაფინანსებას. პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად შემუშავდება კონკრეტული კრიტერიუმები, რომლის საფუძველზეც მოხდება თანადაფინანსების პროექტის შერჩევა.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქ ბათუმის მდგრადი განვითარების ფორუმის კონცეფციის მომზადება;
- ✓ განმახორციელებელ პარტნიორებთან ერთად ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა;
- ✓ მდგრადი განვითარების ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა;
- ✓ მდგრადი განვითარების ფორუმის ჩატარება.
- ✓ ქალაქ ბათუმის საინვესტიციო ფორუმის კონცეფციის მომზადება;
- ✓ განმახორციელებელ პარტნიორებთან ერთად საინვესტიციო ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა;
- ✓ საინვესტიციო ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა;
- ✓ საინვესტიციო ფორუმის ჩატარება.
- ✓ მგრადი განვითარების, ბიზნეს და საინვესტიციო ღონისძიებების კერძო ინიციატივების თანადაფინანსებისათვის, განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პროექტის თანადაფინანსების კრიტერიუმების შემუშავება;
- ✓ თანადაფინანსების მიზნით შემოსული კერძო ინიციატივების შერჩევა;
- ✓ შერჩეული კერძო ინიციატივების თანადაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

0	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქალაქ ბათუმის მდგრადი განვითარების ფორუმის კონცეფციის მომზადება	ნაკლებაქტუალური თემები შერჩევა	2	3	6	თემების შერჩევა მუნიციპალიტეტის პოლიტიკის და საერთაშორისო თანამშრომლობის აქტუალური თემების შესაბამისად	1	2	2
2	განმახორციელებელ პარტნიორებთან	განმახორციელებელი პარტნიორების	3	3	9	პარტნიორებთან კომუნიკაცია და	2	3	6

	ერთად ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა	ნაკლები ჩართულობა				მათი ინფორმირება, ორმხრივი ინტერესის სფეროს მქონე თემების შეთავაზება			
3	მდგრადი განვითარების ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა	დროში გაწელილი რეაგირება	3	3	9	დაინტერესებულ მხარეებთან კოორდინირებული მუშაობა	2	3	6
4	მდგრადი განვითარების ფორუმის ჩატარება.	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაცია და მათი ინფორმირება	2	5	10
5	ქალაქ ბათუმის საინვესტიციო ფორუმის კონცეფციის მომზადება;	ნაკლებაქტუალური თემები შერჩევა	2	3	6	თემების შერჩევა მუნიციპალიტეტის პოლიტიკის და საერთაშორისო თანამშრომლობის აქტუალური თემების შესაბამისად	1	2	2
6	განმახორციელებელ პარტნიორებთან ერთად საინვესტიციო ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა;	განმახორციელებელი პარტნიორების ნაკლები ჩართულობა	3	3	9	პარტნიორებთან კომუნიკაცია და მათი ინფორმირება, ორმხრივი ინტერესის სფეროს მქონე თემების შეთავაზება	2	3	6
7	საინვესტიციო ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა;	დროში გაწელილი რეაგირება	3	3	9	დაინტერესებულ მხარეებთან კოორდინირებული მუშაობა	2	3	6
8	საინვესტიციო ფორუმის ჩატარება.	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაცია და მათი ინფორმირება	2	5	10
9	მგრადი განვითარების, ბიზნეს და საინვესტიციო	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	3	9	დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაცია და	2	3	6

	ღონისძიებების კერძო ინიციატივების თანადაფინანსებისათვის, განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პროექტის თანადაფინანსების კრიტერიუმების შემუშავება;					მათი ინფორმირება აღნიშნულიპროგრამისა და შესაძლებლობების შესახებ			
10	თანადაფინანსების მიზნით შემოსული კერძო ინიციატივების შერჩევა;	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	3	9	დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაცია და მათი ინფორმირება აღნიშნულიპროგრამისა და შესაძლებლობების შესახებ	2	3	6
11	შერჩეული კერძო ინიციატივების თანადაფინანსება.	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაცია და მათი ინფორმირება აღნიშნულიპროგრამისა და შესაძლებლობების შესახებ	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- პარტნიორი ქალაქები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- კერძო სექტორი;
- პოტენციური ინვესტორები;
- საგანმანათლებლო ორგანიზაციები;
- სამოქალაქო საზოგადოება

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- პარტნიორი ქალაქები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- კერძო სექტორი;
- პოტენციური ინვესტორები;
- საგანმანათლებლო ორგანიზაციები;
- სამოქალაქო საზოგადოება;
- დარგის ექსპერტები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;

საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქალაქ ბათუმის მდგრადი განვითარების ფორუმის კონცეფციის მომზადება				x								
2018	განმახორციელებელ პარტნიორებთან ერთად ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა					x	x						
2018	მდგრადი განვითარების ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა					x	x	x	x				
2018	მდგრადი განვითარების ფორუმის ჩატარება									x			
2018	ქალაქ ბათუმის საინვესტიციო ფორუმის კონცეფციის მომზადება										x	x	x
2019	განმახორციელებელ პარტნიორებთან ერთად საინვესტიციო ფორუმის პროგრამის მომზადება, მომხსენებლებისა და სტუმრების განსაზღვრა	x	x	x									
2019	საინვესტიციო ფორუმის საორგანიზაციო საკითხების დაგეგმვა				x	x	x	x	x	x			
	საინვესტიციო ფორუმის ჩატარება										x		
2018	მგრადი განვითარების, ბიზნეს და საინვესტიციო ღონისძიებების კერძო ინიციატივების თანადაფინანსებისათვის, განვითარების პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პროექტის თანადაფინანსების კრიტერიუმების შემუშავება						x	x	x				
2018-2021	თანადაფინანსების მიზნით შემოსული კერძო ინიციატივების შერჩევა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2019-2021	შერჩეული კერძო ინიციატივების თანადაფინანსება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ფორუმების მონაწილე შესაბამისი დარგის ექსპერტების რაოდენობა;
- ❖ ახალი თანამშრომლობებისა და პარტნიორობების, ინიცირებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ საერთაშორისო კონფერენციებსა და ფორუმებზე ბათუმის მონაწილეობის სტატისტიკა;
- ❖ ადგილობრივ და საერთაშრისო მედია საშუალებებით გავრცელებული ინფორმაციის სტატისტიკა.

3.2 ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

3.2.1 ტურისტული პოტენციალის კვლევა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

მოცემული კვლევა საშუალებას მისცემს მუნიციპალიტეტს შეადგინოს ქალაქის ტურისტული ინფრასტრუქტურის განვითარების გეგმა, შეიმუშავოს კონკრეტული ინფრასტრუქტურული და სხვა ტიპის პროექტები და იზრუნოს მათ განხორციელებაზე.

პროგრამის აღწერა

ქალაქს, საკუთარი ისტორიული უბნებით და მრავალფეროვანი ძეგლებით გააჩნია განსაკუთრებული ტურისტულ პოტენციალი. როგორც წესი, ბათუმის ტურისტული ინფრასტრუქტურა კონცენტრირებულია ქალაქის ზღვისპირა ნაწილში, რის გამოც ერთის მხრივ, სხვა უბნების მოსახლეობა ვიზიტორებიდან მიღებულ სარგებელს სრულად ვერ ნახულობს და მეორეს მხრივ, ეს უბნები შესაბამისად განვითარების შესაძლებლობებს მოკლებულია. ამასთანავე, ტურისტების გარკვეულ ნაწილში კონცენტრაცია იწვევს სატრანსპორტო და კომუნალურ პრობლემებს და ხშირად მოსახლეობისა თუ ვიზიტორების უკმაყოფილების მიზეზი ხდება.

ბათუმის მერია აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტთან კოორდინაციით განახორციელებს ქალაქის ტურისტული პოტენციალის კვლევას ახალი შესაძლებლობების გამოვლენისა და მათი შემდგომი რეალიზაციის მიზნით. ტურისტული პოტენციალის კვლევის საფუძველზე დაიგეგმება და განხორციელდება შესაბამისი ინფრასტრუქტურული პროექტები. ამ მხვრივ განსაკუთრებული ყურადღება მიექცევა ბათუმის ე.წ. „არატურისტულ“ უბნებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების მომზადება და ტენდერის გამოცხადება;
- ✓ ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების	შეუსაბამობა ტურიზმის არსებულ გამოწვევებთან	3	4	12	კოორდინაცია ტურიზმის დეპარტამენტთან და ტექნიკური პირობების შესაბამისად ჩამოყალიბება	2	4	8

	მომზადება და ტენდერის გამოცხადება								
2	ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვა.	დაბალი ხარისხის კვლევის მომსახურების შესყიდვა	3	5	15	ტექნიკური დავალების მაქსიმალურად ზუსტად მომზადება	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური
აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტი.
პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების მომზადება და ტენდერის გამოცხადება							x	x	x	x		
2018-2019	ქ. ბათუმის ტურისტული პოტენციალის კვლევის მომსახურების შესყიდვა.	x										x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მომზადებული ტურისტული პოტენციალის კვლევა;
- კვლევის რეკომენდაციებზე დაყრდნობით განხორციელებული პროექტების რაოდენობა.

3.2.2 საზღვაო და საჰაერო კავშირების დივერსიფიცირება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქში ვიზიტორთა რაოდენობის ზრდა და შესაბამისად ტურისტული და სხვა თანმდევი სექტორების განვითარება.

პროგრამის აღწერა

საზღვაო-საკრუიზო ტურიზმის განვითარების მიზნით, საზღვაო და საჰარეო კავშრების დივერსიფიცირებისა და განვითარების ხელშეწყობისათვის ქ, ბათუმის მერია დაამყარებს კავშირებს შესაბამის ბიზნეს ოპერატორებთან. მათი დაინტერესების მიზნით, მერია ორგანიზებას გაუწევს საქმიან შეხვედრებს, ჩაატარებს შესაბამის კვლევებს და უზრუნველყოფს შედეგების წარმოდგენას ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებებზე. გარდა ამისა უზრუნველყოფს ქალაქის პოტენციალის წარმოჩენას სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშრისო ღონისძიებაზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ საზღვაო და საჰაერო ტრანსპორტისა და კავშირების განვითარების მიზნით კონტაქტების დამყარება შესაბამის ოპერატორებთან;
- ✓ საერთაშორისო და ადგილობრივ ღონისძიებებში მონაწილეობა საზღვაო და საჰაერო კავშირების განვითარების პოპულარიზაციისა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით;
- ✓ საზღვაო სამგზავრო ტრანსპორტირების განვითარების მიზნით კავშირების დამყარება შავი ზღვის აუზის ქვეყნებთან;
- ✓ საერთაშორისო და ადგილორივ ღონისძიებებში მონაწილეობა ნავსადგურის პოპულარიზაციისა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძეზები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	საზღვაო და საჰაერო ტრანსპორტისა და კავშირების განვითარების მიზნით კონტაქტების დამყარება შესაბამის ოპერატორებთან;	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები დაინტერესება	4	5	20	პროგრამის შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და ინფორმირებულობის ამაღლება. კომუნიკაცია დაკავშირებულ უწყებებთან	3,5	5	18
2	საერთაშორისო და ადგილობრივ	დაბალი აქტვობა ღონისძიებებში	3	4	12	მიზნობრივი ღონისძიებების	2	3	6

	ღონისძიებებში მონაწილეობა საზღვაო და საჰაერო კავშირების განვითარების პოპულარიზაციის ა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით;	მონაწილეობის მიმართულებით				შერჩევა და მონაწილეობა			
3	საზღვაო სამგზავრო ტრანსპორტირებ ის განვითარების მიზნით კავშირების დამყარება შავი ზღვის აუზის ქვეყნებთან	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები დაინტერესება, თვითმმართველობი ს კომპეტენციის ჩარჩოები.	4	5	20	საერთაშორისო კონფერენციებსა და ფორუმებში მონაწილოება ქსელური კავშირების დამყარების მიზნით	3	5	15
4	საერთაშორისო და ადგილორივ ღონისძიებებში მონაწილეობა ნავსადგურის პოპულარიზაციის ა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით.	დაბალი აქტვობა ღონისძიებებში მონაწილეობის მიმართულებით	3	5	15	მიზნობრივი ღონისძიებების შერჩევა და მონაწილეობა	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საზღვაო-საკრუიზო კომპანიები;
- ავიაკომპანიები;
- ტურისტული სააგენტოები;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- კერძო სექტორი.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	საზღვაო და საჰაერო ტრანსპორტისა და კავშირების განვითარების მიზნით კონტაქტების დამყარება შესაბამის ოპერატორებთან	x	x	x	x	x	x						
2019-2021	საერთაშორისო და ადგილობრივ ღონისძიებებში მონაწილეობა საზღვაო და საჰაერო კავშირების განვითარების პოპულარიზაციისა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საზღვაო სამგზავრო ტრანსპორტირების განვითარების მიზნით კავშრების დამყარება შავი ზღვის აუზის ქვეყნებთან	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საერთაშორისო და ადგილორივ ღონისძიებებში მონაწილეობა ნავსადგურის პოპულარიზაციისა და ახალი ოპერატორი კომპანიების დაინტერესების მიზნით.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბათუმში მოქმედი საზღვაო-საკრუიზო კომპანიების რაოდენობა;
- ❖ ავიაკომპანიების რაოდენობა;
- ❖ მიზნობრივი ქვეყნების რაოდენობა, რომელთა მიმართულებითაც ხორციელდება საზღვაო და საჰაერო მარშრუტები;
- ❖ ტურისტების რაოდენობა;
- ❖ საზღვაო და საჰაერო ტრანსპორტისა და კავშირების განვითარების მიზნით ჩატარებული ფორუმებისა და საქმიანი შეხვედრების რაოდენობა;
- ❖ ბათუმში მოქმედი საზღვაო გადამზიდი კომპანიების რაოდენობა;
- ❖ მიზნობრივი ქვეყნების რაოდენობა, რომელთა მიმართულებითაც ხორციელდება მგზავრთა გადაყვანა ბათუმის პორტის სამგზავრო ტერმინალის საშუალებით;
- ❖ ტურისტების რაოდენობა;
- ❖ ნავსადგურისა და კავშირების განვითარების მიზნით ჩატარებული საქმიანი შეხვედრების რაოდენობა;
- ❖ ნავსადგურის პოტენციალის პოპულარიზაციის მიზნით საერთაშორისო ღონისძიებებში მონაწილეობის სტატისტიკა.

3.2.3 საგანმანათლებლო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ცნობადობისა და კონკურენტუნარიანობის გაზრდა განათლების საერთაშორისო ბაზარზე უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებლების შესაძლებლობების განვითარების გზით.

პროგრამის აღწერა

ბათუმს, როგორც რეგიონის ერთ-ერთ ტურისტულად აქტიურ და დინამიურ ქალაქს, ტურიზმის სხვა განვითარებად მიმართულებებთან ერთად გააჩნია საგანმანათლებლო ტურიზმის განვითარების პოტენციალიც. ქალაქში დღეისათვის ფუნქციონირებს 3 სახელმწიფო და 7 კერძო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება, რომელთაც აქვთ უნარი შესაბამისი სასწავლო პროგრამების განვითარებით დაიკავონ თავიანთი ნიშა საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში.

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია უფლებამოსილების ფარგლებში ხელს შეუწყობს ქალაქ ბათუმში ახალი, ევროპული საგანმანათლებლო დაწესებულებების გახსნასა და ფუნქციონირებას, განახორციელებს ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების მიერ ინიცირებული იმ პროექტების მხარდაჭერას, რომლებიც ითვალისწინებენ ამ საგანმანათლებლო დაწესებულებათა ცნობადობის გაზრდას განათლების საერთაშორისო ბაზარზე. პროგრამა ასევე უზრუნველყოფს უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა სამეცნიერო საქმიანობის ხელშეწყობას მათი საერთაშორისო საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ღონისძიებებში მონაწილეობისა და უცხოეთში სტაჟირების ხელშეწყობის გზით. გარდა ამისა, პროგრამა უზრუნველყოფს ბათუმში საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზების მხარდაჭერას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების განვითარებაზე ორიენტირებული პროექტების მხარდაჭერა;
- ✓ უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ღონისძიებებში მონაწილეობის მხარდაჭერა;
- ✓ უმაღლესი საგანმანათლებლობ დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა უცხოეთში სტაჟირების თანადაფინანსება;
- ✓ საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების ჩატარების მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების განვითარებაზე ორიენტირებული პროექტების მხარდაჭერა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან, არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6
2	უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ღონისძიებებში მონაწილეობის მხარდაჭერა	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები ინტერესი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს საინფორმაციო შეხვედრების ჩატარებას მიზნობრივი ჯგუფების მაქსიმალურად ინფორმირებისა და დაინტერესებისათვის.	1	2	2
3	უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა უცხოეთში სტაჟირების თანადაფინანსება	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები ინტერესი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს საინფორმაციო შეხვედრების ჩატარებას მიზნობრივი ჯგუფების მაქსიმალურად ინფორმირებისა და დაინტერესებისათვის.	1	2	2
4	საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების ჩატარების მხარდაჭერა	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები ინტერესი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს საინფორმაციო შეხვედრების მოწყობას მიზნობრივ ჯგუფებთან	1	2	2
		საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების არასათანადო ხარისხი	3	4	12	კონფერენციის საორგანიზაციო საკითხების მოგვარების კონკრეტული, მაღალი	2	2	4

						სტანდარტების მოთხოვნების განსაზღვრა			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ბათუმში მოქმედი უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებები;
- ❖ ახალგაზრდა ბათუმელი მეცნიერები;
- ❖ დოქტორანტები;
- ❖ უცხოელი მეცნიერები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ კვლევითი ცენტრები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ საგანმანათლებლო დაწესებულებები;
- ❖ კვლევითი ცენტრები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულისა და დაკავშირებული ცენტრალური და რეგიონული სამთავრობო სტრუქტურების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2020-21	ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების განვითარებაზე ორიენტირებული პროექტების მხარდაჭერა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ღონისძიებებში მონაწილეობის მხარდაჭერა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა უცხოეთში სტაჟირების თანადაფინანსება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2020-2021	საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების ჩატარების მხარდაჭერა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების განვითარებაზე ორიენტირებული თანადაფინანსებული პროექტების რაოდენობა;
- ბათუმის უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებებში ჩარიცხულ უცხოელ სტუდენტთა რაოდენობა;
- საერთაშორისო საგანმანათლებლო და სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილე უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა რაოდენობა, რომელთა თანადაფინანსებაც განხორციელდა მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან;
- უცხოეთში სტაჟირებაზე მყოფი უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების ლექტორ-მასწავლებელთა რაოდენობა, რომელთა თანადაფინანსებაც განხორციელდა მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან;;
- მუნიციპალიტეტის მიერ თანადაფინანსებული საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის რაოდენობა, რომელიც ჩატარდება ქ. ბათუმში.

3.2.4 სპორტული ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია გაზარდოს ბათუმის, როგორც საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების მასპინძელი ქალაქის ცნობადობა და როლი როგორც ქვეყნის, ისე საერთაშორისო მასშტაბით რაც თავის მხრივ ხელს შეუწყობს სპორტული ტურიზმის, როგორც ქალაქის ერთერთი მაპროფილებელი მიმართულების განვითარებას.

პროგრამის აღწერა

ბოლო წლებში ბათუმის სასპორტო ინფრასტრუქტურაში განხორციელებულმა და დაგეგმილმა ინვესტიციებმა შესაძლებელი გახადა სპორტული ტურიზმის განვითარებაზე ზრუნვა. მიმდინარე პერიოდისთვის აჭარის მთავრობისა და ქ. ბათუმის მერიის ინიციატივით დასრულებულია და მიმდინარეობს შემდეგი სპორტული ინფრასტრუქტურული პროექტები:

ბათუმის ფეხბურთის სტადიონი - მშენებლობა დაწყებულია და მისი დასრულება 2020 წლისათვის იგეგმება. სტადიონი დაპროექტებულია უეფა-ს IV კატეგორიის მოთხოვნათა შესაბამისად და გათვლილია 20 000 მაყურებელზე. სტადიონის მოედანი დაპროექტებულია სადრენაჟო სისტემებითა და სანიაღვრე ქსელებით. სტადიონის გარე ტერიტორიაზე განთავსებული იქნება ღია პარკინგი, სკვერები, ბეტონის დეკორატიული ფილებისგან მოპირკეთებული ბილიკები, გზები და მოედნები.

სპორტული კომპლექსი - 3400 მაყურებელზე გათვლილი სპორტული კომპლექსი დაახლოებით 23 000 კვ.მეტრ ტერიტორიაზე მოეწყობა და იქ სხვადასხვა სპორტული სახეობების სექცია განთავსდება: სპორტული ტანვარჯიშისა და მხატვრული ტანვარჯიშის დარბაზი; ბ/რ ჭიდაობის დარბაზი; თავისუფალი ჭიდაობის დარბაზი; სპორტული ცეკვების დარბაზი; ჭადრაკის დარბაზი; ტაეკვონდოს დარბაზი; ქართული საბრძოლო ხელოვნების დარბაზი; უნივერსალური ტრანსფორმირებადი დარბაზი; კრივის დარბაზი. თანამედროვე სტანდარტების სპორტულ კომპლექსში გასახდელები, საპირფარეშოები, დამხმარე და საინვენტარო სათავსოები მოეწყობა. შენობას ასევე ღია ავტოსადგომი ექნება. კომპლექსი ადაპტირებული იქნება შშმ პირებისთვის.

პროექტი სპორტული კომპლექსის ტერიტორიაზე ასევე სასტუმროს მშენებლობას ითვალისწინებს. 138 ადგილიან სასტუმროში, 42 ადამიანზე გათვლილი საკონფერენციო დარბაზი განთავსდება. კომპლექსის მშენებლობა 2018 წელს დასრულდება.

მრავალფუნქციური სპორტული დარბაზის მშენებლობის დასრულება 2018 წლისათვი იგეგმება. სამშენებლო ფართი 13 600 კვ. მეტრს შეადგენს. მრავალფუნქციურ სპორტული დარბაზს დიდი და მცირე დარბაზები ექნება - დიდი დარბაზი გათვლილი იქნება 2500 მაყურებელზე, ხოლო მცირე - 500 მაყურებელზე.

ბათუმის სარაგბო სტადიონი - საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად მოწყობილი ბათუმის სარაგბო სტადიონი 2017 წლიდან ფუნქციონირებს. სტადიონი ორი მოედანისგან შედგება - ბუნებრივ საფარიანი მოედანი, რომლის ტრიბუნა 2480 მაყურებელზეა გათვლილი და ხელოვნურ საფარიანი მოედანი, რომლის ტრიბუნაც 500 მაყურებელს იტევს.

სპორტული ბაზა – შედგება ორი მოედნისგან, რომელიც გათვალისწინებულია 1575 მაყურებელზე, სპორტული ბაზის მოედნები დაპროექტდა ფიფას მოთხოვნის სტანდარტების შესაბამისად. ერთი მოედანი იქნება ხელოვნურ საფარიანი, ხოლო მეორე ბუნებრივი საფარიანი. ორსართულიანი ადმინისტრაციული შენობის პირველ სართულზე მოეწყობა დარბაზი მოჭიდავეებისთვის. სატენდერო პირობებით შენობა შშმ პირებისთვის ადაპტირებული იქნება.

აღნიშნული სპორტული ინფრასტრუქტურის ფუნქციონირება ხელს შეუწყობს ბათუმის გადაქცევას საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების მასპინძელ ქალაქად, რაც თავის მხრივ ხელს შეუწყობს სპორტული ტურიზმის განვითარებას.

დაგეგმილი და მიმდინარე მსხვილი სპორტული ინფრასტრუქტურული პროექტების გათვალისწინებით, ქალაქის მერია ცენტრალურ და რეგიონულ მთავრობასთან მჭიდრო კოორდინაციით შეიმუშავებს შესაბამისი უბნების განვითარების კონცეფციას სპორტული დაწესებულებების სრულყოფილი ფუნქციონირებისათვის საჭირო სერვისებისა და ინფრასტრუქტურის განვითარების მიმართულებით და წარუდგენს მათ განსახორციელებლად ინვესტორებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ მსხვილი სასპორტო ინფრასტრუქტურულ პროექტებთან მიმართებაში აუცილებელი დარგებისა და სერვისების განვითარების კვლევის მომზადება;
- ✓ კლვევის საფუძველზე საინვესტიციო წინადადებების შემუშავება;
- ✓ მათი განხორციელების პრომოუშენი ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებებსა და შეხვედრებზე.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	მსხვილი სასპორტო ინფრასტრუქტურულ პროექტებთან მიმართებაში აუცილებელი დარგებისა და სერვისების განვითარების კვლევის მომზადება	მომწოდებლის მიერ კვლევის მომსახურების არაჯეროვანი შესრულება	4	5	20	ტენიკური დავალების მაქსიმალურად ზუსტად განსაზღვრა	3	5	15
2	კლვევის საფუძველზე საინვესტიციო	დაკავშირებულ სტრუქტურებს შორის სუსტი	3	5	15	სამუშაო ჯგუფის ჩამოყალიბება და	2	5	10

	წინადადებების შემუშავება	კოორდინაციის არსებობა				პასუხისმგებელი პირების განსაზღვრა			
3	მათი განხორციელების პრომოუშენი ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებებსა და შეხვედრებზე.	დაბალი აქტივობა ღონისძიებებში მონაწილეობის მიმართულებით. დაკავშირებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	მიზნობრივი ღონისძიებების განსაზღვრა და მონაწილეობა	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები;
- ❖ სპორტული დაწესებულებები;
- ❖ ინვესტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ინვესტორები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასანთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ სპორტული დაწესებულებები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.
- ❖ ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურისა სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

პროგრამის ცალკეული ღონისძიებები განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელის, მომსახურების ან სამშენებლო სამუშაოების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2020	მსხვილი სასპორტო ინფრასტრუქტურულ პროექტებთან მიმართებაში აუცილებელი დარგებისა და სერვისების განვითარების კვლევის მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	კლვევის საფუძველზე საინვესტიციო წინადადებების შემუშავება							x	x	x	x	x	x

2019-2021	მათი განხორციელების პრომოუშენი ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებებსა და შეხვედრებზე.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბათუმის სასპორტო ინფრასტრუქტურის სრულყოფილი ფუნქციონირებისათვის დამხმარე დარგებისა და სერვისების მომზადებული კვლევა;
- ❖ კვლევის საფუძველზე შემუშავებული საინვესტიციო წინადადებების რაოდენობა;
- ❖ განხორციელებული პროექტების რაოდენობა.
- ❖ საერთაშორისო და ადგილობრივი სპორტული ღონისძიებების რაოდენობა, რომელიც გაიმართა ქ. ბათუმში.

3.2.5 სამედიცინო ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტმა შესაბამის ცენტრალურ და რეგიონულ სამთავრობო სტრუქტურულ ერთეულებთან ერთად ხელი შეუწყოს ქალაქ ბათუმის ცნობადობის ზრდა სამედიცინო ტურიზმის თვალსაზრისით, სამედიცინო დაწესებულებების დატვირთვის კოეფიციენტის ზრდას, სამედიცინო სფეროში აკუმულირებული შემოსავლების ზრდასა და სამედიცინო ბიზნესის განვითარებას.

პროგრამის აღწერა

თანამედროვე მსოფლიოში აქტუალურია სამედიცინო ტურიზმის, როგორც სამედიცინო სფეროს, ტურიზმისა და ბიზნეს სექტორის სინერგიული განვითარების მოდელის დანერგვა. სამედიცინო ტურიზმის აქტუალობა განპირობებულია ქვეყნებს შორის სამედიცინო სფეროს განვითარების სხვადასხვა დონით. განვითარებულ ქვეყნებში არსებული მაღალკვალიფიციური სამედიცინო მომსახურების მიღება დაკავშირებულია მაღალ დანახარჯებთან, რაც ნაკლებად ხელმისაწვდომს ხდის მას. აქედან გამომდინარე, აღნიშნული პროგრამა მიზნად ისახავს ქალაქ ბათუმში მაღალი ხარისხის სამედიცინო მომსახურების მიწოდებას კონკურენტული ფასით, რაც შემდგომში განაპირობებს ბათუმის სამედიცინო ტურიზმის ცენტრად ფორმირებას. პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება მსოფლიოს წამყვანი სამედიცინო ცენტრების (გერმანია,თურქეთი,ისრაელი და ა.შ) მსგავსი სამედიცინო ცენტრების ფორმირების ხელშეწყობა დსთ-სა და აღმოსავლეთ ევროპის ქვეყნების საშუალო და დაბალ შემოსავლიანი მოქალაქეებისათვის.

პროექტის ფარგლებში განვითარდება ის ძვირადღირებული სამედიცინო მომსახურებები, რომელთა ხელმისაწვდომობაც განსაკუთრებით შეზღუდულია მსოფლიო ბაზარზე:

- კარდიოქირურგია;
- ინვიტრო განაყოფიერება;
- სტომატოლოგია;
- ბალნეოთერაპია;
- კლიმატოთერაპია.

აღნიშნული სერვისები მათი მნიშვნელოვნად დაბალი ფასის მიუხედავად, საკმაოდ მაღალ დონეზე არის განვითარებული ქალაქ ბათუმში. პროექტის ფარგლებში ხელი შეეწყობა მიწოდებული სერვისის ხარისხის კიდევ უფრო გაუმჯობესებას და სწორი საიმიჯო პოლიტიკის გატარებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სამედიცინო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარების ხელშეწყობა;
- ✓ სამედიცინო პერსონალის გადამზადება, მათ შორის მსოფლიოს წამყვან კლინიკებში;
- ✓ დონორებისა და ინვესტორების მოზიდვა სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განვითარების უზრუნველსაყოფად;

- ✓ ბათუმის, როგორც სამედიცინო ტურიზმის ცენტრის ბრენდირება და შესამაბისი საპრომოუშენო ღონისძიებების განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სამედიცინო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარების ხელშეწყობა	ქ. ბათუმის მერიის შეზღუდული სამოქმედო არეალი უფლებამოსილები დან გამომდინარე და ქვეყანაში მსგავსი კონცეფციის არარსებობა	4	5	20	ქ. ბათუმის მერია ითანამშრომლებს საკითხთან დაკავშირებულ ყველა სახელმწიფო სტუქტურასთან და უზრუნველყოფს კომპეტენციის ფარგლებში მხარდაჭერის ღონისძიებების განხორციელებას.	4	4	16
2	სამედიცინო პერსონალის გადამზადების ხელშეწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	4	5	20	ქ. ბათუმის მერია ითანამშრომლებს საკითხთან დაკავშირებულ ყველა სახელმწიფო სტუქტურასთან და უზრუნველყოფს კომპეტენციის ფარგლებში მხარდაჭერის ღონისძიებების განხორციელებას.თანხე ბის ბიუჯეტში გათვალისწინება	4	4	16
3	ბათუმის, როგორც სამედიცინო ტურიზმის ცენტრის ბრენდირება და შესამაბისი საპრომოუშენო ღონისძიებების განხორციელება.	შეზღუდული ფინანსური რესურსები, სუსტი მარკეტინგული ღონისძიებები	4	4	16	ქ. ბათუმის მერია ითანამშრომლებს საკითხთან დაკავშირებულ ყველა სახელმწიფო სტუქტურასთან და უზრუნველყოფს კომპეტენციის ფარგლებში მხარდაჭერის ღონისძიებების განხორციელებას, ასევე	3	4	12

						მარკეტინგული აქტივობების დაგეგმვას შესაბამის დაინტერესებულ მხარეებთან თანამშრომლობით			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- დსთ-სა და აღმოსავლეთ ევროპის ქვეყნების მოქალაქეები;
- სამედიცინო დაწესებულებები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონალური ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სამედიცინო დაწესებულებები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	სამედიცინო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარების ხელშეწყობა				x	x	x	x	x	x	x	x	x

2019-2021	სამედიცინო პერსონალის გადამზადება, მათ შორის მსოფლიოს წამყვან კლინიკებში		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	დონორებისა და ინვესტორების მოზიდვა სამედიცინო ინფრასტრუქტურის განვითარების უზრუნველსაყოფად				x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ბათუმის, როგორც სამედიცინო ტურიზმის ცენტრის ბრენდირება და შესამაბისი საპრომოუშენო ღონისძიებების განხორციელება.				x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქალაქ ბათუმის სამედიცინო დაწესებულებების მიერ უცხო ქვეყნის მოქალაქეებისათვის გაწეული სამედიცინო მომსახურების მაჩვენებელი;
- ქალაქის წამყვანი, მაპროფილებელი სამედიცინო დარგების და მომსახურებების რაოდენობა;
- გადამზადებული სამედიცინო პერსონალის რაოდენობა, რომელთა გადამზადების ხარჯების თანადაფინანსება განხორციელდა ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან.

3.3 საერთაშორისო თანამშრომლობა და ქსელური კავშირები

3.3.1 თანამშრომლობა საერთაშორისო დონორ და საფინანსო ორგანიზაციებთან, არასამთავრობო სექტორსა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული მიზნების მიღწევას საერთაშორისო სტანდარტებსა და გამოცდილებაზე დაყრდნობით, უზრუნველყოს ამოცანებისა და აქტივობების განხორციელება არასამთავრობო, სამოქალაქო და საერთაშორისო ორგანიზაციებთან პარტნიორული თანამშრომლობის საფუძველზე.

პროგრამის აღწერა

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტს საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის ფართო და საკმაოდ ხანგრძლივი გამოცდილება გააჩნია.

მუნიციპალიტეტი 2007 წლიდან მჭიდროდ თანამშრომლობს **გერმანიის განვითარების ბანკთან (KfW)** ბათუმის კომუნალური ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის პროექტის ფარგლებში, ქალაქის მთელ ტერიტორიაზე შეიცვალა და განახლდა წყლისა და საკანალიზაციო სისტემები, მოეწყო სანიარვრე არხები, აშენდა ჩამდინარე წყლების გამწმენდი ნაგებობა.

2008 წლიდან ბათუმის მუნიციპალიტეტი თანამშრომლობს **ევროპის რეკონსტუქციისა და განვითარების (EBRD)** ბანკთან მუნიციპალური ტრანსპორტის გაუმჯობესების მიმართულებით. კერძოდ 2008 წელს „ბათუმის ავტობუსების პროექტი"-ს ფარგლებში ბანკის შეღავათიანი სესხის ფარგლებში განხორციელდა 130 ერთეული ზონდას ტიპის ავტობუსის შეძენა. 2016 წლიდან ხორციელდება აღნიშნული პროექტის მე-2 ფაზა, რომლის ფარგლებშიც ბანკის შეღავათიანი სესხისა და E5P გრანტის ფარგლებში მოხდება 20 ერთეული დიზელისა და 10 ერთეული ელექტრო ავტობუსის შეძენა. ამ მხრივ ბათუმი იქნება ამიერკავკასიაში პირველი ქალაქი, სადაც ელექტსროავტობუსები იმოძრავებს.

მუნიციპალიტეტის მნიშვნელოვან პარტნიორს წარმოადგენს **გაეროს განვითარების პროგრამა საქართველოში (UNDP)**, რომელთან ერთადაც ხორციელდება პროექტი - ინტეგრირებული მდგრადი სატრანსპორტო სისტემების განვითარება ქალაქ ბათუმისა და აჭარის რეგიონისათვის - პროექტის მიზანს წარმოადგენს აჭარის ავტონომიურ რესპუბლიკასა და ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტში მდგრადი და ინტეგრირებული მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემების და მობილობის გეგმების განვითარების ხელშეწყობა, რაც თავის მხრივ ხელს შეუწყობს მდგრადი სატრანსპორტო პოლიტიკის ჩამოყალიბებას ეროვნულ დონეზე და მწვანე ურბანული განვითარების პოლიტიკისა და მექანიზმების ფორმირებას. პროექტის ფარგლებში, გაეროს განვითარების პროგრამის მიერ გამოცხადებულ საერთაშორისო ტენდერში გამარჯვებული გერმანული კომპანია A+S Consult-მა მოამზადა

ქალაქ ბათუმის სატრანსპორტო მოდელი, ბათუმის ინტეგრირებული მდგრადი ურბანული მობილობის განვითარების გრძელვადიანი სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა, პარკირების სტრატეგია და პოლიტიკა, ველოსისტემის და საზოგადოებრივი ტრანსპორტის ოპტიმიზაციის გეგმა. გარდა ამისა, პროექტი მოიცავს სადემონსტრაციო ღონისძიებების განხორციელებაში ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხარდაჭერას.

2015 წლიდან ბათუმის მუნიციპალიტეტი თანამშრომლობს **USAID-ის პროგრამა დემოკრატიული მმართველობის ინიციატივა (GGI)**, რომელიც აშშ საერთაშორისო განვითარების სააგენტოს (USAID) მიერ დაფინანსებული 5 წლიანი პროექტია და ითვალისწინებს საჯარო მომსახურების ხარისხის და ეფექტიანობის გაუმჯობესებაზე, გამჭვირვალობის და ანგარიშვალდებულების წახალისებაზე და ადგილობრივი თვითმმართველობის ყველა ასპექტში მოქალაქეებისა და სამოქალაქო საზოგადოების ჩართულობის ხელშეწყობაზე მუნიციპალიტეტის დახმარებას. აღნიშნული პროექტის ფარგლებში მომზადდა მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის ტექნიკური დავალება, ასევე მუნიციპალიტეტს გაეწია დახმარება პროგრამული ბიუჯეტის მომზადების მიმართულებით.

2014 წლიდან ბათუმის ენერგეტიკის მდგრადი განვითარების სამოქმედო გეგმის საფუძველზე მუნიციპალიტეტი თანამშრომლობს სხვადასხვა არასამთავრობო და საერთაშორისო ორგანიზაციასთან, რომლებთან თანამშრომლობითაც განხორციელდა შემდეგი პროექტები:

- **„განახლებადი ენერგეტიკისა და ენერგოეფექტურობის პროექტი საქართველოს მუნიციპალიტეტებისთვის“** – BP საქართველოს მიერ გამოყოფილი გრანტის ფარგლებში განხორციელდა ლერმონტოვის ქუჩაზე არსებულ მერიის ადმინისტრაციულ შენობაში გათბობა-გაგრილების სისტემის მოდერნიზაცია, არსებულ სისტემას დაემატა „ჰაერი-წყალი“ ტიპის თბური ტუმბოები და სხვა მოწყობილობები. პროექტი განახორციელა კავშირმა „ენერგოეფექტურობის ცენტრი საქართველო“, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიასთან თანამშრომლობით;
- **„სუფთა ენერგიის პროგრამა“ - გარე განათების სადემონსტრაციო პროექტი** - USAID/Winrock თანამშრომლობის ფარგლებში, USAID-ის გრანტით განხორციელდა 136 ერთეული ენერგოეფექტური გარე განათების სანათის დამონტაჟება გორგილაძის ქუჩაზე. პროექტის თანამონაწილეობისათვის, ქ. ბათუმის მერიის მიერ განხორციელდა გორგილაძის ქუჩის გაგრძელებისა და კეთილმოწყობის სამუშაოები, ასევე მოეწყო შინდისის გმირების სახელობის სკვერი. სკვერი გაშენებულია 4 ჰა ფართობზე და ადაპტირებულია ევროსტანდარტების შესაბამისად.
- **ენერგოეფექტურობის ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის შენობებისათვის** - პროექტი განხორცილედა გერმანიის განვითარების ბანკის მიერ გამოყოფილი 300 000 ევროს გრანტის ფარგლებში. პროექტის მიერ მომზადდა მუნიციპალიტეტის შენობების ბაზის შექმნა, აღნიშნული ბაზიდან დადგენილი კრიტერიუმების შესაბამისად 1 მრავალსართულიანი საცხოვრებელი და 29 საზოგადოებრივი/მუნიციპალური შენობის შერჩევა ენერგო აუდიტისათვის მომზადებისა და შემდგომში ენერგოეფექტურობის ღონისძიებების განხორციელების მიზნით. ასევე საინვესტიციო სქემების შეთავაზება აღნიშნულ შენობებში ენერგოეფექტურობის ღონისძიებების დასაფინანსებლად. პროექტი ასევე ითვალისწინებს მდგრადი ურბანული განვითარების დაგეგმვისათვის

კონცეპტუალური ჩარჩოს, პოლიტიკისა და ღონისძიებების შეთავაზებას (ბათუმის მახასიათებლებისა და საერთაშორისო გამოცდილების შესაბამისად). მიმდინარე ეტაპზე იგეგმება პროექტის სადემონსტრაციო ღონისძიებების განხორციელება KfW ბანკის გრანტის ფარგლებში.

პროგრამის ფარგლებში გაგრძელდება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის თანამშრომლობა საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული მიზნების მისაღწევად ერთობლივი პროექტების ინიცირებისა და განხორციელებისათვის.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან თანამშრომლობის ინიცირება;
- ✓ საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან თანამშრომლობის ინიცირება	პროექტების წერის ტექნიკური უნარების სიმცირე. დაკავშირებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	4	5	20	შესაძლებლობების გაძლიერება გადამზადების გზით. პარტნიორ ორგანიზაციებთან ერთად ერთობლივი პროექტების მომზადება და განხორციელება	3	5	15
2	საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან,	დაკავშირებული მხარეების	3	5	15	დაინტერესებული მხარეების ინფორმირების	2	5	10

	ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება.	ნაკლები ინტერესი				ამაღლება მუნიციპალიტეტის შესაძლებლობების შესახებ			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მოსახლეობა;
- ❖ საერთაშორისო საფინანსო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო საფინანსო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ კვლევითი და საგანმანათლებლო დაწესებულებები;
- ❖ დარგობრივი საკონსულტაციო კომპანიები და კერძო ექსპერტები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.
საერთაშორისო საფინანსო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის სტრუქტურული ერთეულები დარგობრივი მიმართულებების შესაბამისად.

პროგრამა განხორციელდება როგორც პარტნიორი ორგანიზაციებიდან მოზიდული შეღავათიანი სესხისა თუ გრანტის საფუძველზე, ასევე მუნიციპალიტეტის თანამონაწილეობით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან თანამშრომლობის ინიცირება												
2018-2021	საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- საერთაშორისო დონორ ორგანიზაციებთან, ევროკავშირთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციებსა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან ინიცირებული თანამშრომლობა;
- ერთობლივად დაგეგმილი და განხორციელებული პროექტების რაოდენობა.

3.3.2 დამეგობრებულ ქალაქებთან პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ორმხრივი თანამშრომლობის საფუძველზე ქალაქებთან ისტორიული, კულტურული, ეკონომიკური განვითარების მიმართულებით პარტნიორული კავშირების დამყარება, რაც ხელს შეუწყობს აღნიშნული მიმართულებებით გამოცდილებების გაზოარებასა და არსებული პოტენციალის გამოყენებას ქალაქ ბათუმის სტრატეგიული ამოცანების შესასრულებლად.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტს 1987 წლიდან ყავს დამეგობრებული ქალაქები მსოფლიოს მასშტაბით, რომლებთანაც თანამშრომლობს ქალაქის განვითარების, ეკონომიკის, განათლების, კულტურის, ტურიზმისა და სხვა ორმხრივი ინტერესის საფუძველზე შერჩეულ სფეროებში. ქალაქ ბათუმის დამეგობრებულ ქალაქებს შორისაა ქ. ბარი (იტალია. 1987წ), ქ. სან-სებასტიანი (ესპანეთი, 1987წ), ქ. სავანა (აშშ, ჯორჯიას შტატი. 1992წ), პირეი (საბერძნეთი, 1996წ), ტრაბზონი (თურქეთი, 2000წ), ვანაძორი (სომხეთი, 2006წ.), ვოლოსი (საბერძნეთი, 2007წ.), იალტა (უკრაინა, 2008წ.), ბურგასი (ბულგარეთი, 2009წ.) მარბეია (ესპანეთი, 2010წ.) კუშადასი (თურქეთი, 2010 წ.) ვერონა (იტალია, 2010 წ.), ორდუ (თურქეთი, 2011წ.), ტერნოპოლი (უკკრაინა, 2011წ.), ნიუ ორლეანი (აშშ, 2012წ.), იალოვა (თურქეთი, 2012წ.), ნახჭევანი (აზერბაიჯანი, 2012წ.), აშოდი (ისრაელი, 2012წ.), დაუგავპილსი (ლატვია, 2012წ.), დონეცკი (უკრაინა, 2013წ.), შარმ ელშეიხი (ეგვიპტე, 2014წ.), პრაღა (ჩეხეთი, 2013წ.), ურუმჩი (ჩინეთი, 2013 წ.), იურმალა (ლატვია, 2014წ.), ბრესტი (ბელარუსი 2015წ.), პაფოსი (კვიპროსი, 2016წ.)

2012 წლიდან ქ. ბათუმი ჩართულია გერმანიის საერთაშორისო თანამშრომლობის საზოგადოება (GIZ)-ის ადგილობრივი თვითმმართველობის პროგრამაში. აღნიშნული პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმი, პარტნიორ ქალაქ როსტოკთან ერთად მუშაობდა ქალაქის განვითარების გეგმის მეთოდოლოგიაზე. პროექტის პირველ ეტაპზე როსტოკელი ექსპერტების მიერ შემუშავდა ქალაქის განვითარების ძირითადი მიმართულებების სარეკომენდაციო დოკუმენტი. 2016 წელს დასრულდა აღნიშნული პროექტის პირველი ეტაპი. მეორე ეტაპზე თანამშრომლობა 2 წლის განმავლობაში გაგრძელდება ქალაქ როსტოკის მიერ ქ. ბათუმისათვის საექსპერტო მხარდაჭერისა და ცნობიერების ამაღლების მხრივ ქალაქის მდგრადი განვითარების, ნარჩენების მართვისა და ტურიზმის მიმართულებით.

2015 წელს ქ. ბათუმი დამეგობრდა აშშ ქალაქ გოლდენთან ნარჩენების მართვის თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვასა და განხორციელებასთან დაკავშირებით ქალაქ ბათუმის შესაძებლობების გაძლიერებისა და გამოცდილების გაზიარების მიზნით. ქალაქების დამეგობრება პროექტის „ნარჩენების მართვის ტექნოლოგიები რეგიონებში“ (WMTR) ფარგლებში შედგა. პროექტის ფარგლებში უკვე მომზადდა ქ. ბათუმის მუნიციპალური ნარჩენების მართვის 5 წლიანი სამოქმედო გეგმა. ასევე განსაზღვრულია ნარჩენების წყაროსთან სეპარაციის დანერგვის მიმართულებით ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხარდაჭერა.

პროგამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი გააგრძელებს და გააქტიურებს არსებულ თანამშრომლობებს პარტნიორ ქალაქებთან, ასევე უზრუნველყოფს ახალი პარტნიორობების დამყარების მიზნით თანამშრომლობის ინიცირებასა და ერთობლივი პროექტების განხორციელებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პარტნიორ და დამეგობრებულ ქალაქებთან თანამშრომლობის ინიცირება;
- ✓ დამეგობრებულ და პარტნიორ ქალაქებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება;
- ✓ დამეგობრებული ქალაქების გააქტიურება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ეკონომიკურ და კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის მიმართულებით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პარტნიორ და დამეგობრებულ ქალაქებთან თანამშრომლობის ინიცირება	დაკავშირებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	4	5	20	ერთობლივ ღონისძიებებში მონაწილეობა. ქალაქის პრომოუშენი სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებაზე	3	5	15
2	დამეგობრებულ და პარტნიორ ქალაქებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება	დაკავშირებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	ერთობლივ ღონისძიებებში მონაწილეობა. ქალაქის პრომოუშენი სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებაზე	2	5	10
3	დამეგობრებული ქალაქების გააქტიურება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ეკონომიკურ და კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის მიმართულებით.	დაკავშირებული მხარეების ნაკლები ინტერესი	3	5	15	ერთობლივ ღონისძიებებში მონაწილეობა. ქალაქის პრომოუშენი სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებაზე	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის პარტნიორი ქალაქები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის პარტნიორი ქალაქები;
- ❖ საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
საერთაშორისო ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	პრიორიტეტული მიმართულებების შესაბამისად პარტნიორ და დამეგობრებულ ქალაქებთან თანამშრომლობის ინიცირება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	დამეგობრებულ და პარტნიორ ქალაქებთან ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	დამეგობრებული ქალაქების გააქტიურება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ეკონომიკურ და კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის მიმართულებით.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ დამყარებული ახალი პარტნიორობის რაოდენობა;
- ❖ ერთობლივად განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ აქტიური სტატუსის მქონე პარტნიორი ქალაქების რაოდენობა.

3.4 ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარება

3.4.1 ქ. ბათუმში ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების განვითარების შესაძლებლობების კვლევა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია კვლევაზე დაყრდნობით გამოავლინოს ქალაქის კონკრეტული უბნების განვითარების შესაძლებლობები. ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული ცენტრების შექმნა უზრუნველყოფს ეკონომიკური აქტივობის წერტილების შექმნას ქალაქში, რაც ასევე განაპირობებს მოსახლეობის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესებას შემოსავლების გენერირების თვალსაზრისით.

პროგრამის აღწერა

ეკონომიკური აქტივობა და სამუშაო ადგილები კონცენტრირებულია ბათუმის ცენტრალურ ნაწილში, რაც ერთის მხრივ წარმოქმნის სატრანსპორტო პრობლემებს, მეორეს მხრივ კი ამცირებს ქონების ღირებულებას ქალაქის სხვა ნაწილებში. კონკრეტულ ტერიტორიის ისტორიული ფაქტორი, იქ არსებული ინფრასტრუქტურა და მისი მაცხოვრებლები განაპირობებს კონკრეტული ადგილის გამოყენებისა და განვითარების შესაძლებლობას.

ქალაქის ცალკეული ადგილების შესაძლებლობის შესაფასებლად, მოხდება კონკრეტული ადგილების იდენტიფიცირება, რომელთაც არსებული მოცემულობით განვითარების, ან ახალი ფუნქციონალური დატვირთვის შემთხვევაში გააჩნიათ პოტენციალი იქცნენ ბათუმის ცენტრებად როგორც ეკონომიკური, ისე სოციალური და კულტურული განვითარების თვალსაზრისით. ამ მიზნით, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი უზრუნველყოფს შესაბამისი კვლევის ჩატარებას და კვლევის საფუძველზე არსებული მგომარეობისა და განვითარების პერსპექტივების შეფასებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება
- ✓ ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა.
- ✓ ეზოებში მცირე კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა - კვლევის მომზადება და ინფრასტრუქტურის მოწესრიგებისათვის საპროექტო დოკუმენტაციის მომზადება;
- ✓ ეზოებში მცირე კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა - ინფრასტრუქტურული ღონისძიებების განხორციელების მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების	რისკის აღწერა	რისკის წონა	რისკის	რისკის წონა

	დასახელება		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა	დაძლევის ღონისძებები	მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების შემუშავება	3	5	15	კოორდინირებული მუშაობა დაკავშირებული მხარეების და ორგანიზაციების ჩართულობით	2	5	10
2	ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა.	დაბალი ხარისხის კვლევის დოკუმენტის მომზადება მომწოდებლის მიერ.	3	5	15	მაქსიმალურად ზუსტი ტექნიკური დავალებისა და პრეტენდენტის საკვალიფიკაციო მოთხოვნების მომზადება, მომსახურების განხორციელების პროცესის მონიტორინგის განხორციელება	2	5	10
3	ეზოებში მცირე კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა - კვლევის მომზადება და ინფრასტრუქტურის მოწესრიგებისათვის საპროექტო დოკუმენტაციის მომზადება	დაბალი ხარისხის კვლევის დოკუმენტის მომზადება მომწოდებლის მიერ.	3	5	15	მაქსიმალურად ზუსტი ტექნიკური დავალებისა და პრეტენდენტის საკვალიფიკაციო მოთხოვნების მომზადება, მომსახურების განხორციელების პროცესის მონიტორინგის განხორციელება	2	5	10
4	ეზოებში მცირე კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა - ინფრასტრუქტურული ღონისძიებების	პროექტების სიცოცხლისუნარიანობა	3	5	15	რისკის შემცირება ბენეფიციარების მიზნობრივი შერჩევის გზით	2	5	10

	განხორციელების მხარდაჭერა.								

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- სამოქალაქო სექტორი;
- ბიზნეს სექტორი.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ქალაქგანვითარებისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2019	ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის ტექნიკური დავალების შემუშავება							x	x	x	x	x	x
2018-2019	ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის კვლევის მომზადების მომსახურების შესყიდვა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქ. ბათუმის ეკონომიკური, სოციალური და კულტურული განვითარების ცენტრების შექმნის ტექნიკურ-ეკონომიკური დასაბუთების დოკუმენტი;
- დოკუმენტის საფუძველზე ინიცირებული და განხორციელებული პროექტებისა და წინადადებების რაოდენობა.

3.5 ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების განვითარების ხელშეწყობა

3.5.1. ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია გაზარდოს შემოერთებულ ტერიტორიაზე მცხოვრები მოსახლეობის ეკონომიკური აქტივობა მათთვის მიზნობრივ პროგრამებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდით. პროგრამის მიზანია ასევე ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ეკონომიკური პოტენციალის ათვისების ხელშეწყობა სოფლის მეურნეობის მიმართულებით სახელმწიფო მიზნობრივი პროგრამების განხორციელებით.

პროგრამის აღწერა

2011 წელს, ქალაქ ბათუმის ადმინისტრაციული საზღვრების გაფართოების შემდგომ, ქალაქის ტერიტორიის საზღვრებში მოექცა შემოგარენში მდებარე სოფლები, სადაც მოსახლეობა მისდევს სასოფლო-სამეურნეო საქმიანობას. ტერიტორიისათვის ქალაქის სტატუსის მინიჭების შემდგომ, მოსახლეობას გარკვეულწილად აღარ მიუწვდება ხელი სოფლის მეურნეობის განვითარების არსებულ პროგრამებზე. აღნიშნული მუნიციპალური პროგრამის ფარგლებში, ქ. ბათუმის მერია აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან მჭიდრო კოორდინაციით უზრუნველყოფს აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მიზნობრივ პროგრამებსა და ქვეპროგრამებში ქ. ბათუმის შემოერთებულ ტერიტორიაზე მცხოვრები მოსახლეობის მაქსიმალურ ჩართულობას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ❖ კომუნიკაცია აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მიზნობრივი პროგრამებში ქ. ბათუმის მოსახლეობის გათვალისწინებასთან დაკავშირებით და ასეთი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის გავრცელების უზრუნველყოფა., საჭიროების შემთხვევაში კოორდინაციაში ჩართულობა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	კომუნიკაცია აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან აჭარის არ სოფლის მეურნეობის	მიზნობრივი ჯგუფების ნაკლები დაინტერესება	3	5	15	პროგრამების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება და ინფორმირებულობის ამაღლება	2	5	10

	სამინისტროს მიზნობრივი პროგრამებში ქ. ბათუმის მოსახლეობის გათვალისწინებასთან დაკავშირებით და ასეთი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის გავრცელების უზრუნველყოფა., საჭიროების შემთხვევაში კოორდინაციაში ჩართულობა.								

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქ. ბათუმის შემოერთებულ ტერიტორიებზე მცხოვრები მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით.

პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	კომუნიკაცია აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროს მიზნობრივი პროგრამებში ქ. ბათუმის მოსახლეობის გათვალისწინებასთან	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	დაკავშირებით და ასეთი პროგრამების შესახებ ინფორმაციის გავრცელების უზრუნველყოფა., საჭიროების შემთხვევაში კოორდინაციაში ჩართულობა.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიებისათვის ამოქმედებული მიზნობრივი პროექტების რაოდენობა;
- ❖ ქალაქის შემოერთებულ ტერიტორიებზე მცხოვრები ბენეფიციარების რაოდენობა, რომლებმაც ისარგებლეს სახელმწიფო მიზნობრივი პროგრამებით.

3.5.2 გადამამუშავებელ საწარმოების შექმნისა და განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის შემოერთებული ტერიტორიების ურბანიზაციის ხელშეწყობა, მათი ეკონომიკური აქტივობის გაძლიერება და შემოერთებულ ტერიტორიაზე მცხოვრები მოსახლეობის დასაქმების ხელშეწყობა.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით, ქალაქ ბათუმის მერია ხელს შეუწყობს ქალაქის შემოერთებულ ტერიტორიებზე, სოფლის ტიპის დასახლებებში სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამამუშავებელი საწარმოების შექმნასა და განვითარებას. ამ მიზნით ქ. ბათუმის მერია დაინტერესებული პირებისათვის უზრუნველყოფს მიწის შეღავათიანი პირობებით გადაცემას, ტერიტორიის კომუნიკაციით უზრუნველყოფას და ასევე კონსულტაციების გაწევას მუნიციპალიტეტის კომპეტენციას მიკუთვნებული საკითხების მოგვარების მიმართულებით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით, დაინტერესებული პირების მიერ წარმოდგენილი წინადადებების განხილვა;
- ✓ მიწის შეღავათიანი პირობებით გადაცემასთან დაკავშირებული საკითხების უზრუნველყოფა;
- ✓ ტერიტორიის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით;
- ✓ საინფორმაციო-საკონსულტაციო შეხვედრების გამართვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით, დაინტერესებული პირების მიერ წარმოდგენილი წინადადებების განხილვა	დაინტერესებული მხარეების დაბალი აქტივობა	3	5	15	შესაძლებლობების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება	3	4	12
2	მიწის შეღავათიანი პირობებით გადაცემასთან დაკავშირებული	მუნიციპალიტეტის შეზღუდული ხელმისაწვდომობა მიწაზე	3	5	15	მიწის გადმოცემის საკითხის ინიცირება ცენტრალურ ან რეგიონის ხელისუფლებასთან	2	5	10

	საკითხების უზრუნველყოფა								
3	ტერიტორიის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით	დროში გაწელილი რეაგირება	3	5	15	სანებართვო პროცედურების კოორდინირებული განხორციელება	2	5	10
4	საინფორმაციო-საკონსულტაციო შეხვედრების გამართვა.	დაინტერესებული მხარეების დაბალი აქტივობა	3	5	15	შესაძლებლობების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამუშავებით დაინტერესებული პირები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური;
ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.
პროექტი განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ განმახორციელებელ პარტნიორთან - აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	აჭარის არ სოფლის მეურნეობის სამინისტროსთან კოორდინაციით, დაინტერესებული პირების მიერ წარმოდგენილი წინადადებების განხილვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	მიწის შეღავათიანი პირობებით გადაცემასთან დაკავშირებული საკითხების უზრუნველყოფა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2019-2021	ტერიტორიის უზრუნველყოფა კომუნიკაციებით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	საინფორმაციო-საკონსულტაციო შეხვედრების გამართვა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამამუშავებელი საწარმოების მშენებლობის მიმართულებით შემოსული წინადადებების რაოდენობის ზრდა;
- ქალაქის ტერიტორიაზე მოქმედი სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის გადამამუშავებელი საწარმოების რაოდენობა;
- გამართული საინფორმაციო-საკონსულტაციო შეხვედრების რაოდენობა.

სტრაგეგიული მიმართულება 4

მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

4.1 კომუნალური სერვისების გაუმჯობესება

4.1.1 უწყვეტი წყალმომარაგების სისტემის განვითარება
4.1.2 წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია
4.1.3 სანიაღვრე არხების რეაბილიტაცია
4.1.4 მუნიციპალური ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემის დანერგვა და განხორციელება
4.1.5 მოქალაქეთა ბუნებრივი აირით მომსახურების უზრუნველყოფა
4.1.6 ქალაქის ენერგომომარაგების გაუმჯობესების ხელშეწყობა

ქალაქის კეთილმოწყობის სამუშაოები და საბინაო პოლიტიკა

4.2.1 შიდასაუბნო გზების რეაბილიტაცია
4.2.2 საცხოვრებელი სახლების რეაბილიტაცია და საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების ხელშეწყობა
4.2.3 მუნიციპალური სასაფლაოების მოწყობა და მოვლა-პატრონობა

4.3 მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემის განვითარება

4.3.1 ქ. ბათუმის ეფექტური პარკირების სისტემის შემუშავება და ამოქმედება
4.3.2 მუნიციპალური ტრასნპორტით მგზავრთა გადაყვანის ეფექტური სიტემის შემუშავება და განხორციელება
4.3.3 ბათუმის მუნიციპალური ავტობუსების პარკის განახლება
4.3.4 ქალაქ ბათუმის ველოსისტემის განვითარება
4.3.5 მუნიციპალური ტრანსპორტის ერთიანი სატარიფო სისტემის დანერგვა

4.4 ენერგოეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და განვითარება. განახლებადი ენერგიის გამოყენების ზრდა

4.4.1 ენერგოეფექტურობის სადემონსტრაციო პროექტების განხორციელება.
4.4.2 საცხოვრებელი სახლების დათბუნება
4.4.3 გარე განათების მინიმალური სტანდარტის დანერგვა

4.5 ქალაქის გამწვანებისა და გარემოს დაცვის ღონისძიებები

4.5.1 ქალაქის გამწვანების გეგმის შემუშავება და განხორციელება
4.5.2 ქალაქის ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესება და სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურის განვითარება
4.5.3 კლიმატის ცვლილების შერბილებისა და ადაპტაციის ღონისძიებების განხორციელება

4.6 მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

4.6.1 მუნიციპალური სერვისების ავტომატიზაცია და მომსახურების „ერთი ფანჯრის პრინციპი“-ამოქმედება

4.7 მუნიციპალური ქონების მართვა

4.7.1 მუნიციპალური ქონების ინვენტარიზაცია

4.7.2 ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის ექსპრორპიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისება

4. მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

4.1 კომუნალური სერვისების გაუმჯობესება

4.1.1 უწყვეტი წყალმომარაგების სისტემის განვითარება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია წყლის სისტემების გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა ქალაქის მთელ ტერიტორიაზე და მოსახლეობისათვის წყლის უსაფრთხოდ და უწყვეტ რეჟიმში მიწოდების უზრუნველყოფა.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმში გერმანიის განვითარების ბანკის (KfW) შეღავათიანი სესხის ფარგლებში 2007 წლიდან მიმდინარეობს წყლისა და კანალიზაციის რეაბილიტაციის პროექტი, რომლის I და II ფაზების ფარგლებში განხორციელდა წყლისა და წყალარინების სისტემების რეაბილიტაცია ძველ ბათუმში, ასევე გადამცემი მაგისტრალების რეაბილიტაცია, წყლის სისტემის რეაბილიტაცია ე.წ. ჭაობის ტერიტორიაზე, ბარცხანის უმეტესი ნაწილის, ლეონიძის და ინასარიძის ქუჩების დასახლებებში. ინჯალოსა და სალიბაურის სამარაგო რეზერვუარების მშენებლობა, ადლიის წყალარინების გამწმენდი ნაგებობისა და ჩაისუბნის წყლის გამწმენდი ნაგებობის მშენებლობა, ბარცხანის წყლის სატუმბი სადგურის რეაბილიტაცია, A და B წყალარინების სატუმბი სადგურის რეაბილიტაცია და სხვა თანმდევი ღონისძიებები. სარფი, გონიოს, კვარიათისა და ახალსოფლის წყალარინების რეაბილიტაცია 7 შუალედური სატუმბო სადგურებით, ჩაისუბნის წყალგამწმმენდი ნაგებობის მშენებლობა, მეჯინისწყლის სათავე ნაგებობის რეაბილიტაცია, ძველი ბათუმის ტერიტორიაზე წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია. პროექტის მესამე ფაზის ფარგლებში განხორციელდა: ე.წ ჭაობის დასახლების წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია, ბონი-გოროდოკის, ბარცხანისა და თამარის დასახლების წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია, მახინჯაურის 1800 მ3 წყლის რეზერვუარის მშენებლობა, ჩაქვის, მწვანე კონცხისა და მახინჯაურის წყალმომარაგების ახალი სისტემების მშენებლობა, ჩაქვში 2500 მ3 და 900 მ3 წყლის სამარაგო რეზერვუარის მშენებლობა, თამარის დასახლების წყალმომარგება, ანგისის ქუჩისა და აეროპორტის მიმდებარე ტერიტორიები.

პროექტის მე-4 ფაზის ფარგლებში განხორციელდება გონიოს დასახლებაში სასმელი წყლის რეზერვუარის მშენებლობისათვის საჭირო მიწის ნაკვეთის შესყიდვა, 2000 მ3 წყლის რეზერვუარის მშენებლობა და შესაბამისად ახალსოფლის, გონიოსა და კვარიათის წყალმომარაგების სამუშაოები. ასევე განხორციელდება წყლის სისტემის მოწყობის სამუშაოები ბათუმის სამრეწველო უბანში.

შპს „ბათუმის წყალი“ წყალმომარაგების, წყალარინებისა და სანიაღვრე წყლების სისტემას უწევს ექსპლუატაციას და უზრუნველვყოფს მის ნორმალურ ფუნქციონირებას. ქალაქ ბათუმის მერიამ და შპს „ბათუმის წყალმა“ მოსახლეობის ინდივიდუალური გამრიცხველიანება 2010 წელს დაიწყო. მოსახლეობისთვის სრულიად უფასოდ ხდება სტანდარტული და რადიომრიცხველების დამონტაჟება. გამრიცხველიანების შედეგად შემცირდა არაშემოსავლიანი წყლის რაოდენობა და გაიზარდა გადასახადის ამოღება.

გამრიცხველიანებული მოსახლეობის საერთო რაოდენობა 83%-ს შეადგენს. დარჩენილი აბონენტების აღრიცხვის ახალ სისტემაზე გადაყვანა ეტაპობრივად მოხდება.

წყლის დაქლორვის პროცესის თანამედროვე სისტემაზე გადაყვანის მიზნით კომპანია „ბათუმის წყალმა“ გაზობრივი ქლორი უფრო უსაფრთხო თხევადი ქლორით შეცვალა, რომლის წარმოება ადგილზე, სათავე ნაგებობებსა, თუ რეზერვუარებში ხდება. წყლის ხარისხის უწყვეტ რეჟიმში მონიტორინგს კომპანიის ცენტრალური ლაბორატორია, სასმელი წყლის ტექნიკური რეგლამენტით დადგენილი ქიმიური, მიკრობიოლოგიური და ორგანოლეპტიკური თვისებების შესაბამისად ახდენს. ხარისხის კონტროლი სათაო ნაგებობებზე, რეაზერვუარებში და ქალაქის წყალსადენის ქსელში ხორციელდება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ გონიოს დასახლებაში სასმელი წყლის რეზერვუარის მშენებლობისათვის საჭირო მიწის ნაკვეთის შესყიდვა;
- ✓ 2000 მ3 წყლის რეზერვუარის მშენებლობა;
- ✓ ახალსოფლის, გონიოსა და კვარიათის წყალმომარაგების სამუშაოების განხორციელება;
- ✓ სამრეწველო უბნის წყალმომარაგების სამუშაოების განხორციელება;
- ✓ ქ. ბათუმის ადმინისტრაციულ საზღვრებში წყალმომარაგების სამუშაოების პირველი ეტაპის ფარგებში აბონენტთა წყლის ცენტრალურ სისტემაზე დაერთების სამუშაოების განხორციელება.
- ✓ ე.წ. „შემოერთებულ ტერიტორიებზე“ წყლის სისტემის (ჭაბურღილის) მშენებლობისთვის საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედგენა
- ✓ ე.წ. „შემოერთებულ ტერიტორიებზე“ წყლის სისტემის (ჭაბურღილის) მშენებლობა

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

გონიოს დასახლებაში სასმელი წყლის რეზერვუარის მშენებლობისათვის საჭირო მიწის ნაკვეთის შესყიდვა	შეზღუდული ხელმისაწვდომობა	3	4	12	თანამშრომლობა შესაბამის სახელმწიფო სტრუქტურებთან	2	3	6
2000 მ3 წყლის რეზერვუარის მშენებლობა	მომზადებული საპროექტო - სახარჯთაღრიცხვო და სატენდერო დოკუმენტაციის ხარვეზი.	3	4	12	კვალიფიციური განმახორციელებელი კონსულტანტის მიერ დოკუმენტაციის დეტალური გადახედვა და შესაბამისი კორექტირების შეტანა სატენდერო პროცედურების დაწყებამდე.	2	3	6
	შეზღუდული ფინანსური საშუალებები;	3	5	15	დონორთან ერთად პროექტის განხორციელებისათვის საჭირო სახსრების მობილიზება.	2	5	10

	ორეტაპიანი საერთაშორისო ტენდერის უარყოფითი შედეგი	3	5	15	მაქსიმალური ინფორმირება საერთაშორისო სამრეწველო ორგანიზაციებისა და სახელმწიფო დაწესებულებების, ასევე დიპლომატიური წარმომადგენლობების საქართველოში, რათა მოახდინონ მოთხოვნილი გამოცდილების კომპანიების ინფორმირება.	2	4	8
ახალსოფლის, გონიოსა და კვარიათის წყალმომარაგების სამუშაოების განხორციელება	მომზადებული საპროექტო - სახარჯთაღრიცხვო და სატენდერო დოკუმენტაციის ხარვეზი.	3	4	12	კვალიფიციური განმახორციელებელი კონსულტანტის მიერ დოკუმენტაციის დეტალური გადახედვა და შესაბამისი კორექტირების შეტანა სატენდერო პროცედურების დაწყებამდე.	2	3	6
	ორეტაპიანი საერთაშორისო ტენდერის უარყოფითი შედეგი .	3	5	15	მაქსიმალური ინფორმირება საერთაშორისო სამრეწველო ორგანიზაციებისა და სახელმწიფო დაწესებულებების, ასევე დიპლომატიური წარმომადგენლობების საქართველოში, რათა მოახდინონ მოთხოვნილი გამოცდილების კომპანიების ინფორმირება.	3	4	12
	შეზღუდული ფინანსური საშუალებები;	2	5	10	დონორთან ერთად პროექტის განხორციელებისათვის საჭირო სახსრების მობილიზება.	2	4	8
ქ. ბათუმის ადმინისტრაციულ საზღვრებში აბონენტთა წყლის ცენტრალურ სისტემაზე დაერთების სამუშაოების განხორციელება.	შეზღუდული ფინანსური საშუალებები;	3	5	15	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მიერ საჭიროებისამებრ სათანადო სახსრების მობილიზება აბონენტთა ინდივიდუალური დაერთებების განხორციელებისათვის(ინდ. დაერთების სამუშაოებს ახორციელებს შპს „ბათუმის წყალი“, ხოლო დაერთების მასალები შესყიდული იქნა EU NIF გრანტიდან).	2	5	10

	დაუსრულებელი წყალმომარაგების ცენტრალური და სამომხმარებლო ქსელი;	3	4	12	მიმდინარე წყალმომარაგების ცენტრალური და სამომხმარებლო ქსელის სარეაბილიტაციო სამუშაოების განხორციელება გეგმა - გრაფიკის შესაბამისად.	2	4	8
ე.წ. „შემოერთებულ ტერიტორიებზე“ წყლის სისტემის (ჭაბურღილის) მშენებლობისთვის საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედგენა	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	საპროექტო კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედგენა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
ე.წ. „შემოერთებულ ტერიტორიებზე“ წყლის სისტემის (ჭაბურღილის) მშენებლობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3

	ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება							
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მერიის ქონების მართვისა და ეკონომიკური პოლიტიკის სამსახური;
შპს „ბათუმის წყალი“.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2019	გონიოს დასახლებაში სასმელი წყლის რეზერვუარის მშენებლობისათვის საჭირო მიწის ნაკვეთის შესყიდვა	x	x	x									
2018-2019	2000 მ3 წყლის რეზერვუარის მშენებლობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ახალსოფლის, გონიოსა და კვარიათის წყალმომარაგების სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	სამრეწველო უბნის წყალმომარაგების სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქ. ბათუმის ადმინისტრაციულ საზღვრებში წყალმომარაგების	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	სამუშაოების პირველი ეტაპის ფარგებში აბონენტთა წყლის ცენტრალურ სისტემაზე დაერთების სამუშაოების განხორციელება.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მოწყობილი ახალი სანიაღვრე არხების საერთო სიგრძე;
- კაპიტალურად რეაბილიტირებული სანიაღვრე არხების საერთო სიგრძე;
- სანიაღვრე არხებისა და მილების საერთო სიგრძე, რომლებზეც რეგულარულად ხორციელდება მიმდინარე მოვლა- პატრონობის და გაწმენდის სამუშოები;
- ზღვაში გასასვლელი არხების რაოდენობა, რომლებზეც რეგულარულად ხორციელდება გაწმენდის სამუშოები.

4.1.2 წყალარინების სისტემის რეაბილიტაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია წყალარინების სისტემის კაპიტალური რეაბილიტაცია ქალაქის მთელ ტერიტორიაზე და მისი გამართული და შეუფერხებელი ფუნქციონირების უზრუნველყოფა, რაც ერთის მხრივ შექმნის პირობებს კომუნალური ინფრასტრუქტურის თანამედროვე სტანდარტის შექმნისათვის და მეორეს მხრივ ეკოლოგიის თვალსაზრისით შეამცირებს გარემოს დაბინძურებასა და მასზე უარყოფით ზეგავლენას.

პროგრამის აღწერა

ბათუმის მერიამ შპს „ბათუმის წყალთან“ ერთად, გერმანიის რეკონსტრუქციის ბანკის მიერ დაფინანსებული პროექტის თანახმად, 2007 წელს ბათუმის წყალარინების ახალი ქსელის გაყვანა დაიწყო.

კომუნალური ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის პროექტი რამდენიმე ფაზადაა დაყოფილი. I და II ფაზების ფარგლებში, ძველი ბათუმისა და რუსთაველის ადმინისტრაციულ ერთეულებში წყალირინების სისტემა შეიცვალა. III ფაზაში ხიმშიაშვილის, ბონი-გოროდოკისა და თამარის ადმინისტრაციული ერთეულების წყალირინების სისტემის გაყვანა და რეკონსტრუქცია მოხდება.

შპს „ბათუმის წყალი“ წყალარინების ცხრა სატუმბოს უწევს ექსპლუატაციას: A და B სატუმბოებს (განთავსებულია ბათუმში), ახალსოფლის, კვარიათის, სარფისა და გონიოს ოთხ სატუმბო სადგურს. მომავალში იგეგმება ორი ახალი სატუმბოს აშენება ე.წ. ბენზესა და ბარცხანის დასახლებებში. A და B წყალარინების სატუმბოს რეკონსტრუქცია, პროექტის ფარგლებში, 2009 წელს ჩაუტარდა, ხოლო დანარჩენი სატუმბოების მშენებლობა 2011 წელს დაიწყო და 2012 წელს დასრულდა. წყალარინების სატუმბოების დანიშნულება, წყალარინების წყლების შეკრება და ადლიის ჩამდინარე წყლების გამწმენდ ნაგებობაში გადატუმბვაა.

აღნიშნული ერთ-ერთი ყველაზე რთული და მასშტაბური ობიექტის, გამწმენდი ნაგებობის მშენებლობა 2010 წელს დაიწყო. პროექტი ავსტრიულმა კომპანიამ Posch&Partner Hydro Ingenieure შექმნა, ხოლო გერმანიის რეკონსტრუქციის ბანკმა 17 მილინი ევროთი დააფინანსა. გამწმენდი ნაგებობის მშენებლობა 2012 წელს დასრულდა. მას ეკოლოგიური თვალსაზრისით რეგიონში ანალოგი რთულად მოეძებნება.

გამწმენდ ნაგებობაში ჩამდინარე წყლების რამდენიმე საფეხურიანი გაწმენდა ხდება: პირველადი მექანიკური, ბიოლოგიური და მეორადი მექანიკური.პირველადი მექანიკური გაწმენდის დროს ჩამდინარე წყლები ქვიშის, ცხიმისა და ნარჩენებისგან იწმინდება, შემდეგ კი, შლამის შეგროვება და სტაბილიზირება ხდება. ბიოლოგიური გაწმენდის ეტაპზე, ამინიუმი ნიტრატამდე (ნიტრიფიკაცია) გარდაიქმნება და ცხიმები, ცილები და ნახშირწყლები რედუცირდება. მეორადი მექანიკური გაწმენდის დროს, წყალს საბოლოო სალექარებში მეორადი შლამი ჩამოშორდება. გაწმენდილი წყალი, ზღვაში სატუმბი სადგურის მეშვეობით ჩაედინება. სატუმბი მილი ზღვაში 1 კმ და 100 მეტრის მანძილზე შედის და 40 მეტრ სიღრმეზე ხდება წყლის ჩაშვება. გაწმენდილი წყლის ყოველდღიურ მონიტორინგს ადლიის წყალარინების გამწმენდი ნაგებობის ლაბორატორია, ევროკავშირის სტანდარტის - ზღვაში ჩასაშვები გაწმენდილი წყლის ზღვრული ნორმების თანახმად ახდენს.

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ქალაქის ეზოების ქსელის კანალიზაციის სისტემის ახალ ქსელზე დაერთების სამუშაოები.

გერმანიის განვითარების ბანკის შეღავათიანი სესხის ფარგლებში განხორციელებული წყლისა და კანალიზაციის სისტემის რეაბილიტაციის პროექტი არ ფარავს სრულად ქალაქის ტერიტორიას. წყალარინების სისტემების მოწყობას საჭიროებს ჩაქვის, მახინჯაურისა და მწვანე კონცხის უბნები. ქ. ბათუმის მერია ქალაქის ცალკეულ ადგილებში წყალარინების საკითხის გადასაწყვეტად მოამზადებს ალტერნატიულ გეგმას, რომელიც არასტანდარტული გადაწყვეტილების გზით საშუალებას მისცემს მერიას თანამედროვე მეთოდების გამოყენებით უზრუნველყოს წყალარინების რეაბილიტაციის ღონისძიებების განხორციელება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ეზოების ქსელის კანალიზაციის სისტემის ახალ ქსელზე დაერთება;
- ✓ ქალაქის ტერიტორიაზე არსებული არასტანდარტული ლოკაციებისა და ძირითადი შემაფერხებელი გარემოებების გამოვლენა;
- ✓ ღონისძიებების განსაზღვრა არატიპიური ლოკაციებისათვის წყალარინების სისტემის მოწყობასთან დაკავშირებით;
- ✓ წყალარინების სისტემის მოწყობის გეგმის შემუშავება ჩაქვის, მწანე კონცხისა და მახინჯაურის ტერიტრიებისათვის, სადაც არ არის მოწყობილი წყალარინების სისტემები.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ეზოების ქსელის კანალიზაციის სისტემის ახალ ქსელზე დაერთება	განხორციელების ვადების დარღვევა	3	5	15	წყალარინების მაგისტრალური და მეორადი სისტემების მოწყობა	2	4	8
2	ქალაქის ტერიტორიაზე არსებული არასტანდარტული ლოკაციებისა და ძირითადი შემაფერხებელი გარემოებების გამოვლენა	სამოქმედო გეგმაში გათვალისწინებული ვადების დარღვევა	2	4	8	განმახორციელებელი კონსულტანტის მიერ არსებული ტექნიკურ - ეკონომიკური კვლევის გადახედვა და ფინანსურად მისაღები ალტერნატიული ვარიანტების დასაბუთება	4	5	20

3	საკანალიზაციო სისტემების რეაბილიტაცია ლეონიძის, ჯავახიშვილის, ინასარიძის და ხიმშიაშვილის ქუჩის დასახლებებში	სამოქმედო გეგმაში გათვალისწინებული ვადების დარღვევა	3	4	12	განმახორციელებელი კონსულტანტის მიერ საპროექტო, სახარჯთაღრიცხვო და სატენდერო დოკუმენტაციის გადამოწმება და საჭიროების შემთხვევაში შესაბამისი ცვლილებების შეტანა	3	5	15
4	წყალარინების სისტემის მოწყობის გეგმის შემუშავება ჩაქვის, მწანე კონცხის, მახინჯაურის, ადლიის, კახაბერისა და დაბა ხელვაჩაურის შემოერთებულ ტერიტრიებისათვის, სადაც არ არის მოწყობილი წყალარინების სისტემები	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების ხელმისაწვდომობის მიზნით ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს თანამშრომლობას საერთაშორისო საფინანსო და დონორ ორგანიზაციებთან გრძელვადიანი შეღავათიანი ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის და საჭიროების შემთხვევაში გამოყოფს შესაბამის თანადაფინანსებას.	4	5	20
5	ა და ბ კანალიზაციების კოლექტორების რეაბილიტაცია	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	2	4	8	ფინანსური რესურსების ხელმისაწვდომობის მიზნით ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს თანამშრომლობას საერთაშორისო საფინანსო და დონორ ორგანიზაციებთან გრძელვადიანი შეღავათიანი ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის და საჭიროების	3	5	15

						შემთხვევაში გამოყოფს შესაბამის თანადაფინანსებას.			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
❖ რეგიონული ხელისუფლება;
❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

❖ ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური (კომუნალური ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის პროექტი)
❖ შპს „ბათუმის წყალი“

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ეზოების ქსელის კანალიზაციის სისტემის ახალ ქსელზე დაერთება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქალაქის ტერიტორიაზე არსებული არასტანდარტული ლოკაციებისა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	და ძირითადი შემაფერხებელი გარემოებების გამოვლენა												
2018-2021	ღონისძიებების განსაზღვრა არატიპიური ლოკაციებისათვის წყალარინების სისტემის მოწყობასთან დაკავშირებით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	წყალარინების სისტემის მოწყობის გეგმის შემუშავება ჩაქვის, მწანე კონცხისა და მახინჯაურის ტერიტრიებისათვის, სადაც არ არის მოწყობილი წყალარინების სისტემები	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- გამწმენდ ნაგებობებში ჩართული საკანალიზაციო ქსელის ზრდის %-ლი მაჩვენებლი;
- წყალარინების ცენტრალურ ქსელზე დაერთებული აბონენტების რაოდენობა;
- შემუშავებულია გეგმა არატიპიური ადგილებისათვის წყალარინების სისტემის მოწყობის ალტერნატიულ საშუალებებთან დაკავშირებით.

4.1.3 სანიაღვრე არხების რეაბილიტაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის სანიაღვრე სისტემის გამტარუნარიანობის გაუმჯობესება და გაფართოება რაც უზრუნველყოფს ძლიერი წვიმების პერიოდში ქალაქის დატბორვისა და შესაბამისი მატერიალური ზარალის რისკების მინიმუმამდე დაყვანას.

პროგრამის აღწერა

გერმანიის განვითარების ბანკის (KfW) შეღავათიანი სესხის ფარგლებში, წყლისა და ჩამდინარე წყლების სისტემის პროექტის პარალელურად მიმდინარეობს სანიაღვრე არხების რეაბილიტაციის პროექტი, რომლის მე-3 ფაზის ფარგლებშიც სანიაღვრე ახრების რეაბილიტაციისა და წყალარინებისათვის ერთობლივად გამოიყო 14 მილიონი ევრო - 7 მილიონი გრანტი და 7 მილიონი შეღავათიანი სესხი. აღნიშნული პროექტის ფარგლებში განხორციელდება: ჯავახიშვილის ქუჩის სანიაღვრე სისტემის მშენებლობა, გ. ბრწყინვალის ქუჩის სანიაღვრე არხების მშენებლობა, არდაგანის ტბის მიმდებარედ სანიარვრე არხებისა და წყალარინების სატუმბო სადგურის მშენებლობა. პროექტის თანადაფინანსების ფარგლებში, ქ. ბათუმის მერია განახორციელებს ქალაქის ღია და დახურული სანიაღვრე არხების, სანიაღვრე ჭების მშენებლობა-რეაბილიტაცია, სანიაღვრე წყლების გადამქაჩი, კომბინირებული სატუმბი სადგურების (სალექართან ერთად) და სანიაღვრე წყლების პირველადი ნაკადის მიმღები ავზების მშენებლობა; სანიაღვრე ჭების გაწმენდა, შლამის ამოღება და გატანა შლამწოვის საშუალებით; დახურული და ღია, აგრეთვე ზღვაში გასასვლელი სანიაღვრე არხების გაწმენდა; სანიაღვრე მილების გაწმენდა ჭურვის გატარებით; სანიაღვრე ჭების მიმდინარე შეკეთება; გადახურვის ფილის გამოცვლა; სანიაღვრე არხების სანიტარულ-ჰიგიენური დამუშავება; მდინარეების ფსკერების გაწმენდა; სანიაღვრე არხების მშენებლობა-რეკონსტრუქცია.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ჯავახიშვილის ქუჩის სანიაღვრე სისტემის მშენებლობა;
- ✓ გ. ბრწყინვალის ქუჩის სანიაღვრე არხების მშენებლობა;
- ✓ არდაგანის ტბის მიმდებარედ სანიაღვრე არხებისა და წყალარინების სატუმბო სადგურის მშენებლობა.
- ✓ სანიაღვრე ქსელების მიმდინარე მოვლა-ექსპლუატაცია
- ✓ ახალი ქუჩების მშენებლობა/რეაბილიტაციი პარალელურად სანიაღვრე არხების კაპიტალური რეაბილიტაცია ქალაქის ადმინისტრაციულ უბნებში.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

ახალი სანიაღვრე სისტემის მშენებლობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10

	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	კომუნიკაციების მფლობელებთან (ელ.ენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციების მფლობელებთან	2	4	8
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6

	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
ახალი სანიაღვრე არხების მშენებლობა	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	კომუნიკაციების მფლობელებთან (ელ.ენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციების მფლობელებთან	2	4	8
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური	2	3	6

	კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე				პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად			
არდაგანის ტბის მიმდებარედ სანიაღვრე სატუმბო სადგურის მშენებლობა და ცენტრალური არხების რეაბილიტაცია.	დამატებითი გეოლოგიური კვლევის შედეგად მიღებული განსხვავებული რეზულტატები.	2	4	8	საპროექტო დოკუმენტაციის შესაბამისი ცვლილება გეოლოგიური კვლევების შედეგებიდან გამომდინარე.	3	5	15
	სარეაბილიტაციო სანიაღვრე არხების მდებარეობა კერძო საკუთრებაში ან/და კერძო საკუთრების მომიჯნავედ.	3	5	15	ცვლილების შეტანა საპროექტო დოკუმენტაციაში ან კერძო მესაკუთრესთან შეთანხმება.	2	4	8
	სანიაღვრე კოლექტორების რეაბილიტაციის დროს არსებულის ექსპლუატაცია ცუდ მეტეოროლოგიურ პირობებში.	3	4	12	დამხმარე მაღალი გამტარობის მილების მოწყობა პარალერულად ქუჩის სიგრძეზე და დამატებით მაღალი წარმადობის ტუმბოების მობილიზება სამშენებლო მოედანზე.	2	4	8
სანიაღვრე ქსელების მიმდინარე მოვლა-ექსპლუატაცია	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
ახალი ქუჩების მშენებლობა/რეაბილიტაციი პარალელურად სანიაღვრე არხების კაპიტალური	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის	2	5	10

რეაბილიტაცია ქალაქის ადმინისტრაციულ უბნებში					საჭირო ქმედებების განხორციელება			
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	კომუნიკაციების მფლობელებთან (ელ.ენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციების მფლობელებთან	2	4	8
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;

- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.
საერთაშორისო საფინანსო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ააიპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამსახური
ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური (კომუნალური ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის პროექტი)

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2020	ჯავახიშვილის ქუჩის სანიაღვრე სისტემის მშენებლობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2020	გ. ბრწყინვალის ქუჩის სანიაღვრე არხების მშენებლობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2020	არდაგანის ტბის მიმდებარედ სანიაღვრე არხებისა და წყალარინების სატუმბო სადგურის მშენებლობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სანიაღვრე ქსელების მიმდინარე მოვლა-ექსპლუატაცია	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ახალი ქუჩების მშენებლობა/რეაბილიტაციი პარალელურად სანიაღვრე არხების კაპიტალური რეაბილიტაცია ქალაქის ადმინისტრაციულ უბნებში	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ მოწყობილი ახალი სანიაღვრე არხების საერთო სიგრძე;
- ❖ კაპიტალურად რეაბილიტირებული სანიაღვრე არხების საერთო სიგრძე;
- ❖ სანიაღვრე არხებისა და მილების საერთო სიგრძე, რომლებზეც რეგულარულად ხორციელდება მიმდინარე მოვლა- პატრონობის და გაწმენდის სამუშოები;
- ❖ ზღვაში გასასვლელი არხების რაოდენობა, რომლებზეც რეგულარულად ხორციელდება გაწმენდის სამუშოები.

4.1.4 მუნიციპალური ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემის დანერგვა და განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მუნიციპალური ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემის ჩამოყალიბება და ამოქმედება საერთაშორისო სტანდარტებისა და საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობის მოთხოვნების შესაბამისად.

პროგრამის აღწერა

2017 წელს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტმა ოფიციალურად დაამტკიცა ბათუმის მუნიციპალური ნარჩენების მართვის 5 წლიანი გეგმა, რომელიც მიმართულია 2018-2022 წლებში ნარჩენების მართვის კუთხით დაგეგმილი ღონისძიებების განხორციელებაზე. ბათუმის მუნიციპალური ნარჩენების მართვის 5 წლიანი გეგმის მიზანია:

- ✓ კანონმდებლობით განსაზღვრული ვალდებულებების შესრულება (მ.შ ასოცირების ხელშეკრულება);
- ✓ ადმინისტრაციულ საზღვრებში არსებულ ტერიტორიაზე ნარჩენების მართვის პროცესის დაგეგმვა, ნარჩენების ინტეგრირებული მართვის თანამედროვე პრინციპებისა და მიდგომების საფუძველზე;
- ✓ ნარჩენების მართვის ისეთი სისტემის დანერგვა, რომელიც უზრუნველყოფს ქალაქ ბათუმის ტერიტორიაზე მცხოვრები მოსახლეობიდან და საწარმოო დაწესებულებებიდან წარმოქმნილი ნარჩენების შეგროვებისა და გატანის ეფექტიანი მომსახურების მიწოდებას;
- ✓ ბათუმის მუნიციპალიტეტში ნარჩენების დახარისხებულად შეგროვების სისტემების ეტაპობრივი დანერგვა და გამართული ფუნქციონირება, ქვეყნისა და რეგიონის მასშტაბით აღდგენის პროცესების ხელშეწყობის მიზნით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე წარმოქმნილი ნარჩენების მონაცემთა საინფორმაციო ბაზის (მონაცემების შეგროვებისა და მონაცემთა ბაზის სისტემის) ჩამოყალიბება 2018 წლის ბოლოსთვის;
- ✓ მუნიციპალური ნარჩენების შეგროვებისა და ტრანსპორტირების ეფექტიანი მომსახურების (მათ შორის როგორც მოსახლეების, ისე საწარმოების საკმარისი რაოდენობის კონტეინერებით, ნარჩენების გატანის საკმარისი სიხშირით უზრუნველყოფა) მიწოდება მოსახლეობისა და არსებული საწარმოებისათვის მუნიციპალიტეტის მთელ ტერიტორიაზე;
- ✓ ნარჩენების შეგროვების შემდეგი მინიმალური მაჩვენებლების მიღწევა:
  - მუნიციპალური ნარჩენების 95% 2021 წლისთვის;
  - სახიფათო მუნიციპალური ნარჩენების 50% 2021 წლისთვის;
- ✓ სახიფათო მუნიციპალური ნარჩენების მართვის კოორდინირება საქართველოს გარემოსა და ბუნებრივი რესურსების დაცვის სამინისტროსთან შესაბამისი დადგენილების მოთხოვნების დაკმაყოფილების მიზნით;
- ✓ ქალაქ ბათუმის ადმინისტრაციულ ტერიტორიაზე სახიფათო ნარჩენების წარმომქმნელი საწარმოების და მათი დაგროვების რაოდენობების დადგენა 90%-ით 2021 წლისათვის;
- ✓ სამრეწველო, ავტოტექმომსახურეობის და ელექტრომომკეთებელ საწარმოებში (სპეციფიკური ნარჩენების) ინვენტარიზაციის ჩატარება და დაგროვების რაოდენობის 90% დადგენა 2021 წლისათვის.
- ✓ ქ. ბათუმის მერიის ტერიტორიაზე არსებული სტიქიური ნაგავსაყრელების დახურვა/რემედიაცია 2020 წლისთვის;
- ✓ ქაღალდის, მინის, მეტალისა და პლასტიკის წარმოქმნის წყაროსთან სეპარირების სისტემის ჩამოყალიბება 2019 წლისთვის;

- ✓ ქაღალდის, მინის, მეტალისა და პლასტიკის რეციკლირების შემდეგი მინიმალური მაჩვენებლების მიღწევა:
  - ქაღალდი 30% 2020 წლისთვის;
  - მინა 20% 2020 წლისთვის;
  - მეტალი 70% 2020 წლისთვის;
  - პლასტიკი 30% 2020 წლისთვის;
- ✓ ქ. ბათუმის მოსახლეობიდან ნარჩენების მართვის ხარჯების სრულად ამოღების სისტემის შემუშავება და დანერგვა 2020 წლისთვის;
- ✓ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მდებარე კერძო სექტორიდან ხარჯების სრულად ამოღების სისტემის შემუშავება და დანერგვა 2020 წლისთვის;
- ✓ ბათუმის ადმინისტრაციულ ტერიტორიაზე განლაგებულ სამედიცინო დაწესებულებებში დაგროვილი სამედიცინო ნარჩენების 100%-ით შეგროვებისა და ინსინერაციის უზრუნველყოფა 2020 წლისათვის; სამედიცინო დაწესებულებებიდან ნარჩენების შეგროვება გატანა ხდება შპს „სანდასუფთავებასთან“ გაფორმებული ხელშეკრულების საფუძველზე. ამ დროისთვის შპს „სანდასუფთავება“ ემსახურება 220 - მდე სამედიცინო დაწესებულებას, ხოლო დანარჩენები დამოუკიდებლად ახორციელებენ ნარჩენების შეგროვებას და გატანას ნაგავსაყრელის ტერიტორიაზე.
- ✓ მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება ნარჩენების მართვის საკითხებზე;
- ✓ ქ. ბათუმის მერიის თანამშრომლების უნარ–შესაძლებლობების გაძლიერება ნარჩენების მართვის ეფექტიანი სისტემის დანერგვის კუთხით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სამოქმედო გეგმის ამოცანების განხორციელება	სამოქმედო გეგმაში გათვალისწინებული ამოცანების ვადების დარღვევა	4	5	20	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი უზრუნველყოფს გეგმის განხორციელების კონტროლის მექანიზმის შემუშავებასა და ამოქმედებას, რაც შეამცირებს გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიებების ვადაგადაცილების რისკს.	3	5	15
2	ფინანსური რესურსების შეზღუდული ხელმისაწვდომობა	ფინანსური რესურსების ხელმისაწვდომობის მიზნით ქ. ბათუმის	3	5	15		2	5	10

		მერია უზრუნველყოფს თანამშრომლობას საერთაშორისო საფინანსო და დონორ ორგანიზაციებთან გრძელვადიანი შეღავათიანი ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის.							

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედი იურიდიული პირები, რომლებიც სარგებლობენ დასუფთავების სერვისით.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი;
საერთაშორისო საფინანსო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური;
- ❖ ა(ა)იპ ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო;
- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის საფინანსო-საბიუჯეტო სამსახური;
- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური;
- ❖ შპს „სანდასუფთავება“.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე წარმოქმნილი ნარჩენების მონაცემთა საინფორმაციო ბაზის							x	x	x	x	x	x

	(მონაცემების შეგროვებისა და მონაცემთა ბაზის სისტემის) ჩამოყალიბება 2018 წლის ბოლოსთვის												
	მუნიციპალური ნარჩენების შეგროვებისა და ტრანსპორტირების ეფექტიანი მომსახურების (მათ შორის როგორც მოსახლების, ისე საწარმოების საკმარისი რაოდენობის კონტეინერებით, ნარჩენების გატანის საკმარისი სიხშირით უზრუნველყოფა) მიწოდება მოსახლეობისა და არსებული საწარმოებისათვის მუნიციპალიტეტის მთელ ტერიტორიაზე	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ნარჩენების შეგროვების შემდეგი მინიმალური მაჩვენებლების მიღწევა: ○ მუნიციპალური ნარჩენების 95% 2021 წლისთვის; ○ სახიფათო მუნიციპალური ნარჩენების 50% 2021 წლისთვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	სახიფათო მუნიციპალური ნარჩენების მართვის კოორდინირება საქართველოს გარემოსა და ბუნებრივი რესურსების დაცვის სამინისტროსთან შესაბამისი დადგენილების მოთხოვნების დაკმაყოფილების მიზნით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქალაქ ბათუმის ადმინისტრაციულ ტერიტორიაზე სახიფათო ნარჩენების წარმომქმნელი საწარმოების და მათი დაგროვების რაოდენობების დადგენა 90%-ით 2021 წლისათვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2021	სამრეწველო, ავტოტექმომსახურეობის და ელექტოშემკეთებელ საწარმოებში (სპეციფიკური ნარჩენების) ინვენტარიზაციის ჩატარება და დაგროვების რაოდენობის 90% დადგენა 2021 წლისათვის.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქ. ბათუმის მერიის ტერიტორიაზე არსებული სტიქიური ნაგავსაყრელების	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	დახურვა/რემედიაცია 2020 წლისთვის												
2019	ქაღალდის, მინის, მეტალისა და პლასტიკის წარმოქმნის წყაროსთან სეპარირების სისტემის ჩამოყალიბება 2019 წლისთვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქაღალდის, მინის, მეტალისა და პლასტიკის რეციკლირების შემდეგი მინიმალური მაჩვენებლების მიღწევა: ○ ქაღალდი 30% 2020 წლისთვის; ○ მინა 20% 2020 წლისთვის; ○ მეტალი 70% 2020 წლისთვის; ○ პლასტიკი 30% 2020 წლისთვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის მოსახლეობიდან ნარჩენების მართვის ხარჯების სრულად ამოღების სისტემის შემუშავება და დანერგვა 2020 წლისთვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მდებარე კერძო სექტორიდან ხარჯების სრულად ამოღების სისტემის შემუშავება და დანერგვა 2020 წლისთვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ბათუმის ადმინისტრაციულ ტერიტორიაზე განლაგებულ სამედიცინო დაწესებულებებში დაგროვილი სამედიცინო ნარჩენების 100%-ით შეგროვებისა და ინსინერაციის უზრუნველყოფა 2020 წლისათვის; სამედიცინო დაწესებულებებიდან ნარჩენების შეგროვება გატანა ხდება შპს „სანდასუფთავებასთან“ გაფორმებული ხელშეკრულების საფუძველზე. ამ დროსთვის შპს „სანდასუფთავება“ ემსახურება 220 - მდე სამედიცინო დაწესებულებას, ხოლო დანარჩენები დამოუკიდებლად ახორციელებენ ნარჩენების შეგროვებას და გატანას ნაგავსაყრელის ტერიტორიაზე.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	მოსახლეობის ცნობიერების ამაღლება ნარჩენების მართვის საკითხებზე	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის მერიის თანამშრომლების უნარ–	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	შესაძლებლობების გაძლიერება ნარჩენების მართვის ეფექტიანი სისტემის დანერგვის კუთხით.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- შემუშავებული მონაცემთა ელექტონული ბაზა მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე წარმოქმნილი ნარჩენების რაოდენობის სახეობების შესახებ;
- ნარჩენების შეგროვების მინიმალური ეროვნული მაჩვენებლები:
  - მუნიციპალური ნარჩენები 90% -2021 წლისთვის;
  - სახიფათო ნარჩენები 50% 2021 წლისთვის;
- სახიფათო ნარჩენების შეგროვების მინიმალური ეროვნული მაჩვენებლების მიღწევა- 50% 2021 წლისთვის;
- ადგილობრივ დონეზე სახიფათო ნარჩენების მართვის შემუშავებული დოკუმენტი
- ქ.ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული დახურული სტიქიური ნაგავსაყრელების რაოდენობა;
- ნარჩენების შეგრვოებისა და რეციკლირების მინიმალური ეროვნული მაჩვენებლები;
- საწარმო-დაწესებულებებიდან და კომერციული ობიექტებიდან ხარჯების ამოღების მაჩვენებლები.

4.1.5 მოქალაქეთა ბუნებრივი აირით მომსახურების უზრუნველყოფა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ქალაქის ტერიტორიაზე ბუნებრივი აირის სრულად და შეუფერხებლად მიწოდებას, ასევე აღნიშნული კომუნალური მომსახურება ხელმისაწვდომი გახადოს მოწყვლადი ჯგუფებისათვის.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიეტის მერია უზრუნველყოფს ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიისათვის „საზოგადოებრივი ტერიტორიის/სივრცის დროებითი სარგებლობის წესის“ შესახებ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად, მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით შესაბამისი სანებართვო მომსახურების გაწევას დაინტერესებული ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიისათვის ქალაქის ტერიტორიაზე კომუნიკაციის გაყვანასთან დაკავშირებით.

პროგრამის ფარგლებში ასევე ქ. ბათუმის მერია განსაკუთრებულ ყურადღებას დაუთმობს მოწყვლადი ჯგუფების გაზიფიცირების საკითხს. კერძოდ, განხორციელდება მკვეთრად გამოხატული შშმ პირის, მათ შორის შშმ სტატუსის ბავშვების; ვეტერანების, მათთან გათანაბრებული პირების, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრების და მარჩენალდაკარგულების, 0-დან 70000 ქულის მქონე სოციალურად დაუცველი ოჯახის გაზიფიცირებით უზრუნველყოფა. ამ მიზნით, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი შეიმუშავებს ზემოაღნიშნული იმ მოწყვლადი ჯგუფების მონაცემთა ბაზას, რომელთა საცხოვრებელი სახლებიც არ არის უზრუნველყოფილი ბუნებრივი აირით და განახორციელებს მათთვის ბუნებრივი აირის მილგაყვანილობისა და მრიცხველის სამონტაჟო სამუშაოების ღირებულების 90%-ის თანადაფინანსებას ერთი წერტილის გათვალისწინებით გაზქურამდე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურების გავლა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად;
- ✓ კომუნიკაციების გაყვანის ნებართვის გაცემა მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით;
- ✓ მოწყვლადი ჯგუფების მონაცემთა ბაზის შემუშავება;
- ✓ მოწყვლადი ჯგუფების გაზიფიცირების სამუშაოების თანადაფინანსების განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

1	**ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურების**	კომუნიკაციების მფლობელთან (ბუნებრივი აირი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციის მფლობელთან	2	4	8
		შეფერხებები ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი	2	5	10	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე ადგილობრივი	2	4	8

	გავლა	შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურებისას (გადათხრითი სამუშაოები)							

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიები;
- ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედი საწარმოები, მსხვილი კომპანიები, სასტუმროები, რესტორნები.
- მკვეთრად გამოხატული შშმ პირები, მათ შორის შშმ სტატუსის ბავშვები;
- ვეტერანების, მათთან გათანაბრებული პირების, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრების და მარჩენალდაკარგულები;
- 0-დან 70000 ქულის მქონე სოციალურად დაუცველი ოჯახები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიები;
- ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედი მსხვილი ორგანიზაციები.
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური
ქ. ბათუმის მერიის ქალაქგანვითარებისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური
ა(ა)იპ ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო;
ქ. ბათუმის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური;
პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურების გავლა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	კომუნიკაციების გაყვანის ნებართვის გაცემა მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მოწყვლადი ჯგუფების მონაცემთა ბაზის შემუშავება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მოწყვლადი ჯგუფების გაზიფიცირების სამუშაოების თანადაფინანსების განხორციელება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბუნებრივი აირის ქსელზე დაერთებული აბონენტების რაოდენობა;
- ❖ გაზიფიკაციის საკომპენსაციო თანხით უზრუნველყოფილ ბენეფიციართა რაოდენობა.

4.1.6 ქალაქის ენერგომომარაგების გაუმჯობესების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ერთის მხრივ ქალაქში ელექტროენერგიის არსებული მზარდი მოთხოვნების შესაბამისად ელექტროენერგიის დამატებით მიწოდებისათვის საჭირო ინფრასტრუქტურის განვითარებას, და მეორეს მხრივ უზრუნველყოს საყოფაცხოვრებო და კომერციული სექტორის უსაფრთხოება რაც განპირობებული იქნება ინფრასტრუქტურის მოწყობის შედეგად ამ მიმართულებით ავარიული შემთხევვების თავიდან აცილებით.

პროგრამის აღწერა

ქალაქის ეკონომიკური აქტივობის ზრდის პარალელურად, განსაკუთრებით სამშენებლო და ტურიზმის სექტორის სწრაფი განვითარების შედეგად, იზრდება მოთხოვნა ელექტროენერგიის მიწოდებაზე. აღნიშნული მოთხოვნის შესაბამისად ელექტროენერგიის მიწოდება საჭიროებს შესაბამისი ინფრასტრუქტურის განვითარებას. ქალაქ ბათუმის მერია საკუთარი კომპეტენციის ფარგლებში მაქსიმალურად შეუწყობს ხელს ენერგოკომპანიებს ქალაქის დამატებითი ელექტროენერგიით უზრუნველყოფაში, კერძოდ, „საზოგადოებრივი ტერიტორიის/სივრცის დროებითი სარგებლობის წესის“ შესახებ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად, ქ. ბათუმის მერია მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით უზრუნველყოფს შესაბამისი სანებართვო მომსახურების გაწევას დაინტერესებული ენერგომომმარაგებელი კომპანიისათვის ქალაქის ტერიტორიაზე კომუნიკაციის გაყვანის ან ახალი ქვესადგურის განთავსებასთან დაკავშირებით. ასევე კომპანიის მომართვის შემთხვევაში უზრუნველყოფს სატრანსპორმატორო ახალი ქვესადგურების მოწყობისათვის მიწის გამოყოფისა და შესაბამისი ნერბართვების გაცემის საკითხების მოგვარებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ენერგომომმარაგებელი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურების გავლა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად;
- ✓ ნებართვის გაცემა მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით;
- ✓ საჭიროების შემთხვევაში კომპანიისათვის ახალი სატრანსპორმატორო ქვესადგურების მოწყობისათვის მიწის გამოყოფისა და შესაბამისი ნერბართვების გაცემის პროცედურული საკითხების განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

1	**ენერგომომმარაგებელი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის**	კომუნიკაციების მფლობელთან (ელექტროენერგია) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციის მფლობელებთან	2	4	8

	გაცემისათვის საჭირო პროცედურების გავლა	შეფერხებები ბუნებრივი აირის დისტრიბუტორი კომპანიის მომართვის შემდგომ შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურებისას (გადათხრითი სამუშაოები)	2	5	10	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	4	8

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ენერგომომმარაგებელი კომპანიები;
- ❖ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედი საწარმოები, მსხვილი კომპანიები, სასტუმროები, რესტორნები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ენერგომომმარაგებელი კომპანიები;
- ❖ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მოქმედი მსხვილი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური;
ქ. ბათუმის მერიის ქალაქმშენებლობისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური;
ა (ა)იპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამსახური
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ენერგომომმარაგებელი კომპანიის მომართვის შემდგომ, შესაბამისი ნებართვის გაცემისათვის საჭირო პროცედურების გავლა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 24 მარტის #6 დადგენილებისა და „ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ საზოგადოებრივ სივრცეებში გადათხრითი სამუშაოების წარმოებისას ზოგიერთი საკითხის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	მოწესრიგების შესახებ“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2014 წლის 12 დეკემბრის #888 ბრძანების შესაბამისად												
2018-2021	ნებართვის გაცემა მაქსიმალურად შემჭიდროვებულ ვადებში, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საჭიროების შემთხვევაში კომპანიისათვის ახალი სატრანსპორმატორო ქვესადგურების მოწყობისათვის მიწის გამოყოფისა და შესაბამისი ნერბართვების გაცემის პროცედურული საკითხების განხორციელება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მიერ ენერგომომმარაგებელ კომპანიებზე გაცემული ნებართვების რაოდენობა;
- ახალი ქვესადგურების რაოდენობა;
- შესაბამისი ნებართვის საფუძველზე, ქსელზე დაერთებული ახალი ობიექტების რაოდენობა.

4.2 ქალაქის კეთილმოწყობის სამუშაოები და საბინაო პოლიტიკა

4.2.1 შიდასაუბნო გზების რეაბილიტაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია შეიქმნას თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისი საგზაო ინფრასტრუქტურა რაც ხელს შეუწყეტობს არამარტო ცხოვრების დონის ამაღლებას ქალაქის მოსახლეობისათვის, არამედ მიმზიდველს გახდის ქალაქს საერთაშორისო ეკონომიკური და საინვესტიციო აქტივობებისა და ტურიზმის განვითარების თვალსაზრისით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება **გზების, ქუჩებისა და ტროტუარების მიმდინარე მოვლა-პატრონობა**, კერძოდ: ასფალტირებული ქუჩების დაზიანებული მონაკვეთების აღდგენა-რეაბილიტაცია, ორმული შეკეთება; არაასფალტირებული ქუჩების კაპიტალური რემონტი, ქუჩის მიმართულების მიმანიშნებელი ბანერების დამზადება-მონტაჟი. ჩვეულებრივი და დეკორატიული ბოძკინტების მონტაჟი; **საგზაო ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია და კაპიტალური მშენებლობა**, კერძოდ: ასფალტირებული ქუჩების დაზიანებული მონაკვეთების სრული კაპიტალური აღდგენა-რეაბილიტაცია უპირატესად იმ უბნებში სადაც დასრულდა მიწისქვეშა კომუნაკაციების რეაბილიტაცია. პროგრამის ფარგლებში ასევე განხორციელდება არსებულ ქუჩებში ასფალტ-ბეტონის საფარის და ტროტუარის ფილების დაგება, ბორდიურების მოწყობა, ბეტონის საფარის დაგება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ საჭიროებისამებრ ქალაქის ტეროტიროაზე ასფალტირებული და რკინა-ბეტონის საფარის ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება;
- ✓ ქალაქის ტერიტორიაზე არაასფალტირებული ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება
- ✓ ქალაქის ტერიტორიაზე არაასფალტირებული ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება
- ✓ ქუჩის მანიშნებლების დამზადება-მონტაჟი;
- ✓ საგზაო ინფრასტრუქტურის (ტროტუარი, ბორდიური, ქვაფენილი, ბოძკინტი) მოვლა-შენახვის ღონისძიებები;
- ✓ ე.წ. "ჭაობის დასახლების" ქუჩების კეთილმოწყობა (პირველი ეტაპი)
- ✓ ბარცხანის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა
- ✓ ბარცხანის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა
- ✓ ბონი-გოროდოკის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა
- ✓ კახაბრის დასახლებაში ქუჩების კეთილმოწყობა
- ✓ მწვანე კონცხის დასახლებაში ქუჩების კეთილმოწყობა;
- ✓ გონიო-კვარიათის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა პირველი ეტაპი;
- ✓ აეროპორტის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა;
- ✓ თამარის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა;
- ✓ ქუჩების კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება ქალაქის სხვა ადინისტრაციულ უბნებში.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

1	**ქალაქის ტერიტორიაზე ასფალტირებული და რკინა-ბეტონის საფარის ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება**	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
2	**ქალაქის ტერიტორიაზე არაასფალტირებული ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება**	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
3	**ქუჩის მანიშნებლების დამზადება-მონტაჟი**	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით	1	3	3

		არაჯეროვანი შესრულება				გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება			
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
4	**საგზაო ინფრასტრუქტურის (ტროტუარი, ბორდიური, ქვაფენილი, ბოძკინტი) მოვლა-შენახვის ღონისძიებები;**	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
5	**ქუჩების კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება ქალაქის სხვა ადინისტრაციულ უბნებში**	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
		შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ,	2	3	6

						პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა			
		მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		კომუნიკაციების მფლობელებთან (ელ.ენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციების მფლობელებთან	2	4	8
		წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
		კეთილმოწყობის სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
6	**ახალი ქუჩების მშენებლობა**	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
		შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		არასრულფასოვანი საპროექტო-	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო	2	3	6

		სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა				ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა			
		მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		კომუნიკაციების მფლობელებთან (ელ.ენერგია, წყალი, ბუნებრივი აირი, ინტერნეტი) ურთიერთობა	2	5	10	კონსულტაციები კომუნიკაციების მფლობელებთან	2	4	8
		წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
		სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- კერძო კომპანიები;
- ინვესტორები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	საჭირებისამებრ ქალაქის ტეროტიროაზე ასფალტირებული და რკინა-ბეტონის საფარის ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქალაქის ტერიტორიაზე არაასფალტირებული ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქალაქის ტერიტორიაზე არაასფალტირებული ქუჩების მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქუჩის მანიშნებლების დამზადება-მონტაჟი	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საგზაო ინფრასტრუქტურის (ტროტუარი, ბორდიური, ქვაფენილი, ბოძკინტი) მოვლა-შენახვის ღონისძიებები	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ე.წ. "ჭაობის დასახლების" ქუჩების კეთილმოწყობა (პირველი ეტაპი)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018	ბარცხანის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018	ბარცხანის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ბონი-გოროდოკის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	კახაბრის დასახლებაში ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მწვანე კონცხის დასახლებაში ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	გონიო-კვარიათის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა პირველი ეტაპი	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	აეროპორტის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	თამარის დასახლების ქუჩების კეთილმოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქუჩების კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	ქალაქის სხვა ადინისტრაციულ უბნებში.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ წლის განმავლობაში შეკეთებული ასფალტირებული და რკინა-ბეტონის საფარიანი ქუჩების საერთო ფართობი;
- ❖ წლის განმავლობაში შეკეთებული არაასფალტირებული ქუჩების საერთო ფართობი;
- ❖ ქვაფენილიანი ქუჩების საერთო ფართობი, სადაც წლის განმავლობაში ხორციელდება მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები;
- ❖ ტროტუარების საერთო ფართობი, რომელზეც წლის განმავლობაში ხორციელდება სარეაბილიტაციო სამუშაოები;
- ❖ წლის განმავლობაში სრულად რეაბილიტირებული ქუჩების რაოდენობა;
- ❖ წლის განმავლობაში ნაწილობრივ რეაბილიტირებული ქუჩების რაოდენობა;
- ❖ წლის განმავლობაში რეაბილიტირებული გზის სიგრძე; წლის განმავლობაში რეაბილიტირებული გზის ფართობი.

4.2.2 საცხოვრებელი სახლების რეაბილიტაცია და საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის მასშტაბით ამორტიზირებული და ექსპლუატაციისათვის უვარგისი საბინაო ინფრასტრუქტურის განვითარება. ამასთანავე გრძელვადიან პერიოდში აუცილებელი პრობლემების მოგვარების შემდგომ, მოქალაქეთა პასუხისმგებლობის ამაღლების მხარდაჭერა, იმისათვის რომ დამოუკიდებლად განახორციელონ საერთო სარგებლობის საკუთრების მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები.

პროგრამის აღწერა

ქალაქში არსებული მრავალსართულიან/მრავალბინიან საცხოვრებელ სახლებში საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების მიზნით, პროგრამის ფარგლებში, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან 75%-დან 100% მდე თანადაფინანსებით განხორციელდება საბინაო ამხანაგობების საერთო სარგებლობის სივრცეების რეაბილიტაცია, ეზოების კეთილმოწყობისა და კომუნალური სისტემის რეაბილიტაციის ღონისძიებები. სარეაბილიტაციო და კეთილმოწყობითი სამუშაოები განხორციელდება ქ. ბათუმის მერიისა და ა(ა)იპ ბათუმის კორპუსის მიერ ამხანაგობის მიერ წარმოდგენილი პროექტისა და შესაბამისი თანდართული დოკუმენტაციის საფუძველზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ მრავალსართულიანი საცხოვრებელი კორპუსების სახურავების რეაბილიტაცია;
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების კომუნალური სისტემის შეცვლა:
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სახურავებზე თოვლდამჭერების, წყალშემკრები და წყალსაწრეტი ღარების მონტაჟი;
- ✓ მრავალსართულიან/მრავალბინიან სახლებში არსებული ამორტიზირებული ლიფტების დემონტაჟი და ახალი ლიფტების მონტაჟი;
- ✓ მრავალსართულიანი სახლების ეზოებისათვის ატრაქციონების შეძენა-მონტაჟი;
- ✓ მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში დისტანციური პულტით მართვადი ბარიერების მოწყობა;
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების ეზოების კეთილმოწყობისა და კომუნალური სისტემის მოწესრიგება;
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოებში სადარბაზოს კარებისა და ელექტრო საკეტების მოწყობა;
- ✓ საცხოვრებელი სახლებისთვის საინფორმაციო ფირნიშების შეძენა-მონტაჟი;
- ✓ მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში გარე განათების მოწყობა;
- ✓ ქალაქში არსებულ სახლებზე დაზიანებული ფასადების რეაბილიტაცია;
- ✓ მრავალსართულიანი საცხოვრებელი სახლების სადარბაზოების შესასვლელში პანდუსების მოწყობა;
- ✓ ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ავარიული სახლების ექსპერტიზა;
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოს ამორტიზირებული შესასვლელი გადახურვის ფილის მოწყობა;
- ✓ მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოში არსებული ამორტიზირებული ვიტრაჟების შეცვლა;
- ✓ საცხოვრებელ სახლებზე დაზიანებული აზბესტის ფურცლების ნაცვლად ლითონის პროფილური ფურცლის აკვრა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
მრავალსართულიანი საცხოვრებელი კორპუსების სახურავების რეაბილიტაცია	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6

	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების კომუნალური სისტემის შეცვლა	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სახურავებზე თოვლდამჭერების, წყალშემკრები და წყალსაწრეტი ღარების მონტაჟი	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე	2	3	6

	კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში				კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა			
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
მრავალსართულიან/მრავალბინიან სახლებში არსებული ამორტიზირებული ლიფტების დემონტაჟი და ახალი ლიფტების მონტაჟი	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე	2	3	6

	კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში				კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა			
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
მრავალსართულიანი სახლების ეზოებისათვის ატრაქციონების შეძენა-მონტაჟი	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან,	2	3	6

	დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა				კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა			
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში დისტანციური პულტით მართვადი ბარიერების მოწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6

	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	საერთო საგებლობის სივრცეებისა და საკუთრების დაუდევრად გამოყენების შედეგად არამიზნობრივი ხარჯების გაწევა	2	5	10	ცნობიერების ამაღლების მიმართულებით განხორციელებულ ღონისძიებებში მოსახლეობის აქტიურ ჩართვის უზრუნველყოფა	1	4	4
მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოებში სადარბაზოს კარებისა და ელექტრო საკეტების მოწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6

	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	საერთო საგებლობის სივრცეებისა და საკუთრების დაუდევრად გამოყენების შედეგად არამიზნობრივი ხარჯების გაწევა	2	5	10	ცნობიერების ამაღლების მიმართულებით განხორციელებულ ღონისძიებებში მოსახლეობის აქტიურ ჩართვის უზრუნველყოფა	1	4	4
საცხოვრებელი სახლებისთვის საინფორმაციო ფირნიშების შეძენა-მონტაჟი	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით	1	3	3

	ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება				გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება			
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში გარე განათების მოწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2

	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
	საერთო საგებლობის სივრცეებისა და საკუთრების დაუდევრად გამოყენების შედეგად არამიზნობრივი ხარჯების გაწევა	2	5	10	ცნობიერების ამაღლების მიმართულებით განხორციელებულ ღონისძიებებში მოსახლეობის აქტიურ ჩართვის უზრუნველყოფა	1	4	4
ქალაქში არსებულ სახლებზე დაზიანებული ფასადების რეაბილიტაცია	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3

	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
მრავალსართულიანი საცხოვრებელი სახლების სადარბაზოების შესასვლელში პანდუსების მოწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3

	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ავარიული სახლების ექსპერტიზა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოს ამორტიზირებული შესასვლელი გადახურვის ფილის მოწყობა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3

	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოში არსებული ამორტიზირებული ვიტრაჟების შეცვლა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2

	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
	არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
საცხოვრებელ სახლებზე დაზიანებული აზბესტის ფურცლების ნაცვლად ლითონის პროფილური ფურცლის აკვრა	მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
	შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
	წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
	სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ საქალაქო ინფრასტუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო
ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	მრავალსართულიანი საცხოვრებელი კორპუსების სახურავების რეაბილიტაცია;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების კომუნალური სისტემის შეცვლა:	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სახურავებზე თოვლდამჭერების, წყალშემკრები და წყალსაწრეტი ღარების მონტაჟი;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიან/მრავალბინიან სახლებში არსებული ამორტიზირებული ლიფტების დემონტაჟი და ახალი ლიფტების მონტაჟი;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი სახლების ეზოებისათვის ატრაქციონების შეძენა-მონტაჟი;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში დისტანციური პულტით მართვადი ბარიერების მოწყობა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოებში სადარბაზოს კარებისა და ელექტრო საკეტების მოწყობა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საცხოვრებელი სახლებისთვის საინფორმაციო ფირნიშების შეძენა-მონტაჟი;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2018-2021	მრავალსართულიანი სახლების ეზოებში გარე განათების მოწყობა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქალაქში არსებულ სახლებზე დაზიანებული ფასადების რეაბილიტაცია;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი საცხოვრებელი სახლების სადარბაზოების შესასვლელში პანდუსების მოწყობა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული ავარიული სახლების ექსპერტიზა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოს ამორტიზირებული შესასვლელი გადახურვის ფილის მოწყობა;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მრავალსართულიანი/მრავალბინიანი სახლების სადარბაზოში არსებული ამორტიზირებული ვიტრაჟების შეცვლა;												
2018-2021	საცხოვრებელ სახლებზე დაზიანებული აზბესტის ფურცლების ნაცვლად ლითონის პროფილური ფურცლის აკვრა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ამხანაგობების ჩართულობით განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ პროგრამის ფარგლებში ამხანაგობების თანადაფინანსებით განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- ❖ კეთილმოწყობილი ეზოების რაოდენობა;
- ❖ სადარბაზოების რაოდენობა, სადაც ჩატარებულია კეთილმოწყობითი სამუშაოები;
- ❖ რეაბილიტირებული ავარიული ფასადების რაოდენობა.

4.2.3 მუნიციპალური სასაფლაოების მოწყობა და მოვლა-პატრონობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოკლევადიან პერიოდში უზრუნველყოს მუნიციპალური სასაფლაოების სერვისის ხარისხიანი და შეუფერხებელი მიწოდება და გრძელვადიან პერიოდში გადაჭრას ქალაქის სასაფლაოსთან დაკავშირებული პრობლემები.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება არსებული სასაფლაოების მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები, ასევე გაგრძელდება და დასრულდება ჩაქვის ტერიტორიაზე ახალი სასაფლაოს მოწყობის სამუშაოები. პროგრამის ფარგლებში ასევე მოხდება უპატრონო მიცვალებულთა რეგისტრაცია და დაკრძალვა ურეხის სასაფლაოზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სასაფლაოების მიმდინარე მოვლა-პატრონობის ღონისძიებების განხორციელება, კერძოდ:
  - საფლავებზე მისასვლელი ბილიკების დაგვა-დასუფთავება;
  - ამორტიზირებული ხეების მოჭრა;
  - მოვლა-პატრონობისათვის საჭირო მანქანა-დანადგარებისა და მოწყობილობების შეძენა;
- ✓ ტერიტორიის რეგულარული დაგვა-დასუფთავება და გამწვანება.
- ✓ უპატრონო მიცვალებულების დაკრძალვა;

✓ ჩაქვის ახალი სასაფლაოს მშენებლობის დასრულება და სასაფლაოს ამოქმედება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სასაფლაოების მიმდინარე მოვლა-პატრონობის ღონისძიებების განხორციელება		0	0	0		0	0	0
2	ტერიტორიის რეგულარული დაგვა-დასუფთავება და გამწვანება.		0	0	0		0	0	0
3	უპატრონო მიცვალებულების დაკრძალვა;	სასაფლაოების არსებული ტერიტორიის შევსება გრძელვადიან პერიოდში	3	5	15	მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმაში აღნიშნული საკითხის გათვალისწინება და გრძელვადიან პერიოდში მისი მოგვარების გადაწყვეტა.	2	5	10
4	ჩაქვის ახალი სასაფლაოს მშენებლობის დასრულება და სასაფლაოს ამოქმედება.	შემოვლითი გზის მშენებლობასთან დაკავშირებული ჩაქვის არსებული სასაფლაოს ახალ სასაფლაოზე გადმოტანასთან დაკავშირებული საკითხები.	3	5	15	ქ. ბათუმის მერია შემოვლითი გზის მშენებლონბასთან დაკავშირებულ შესაბამის სახელმწიფო ორგანოებთან კოორდინაციით უზრუნველყოფს აღნიშნული საკითხის გადაწყვეტას.	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო
ა(ა)იპ ბათუმის სასაფლაოები.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	სასაფლაოების მიმდინარე მოვლა-პატრონობის ღონისძიებების განხორციელება,	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ტერიტორიის რეგულარული დაგვა-დასუფთავება და გამწვანება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	უპატრონო მიცვალებულების დაკრძალვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ჩაქვის ახალი სასაფლაოს მშენებლობის დასრულება და სასაფლაოს ამოქმედება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ მუნიციპალური სასაფლაოების ფართობი, სადაც ხორციელდება მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები;
- ❖ მოწყობილი და ამოქმედებული ახალი სასაფლაო ჩაქვის ტერიტორიაზე.

4.3 მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემის განვითარება

4.3.1 ქ. ბათუმის ეფექტური პარკირების სისტემის შემუშავება და ამოქმედება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

- ❖ ქალაქის ქუჩების განტვირთვა სატრანსპორტო ნაკადებისაგან;
- ❖ მდგრადი ტრანსპორტის სისტემის გამოყენების წახალისება;
- ❖ ქალაქში სატრანსპორტო შეფერხებების დონის შემცირება;
- ❖ საგზაო მოძრაობის უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- ❖ მავნე გამონაბოლქვის შემცირება.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ჩამოყალიბდება პარკირების პოლიტიკა, რომელიც წაახალისებს ინიციატივებს ქ. ბათუმში საზოგადოებრივი ტრანსპორტის გამოყენებასთან, ველოსიპედითა და ფეხით გადაადგილებებთან დაკავშირებით. ასევე განახორციელებს პარკირების თანამედროვე გადაწყვეტების გამოყენებას, როგორიცაა პარკირების ავტომატური ლიფტინგის სისტემის განთავსება და ამოქმედება, რომელიც შედარებით მცირე ფართობზე (200 კვ. მეტრზე) 50-70 ავტომობილის დაპარკინგების საშუალებას იძლევა. პროგრამა ისარგებლებს UNDP პროექტის - „ინტეგრირებული მდგრადი ტრანსპორტი ქალაქ ბათუმსა და აჭარის რეგიონში“ მომზადებული „პარკირების ახალი სტრატეგია და პოლიტიკა ქ. ბათუმისათვის“ დოკუმენტის რეკომენდაციებით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პარკირების სატარიფო პოლიტიკის შემუშავება და გატარება;
- ✓ ქუჩების მიღმა ავტომატიზირებული მიწისზედა პარკირების ადგილების მოწყობა;
- ✓ აღსრულების გაუმჯობესება;

✓ საინფორმაციო კამპანიის მომზადება და გატარება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პარკირების სატარიფო პოლიტიკის შემუშავება და გატარება;	ავტოსატრანსპორტო საშუალების მფლობელების უკმაყოფილების გამოწვევა	4	3	12	შეხვედრები სამოქალაქო სექტორთან, მოლაპარაკებების წარმოება, ცნობიერების ამაღლების მიზნით	3	2	6
2	ქუჩების მიღმა ავტომატიზირებული მიწისზედა პარკირების ადგილების მოწყობა;	ოპტიმალურ ადგილას შესაბამისი ტერიტორიის არ არსებობა	5	5	25	მოლაპარაკებები სხვადასხვა კომპანიებთან მათ საკუთრებაში არსებული შესაბამისი ტერიტორიის გამოსაყენებლად	4	2	8
3	აღსრულების გაუმჯობესება;	არაჯეროვნად საქმის შესრულება	3	3	9	თანამშრომელთა გადამზადება	2	2	4
4	საინფორმაციო კამპანიის მომზადება და გატარება.	არაეფექტური კამპანიის წარმოება	4	4	16	მუნიციპალიტეტის სხვადასხვა ორგანოს ჩართვა, ეფექტრური კამპანიების წარმოებისათვის	3	2	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობები;
- ❖ საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2019	პარკირების სატარიფო პოლიტიკის შემუშავება და გატარება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ქუჩების მიღმა ავტომატიზირებული მიწისზედა პარკირების ადგილების მოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018	აღსრულების გაუმჯობესების ინიცირება				x	x	x						
2018-2021	საინფორმაციო კამპანიის მომზადება და გატარება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქუჩების გამტარუნარიანობის მაჩვენებლები;
- მობილობის მდგრადი საშუალებებით მოსარგებლეთა რაოდენობა;
- ავტოსაგზაო შემთხვევების შემცირებული სტატისტიკა;
- ჰაერის დაბინძურების მაჩვენებლები.

4.3.2 მუნიციპალური ტრასნპორტით მგზავრთა გადაყვანის ეფექტური სიტემის შემუშავება და განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია სატრანსპორტო ქსელის მიერ მომხმარებელთა საჭიროებების დაკმაყოფილების უზრუნველყოფა; სატრანსპორტო ქსელის ხარჯების ეფექტურობის გაზრდა; სატრანსპორტო ქსელის სერვისების ქალაქზე მორგება საუკეთესო შესაძლო გზით.

პროგრამის აღწერა

ბათუმში ამჟამად საზოგადოებრივი ტრანსპორტის სიჭარბეა. ბევრი მარშრუტია, რომელსაც ასევე ბევრი ავტობუსი ემსახურება. მიუხედავად იმისა, რომ ეს კომფორტულია მგზავრებისთვის, რომლებიც სარგებლობენ დანიშნულების ადგილამდე მიყვანისა და მცირე მანძილზე გადაადგილების მომსახურებით, სამარშრუტო მიკროავტობუსების დიდი რაოდენობა იწვევს საგზაო საცობებსა და ჰაერის დაბინძურებას. პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ქალაქის ახალი სამარშუტო ქსელის შემუშავება და დანერგვა; მგზავრთა გადასასხდომი ტერმინალების მოწყობა და ამოქმედება; მიკროავტობუსების რაოდენობის ეტაპობრივი შემცირება; მიკროავტობუსების მარშუტებზე მკაცრი კონტროლის განხორციელება.

პროგრამის განხორციელება ხელს შეუწყობს მუნიციპალური ტრანსპორტის ოპერირების ეფექტურობის გაზრდას, ასევე, მგზავრთათვის დანიშნულების ადგილამდე წვდომის გაუმჯობესებასა და მგზავრობის დროის შემცირებას, გარდა ამისა უზრუნველყოფს ქალაქის განტვირთვას სატრანსპორტო ნაკადებისა და საცობებისაგან, ასევე მავნე გამონაბოლქვის შემცირებას.

პროგრამის განხორციელებისას გათვალისწინებული იქნება UNDP პროექტის - „ინტეგრირებული მდგრადი ტრანსპორტი ქალაქ ბათუმსა და აჭარის რეგიონში“ ფარგლებში მომზადებული ტექნიკურ-ეკონომიკური კვლევების რეკომენდაციები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სამარშუტო ქსელის ოპტიმიზაცია, ახალი სამარშუტო ქსელის დაგეგმარება;
- ✓ მგზავრთა გადასასხდომი ტერმინალების მოწყობა და ოპერირება;
- ✓ მიკროავტობუსების რაოდენობის შემცირება;
- ✓ მიკროავტობუსების მარშრუტების მკაცრი კონტროლი;
- ✓ საგზაო ნიშნების მონტაჟი;

- ✓ გზებზე მონიშვნის უსაფრთხოების ხაზების გავლება;
- ✓ შუქნიშნების რეგულირება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სამარშუტო ქსელის ოპტიმიზაცია, ახალი სამარშუტო ქსელის დაგეგმარება;	მძღოლებში უკმაყოფილების გამოწვევა	5	3	15	მოლაპარაკების წარმოება მძღოლებთან და ცნობიერების ამაღლება	4	2	8
2	მგზავრთა გადასასხდომი ტერმინალების მოწყობა და ოპერირება;	ოპტიმალურ ადგილას შესაბამისი ტერიტორიის არ არსებობა	4	5	20	მიმართვა სხვადასხვა სამთავრებო უწყებებთან ტერიტორიის გამოსაყოფად.	3	4	12
						მოლაპარაკებები სხვადასხვა კომპანიებთან მათ საკუთრებაში არსებული შესაბამისი ტერიტორიის გამოსაყენებლად	3	5	15
3	მიკროავტობუსების რაოდენობის შემცირება;	M2 კატეგორიის ავტობუსების მძღოლების დასაქმებასთან დაკავშირებული საკითხები და უკმაყოფილობა მათი მხრიდან	5	3	15	მუნიციპალური ტრანსპორტის გაუმჯობესებისა და გაფართოების შესაბამისად მათი დასაქმების საკითხების ეტაბობრივი გადაწყვეტა	4	2	8
4	მიკროავტობუსების მარშრუტების მკაცრი კონტროლი;	არასაკმარისი მაკონტროლებადი რესურსი	2	2	4	მერიის სხვა სტრუქტურებიდან დამატებითი რესურსების გამოყოფა	1	1	1
5	საგზაო ნიშნების მონტაჟი;	ქალაქისათვის შეუსაბამო საგზაო ნიშნების მონტაჟი	4	4	16	პერსონალის გადამზადება და ქალაქისათვის შესაბამისი საგზაო ნიშნების მონტაჟი	3	3	9

6	გზებზე მონიშვნის უსაფრთხოების ხაზების გავლება;	ხაზების გასავლელად უხარისხო საღებავები	4	3	12	ტენდერის პირობებში საღებავის ხარისხების განსაზღვა	3	2	6
7	შუქნიშნების რეგულირება.	არასწორად შუქნიშნების რეგულირება	4	4	16	შესაბამის ქსპერტების მოწვევა და გამოცდილებების გაზიარება	2	2	4

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური
- შპს „ბათუმის ავტოტრანსპორტი“.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	სამარშუტო ქსელის ოპტიმიზაცია, ახალი სამარშუტო ქსელის დაგეგმარება							x	x	x	x	x	x
2019	მგზავრთა გადასასხდომი ტერმინალების მოწყობა და ოპერირება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მიკროავტობუსების რაოდენობის შემცირება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მიკროავტობუსების მარშრუტების მკაცრი კონტროლი	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საგზაო ნიშნების მონტაჟი	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	გზებზე მონიშვნის უსაფრთხოების ხაზების გავლება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	შუქნიშნების რეგულირება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ მუნიციპალური ტრანსპორტით გადაყვანილ მგზავრთა რაოდენობა;
- ❖ მუნიციპალური სატრანსპორტო კომპანიის შემცირებული საოპერაციო ხარჯები;
- ❖ ქალაქის ქუჩებში პიკის საათებში სატრანსპორტო ნაკადის გამტარუნარიანობის ზრდის პროცენტული მაჩვენებელი წინა წელთან შედარებით;
- ❖ ქალაქის ქუჩებში სატრანსპორტო ნაკადის გამტარუნარიანობის სეზონურად ზრდის პროცენტული მაჩვენებელი წინა წელთან შედარებით.

4.3.3 ბათუმის მუნიციპალური ავტობუსების პარკის განახლება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მდგრადი და ეკოლოგიური მუნიციპალური სატრანსპორტო სისტემის ჩამოყალიბება და ფუნქციონირებისა და მგზავრთა კომფორტული და უსაფრთხო გადაადგილების უზრუნველყოფა.

პროგრამის აღწერა

ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების ბანკის შეღავათიანი სესხისა და გრანტის ფარგლებში განხორციელდება ელექტრო და ევრო 5 დიზელზე მომუშავე ავტობუსების შეძენა. ახალი ეკოლოგიურად სუფთა ავტობუსები ჩაანაცვლებენ არსებულ ავტობუსებს და ასევე იმოძრავებენ ახალ მარშუტებზე, გარდა ამისა, პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ევროპის რეკონსტრუქციისა და განვითარების (EBRD) ბანკის წესებით შესყიდულ საქონელზე და მომსახურებაზე დამატებული ღირებულების გადასახადის და საქართველოს კანონმდებლობით გათვალისწინებული სხვა გადასახდელების (სანებართვო, საბაჟო და სხვა) თანადაფინანსება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ დიზელის და ელექტრო ავტობუსების შესყიდვის სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და ტენდერის გამოცხადება;
- ✓ მომწოდებელი კომპანიის შერჩევა და ხელშეკრულების გაფორმება სატენდერო დოკუმენტაციისა და EBRD კრიტერიუმების მიხედვით;
- ✓ ავტობუსების ეტაპობრივი შემოყვანა;
- ✓ (EBRD) ბანკის წესებით შესყიდულ საქონელზე და მომსახურებაზე დამატებული ღირებულების გადასახადის და საქართველოს კანონმდებლობით გათვალისწინებული სხვა გადასახდელების (სანებართვო, საბაჟო და სხვა) თანადაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	დიზელის და ელექტრო	დაბალი ხარისხის	3	5	15	ბანკის მიერ გამოყოფილი	1	5	5

	ავტობუსების შესყიდვის სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და ტენდერის გამოცხადება	ტექნიკური დავალების მომზადება				კონსულტანტი ჩართულობა სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადებაში			
2	მომწოდებელი კომპანიის შერჩევა და ხელშეკრულების გაფორმება სატენდერო დოკუმენტაციისა და EBRD კრიტერიუმების მიხედვით	კომპანიების ნაკლები აქტივობა ტენდერში მონაწილეობის მიმართულებით	3	4	12	ინფორმაციის გავრცელება შესაბამისი საინფორმაციო საშუალებებით	2	4	8
3	ავტობუსების ეტაპობრივი შემოყვანა	დროში გაწელილი პროცედურები	3	3	9	მონიტორინგის განხორციელება ხელშეკრულების პირობებზე	3	3	9
4	(EBRD) ბანკის წესებით შესყიდულ საქონელზე და მომსახურებაზე დამატებული ღირებულების გადასახადის და საქართველოს კანონმდებლობით გათვალისწინებული სხვა გადასახდელების (სანებართვო, საბაჟო და სხვა) თანადაფინანსება.		0	0	0		0	0	0

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქონების მართვისა და ეკონომიკური პოლიტიკის სამსახური;
ქალაქ ბათუმის მერიის საფინანსო სამსახური;
შპს „ბათუმის ავტოტრანსპორტი“.

პროგრამის ფარგლებში ახალი ავტობუსების შეძენა განხორციელდება საერთაშორისო ტენდერის საფუძველზე.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	დიზელის და ელექტრო ავტობუსების შესყიდვის სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და ტენდერის გამოცხადება	x	x	x									
2018	მომწოდებელი კომპანიის შერჩევა და ხელშეკრულების გაფორმება სატენდერო დოკუმენტაციისა და EBRD კრიტერიუმების მიხედვით				x	x	x						
2018-2020	ავტობუსების ეტაპობრივი შემოყვანა							x	x	x	x	x	x
2018-2020	(EBRD) ბანკის წესებით შესყიდულ საქონელზე და მომსახურებაზე დამატებული ღირებულების გადასახადის და საქართველოს კანონმდებლობით გათვალისწინებული სხვა გადასახდელების (სანებართვო, საბაჟო და სხვა) თანადაფინანსება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ შეძენილი დიზელის ძრავაზე მომუშავე ავტობუსების რაოდენობა;
- ❖ შეძენილი ელექტროავტობუსების რაოდენობა;
- ❖ თანადაფინასების სახით მუნიციპალური ბიუჯეტიდან გააცემული თანხის მოცულობა.

4.3.4 ქალაქ ბათუმის ველოსისტემის განვითარება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია გადაადგილების მდგრადი, ალტერნატიული საშუალებების განვითარების ხელშეწყობა; ადამიანებზე, ჯანმრთელობასა და გარემოზე ტრანსპორტის მავნე ზემოქმედების შემცირება; ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრების ხელშეწყობა; ხმაურის, სათბური აირების ემისიებისა და ენერგო მოხმარების შემცირება.

პროგრამის აღწერა

ბოლო პერიოდში, ადგილობრივი თვითმმართველობები სხვადასხვა ღონისძიებებს ახორციელებენ ველო ინფრასტრუქტურის განსავითარებლად, რადგანაც სულ უფრო და უფრო მეტ ადამიანს სჯერა, რომ ველოს დიდი მნიშვნელობა აქვს ქალაქის განვითარების, მაცხოვრებელთა გადაადგილების საჭიროების დაკმაყოფილების, გარემოზე დადებითად ზემოქმედების, ცხოვრების დონისა და ეკონომიკური განვითარებისათვის.

ევროპის ქალაქების მაგალითზე დაყრდნობით შეიძლება ითქვას, რომ ველოსიპედით გადაადგილება ძირითადად აპრობირებულია მოკლე მანძილზე გადაადგილებისათვის. 80%-ზე მეტი ასეთი გადაადგილება ძირითადად ხდება 5-7 კმ დისტანციაზე. იმის გათვალისწინებით, რომ ბათუმის მთელი ტერიტორია და შემოგარენში მდებარე სოფლები მდებარეობს 5 კმ რადიუსზე, ველოსიპედი შესაძლოა გამოყენებული იქნას არამხოლოდ ტურისტული დანიშნულებით, არამედ ყოველდღიური გადაადგილებისთვისაც.

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს ველოსისტემის ქსელის გაფართოებას, ახალი ველობილიკების მოწყობას, ველოსიპედების პარკის განახლებას და მუნიციპალური ველო სისტემით სარგებლობისა და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესებას. პროგრამა გაითვალისწინებს UNDP პროექტის „ინტეგრირებული მდგრადი ტრანსპორტი ქალაქ ბათუმსა და აჭარის რეგიონში“ მიერ მომზადებული „ბათუმის მდგრადი ურბანული მობილობის ინტეგრირებული გეგმისა“ და „ინტეგრირებული, უსაფრთხო და გაფართოებული ველოსიპედების ქსელი ქალაქ ბათუმისათვის“ ფუნქციონალური გეგმის მიგნებებისა და რეკომენდაციებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ველოსიპედების ქსელის გაუმჯობესება;
- ✓ ველოსიპედების გაქირავების ახალი პუნქტების მოწყობა;
- ✓ ველოსიპედებზე მოთხოვნის მონიტირორინგის განხორციელება;
- ✓ ინტერნეტ და მობილური აპლიკაციების შემუშავება სერვისის ხარისხის გასაუმჯობესებლად ;
- ✓ ველოპარკის გაუმჯობესება და გაფართოება ახალი ველოსიპედებით;
- ✓ გადახდისა და აბონენტად რეგისტრაციის სისტემის გაუმჯობესება;
- ✓ ველოტრანსორტის საზოგადოებრივ ტრანსპორტთან ინტეგრაციის გაუმჯობესება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების	რისკის აღწერა	რისკის წონა	რისკის დაძლევის	რისკის წონა

	დასახელება		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა	ღონისძიებები	მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ველოსიპედების ქსელის გაუმჯობესება;	სატენდერო პირობებში ველობილიკისათვის შესაბამისი სტანდარტების გაუთვალისწინებლობა	4	5	20	სატენდერო პირობებში ველობილიკისათვის შესაბამისი სტანდარტების განსაზღვრა	3	3	9
2	ველოსიპედების გაქირავების ახალი პუნქტების მოწყობა;	ველოტერმილებისათვის ტერიტორიის არასწორად განსაზღვრა	3	3	9	ქალაქის უბნების შესწავლა და მოთხოვნის შესაბამისად ველოტერმინალების მონტაჟი	2	2	4
3	ველოსიპედებზე მოთხოვნის მონიტირორინგის განხორციელება;	არაეფექტური მონიტორინგის განხორციელება	4	4	16	მონიტორინგის განმახორციელებლების გადამზადება	2	2	4
4	ინტერნეტ და მობილური აპლიკაციების შემუშავება სერვისის ხარისხის გასაუმჯობესებლად ;	აღნიშნული სერვისის არასწორი დაგეგმარება	3	4	12	მომხმარებლების მოთხოვნის კვლევა, აპლიკაციის სწორი დაგეგმარებისათვის	2	1	2
5	ველოპარკის გაუმჯობესება და გაფართოება ახალი ველოსიპედებით;	ტენდერში გამარჯვებული კომპანიის მიერ მომსახურების არაჯეროვანი შესრულება	3	4	12	ტენდერის პირობების განსაზღვრა და სამუშაოების განხორციელებისას მონიტორინგის გაძლიერება	2	2	4
6	გადახდისა და აბონენტად რეგისტრაციის სისტემის გაუმჯობესება;	აღნიშნული სერვისის დაგეგმარების ხარვეზები	4	4	16	მომხმარებლის მოთხოვნების წინასწარი განსაზღვრა	3	2	6
7	ველოტრანსორტის საზოგადოებრივ ტრანსპორტთან ინტეგრაციის გაუმჯობესება.	მოქალაქეთა ნაკლები ინტერესი აღნიშნულ ტრანსპორტზე	4	4	16	ცნობიერების ამაღლება სხვადასხვა კამპანიების განხორციელები ს გზით	3	2	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ სამოქალაქო საზოგადოება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

შპს „ბათუმის ავტოტრანსპორტი“;
ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება როგორც უშუალო პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ, ისე ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელისა და მომსახურების შეძენის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	ველოსიპედების ქსელის გაუმჯობესება	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2019-2021	ველოსიპედების გაქირავების ახალი პუნქტების მოწყობა	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2018-2021	ველოსიპედებზე მოთხოვნის მონიტირორინგის განხორციელება	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2019-2020	ინტერნეტ და მობილური აპლიკაციების შემუშავება სერვისის ხარისხის გასაუმჯობესებლად	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2019-2021	ველოპარკის გაუმჯობესება და გაფართოება ახალი ველოსიპედებით	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2018-2021	გადახდისა და აბონენტად რეგისტრაციის სისტემის გაუმჯობესება	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x
2019-2021	ველოტრანსორტის საზოგადოებრივ ტრანსპორტთან ინტეგრაციის გაუმჯობესება.	X	X	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ველოსიპედით მოსარგებლეთა რაოდენობა;
- ❖ მოწყობილი ახალი სადგომების რაოდეონობა;

- მოწყობილი ახალი გაქირავების პუნქტების რაოდენობა;
- ველობილიკების საერთო სიგრძე,
- მოწყობილი ახალი ველობილიკების რაოდენობა და საერთო სიგრძე.

4.3.5 მუნიციპალური ტრანსპორტის ერთიანი სატარიფო სისტემის დანერგვა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მუნიციპალური ტრანსპორტით გადაადგილების მიმზიდველობის გაზრდა მგზავრებისათვის მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობისათვის საფასურის გადახდის კომფორტული სისტემის შეთავაზების გზით. გარდა ამისა, პროგრამა უზრუნველყოფს მუნიციპალიტეტისათვის მუნიციპალური ტრანსპორტის ადმინისტრირების გაუმჯობესებას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს მუნიციპალური ტრანსპორტის ბილინგის სისტემის დანერგვას, რაც შესაძლებელს გახდის გადამზიდავი კომპანიების მიერ სანებართვო პირობების შესაბამისად გადახდილი მოსაკრებლების, მუნიციპალური ტრანსპორტით (ავტობუსი, ველოსიპედი) სარგებლობისათვის მგზავრთა მიერ გადახდილი საფასურის, ასევე გადამზიდავი კომპანიების მიერ სანებართვო პირობების დარღვევის შედეგად დაფიქსირებული ჯარიმების აღრიცხვასა და მუდმივ განახლებას ერთიანი ელექტრონული სისტემის საშუალებით. პროგრამის ფარგლებში ასევე განხორციელდება მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის დანერგვა.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბილინგის სისტემის კონცეფციისა და მომსახურების შესყიდვისათვის სატენდერო დოკუმენტაციის შემუშავება;
- ✓ ტენდერის ჩატარება და ხელშეკრულების გაფორმება მომსახურების მომწოდებელ კომპანიასთან;
- ✓ ბილინგის სისტემის დანერგვა და ამოქმედება;
- ✓ მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის კონფეცფიის შემუშავება;
- ✓ მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის შემუშავების მომსახურების შესყიდვა და დანერგვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბილინგის სისტემის კონცეფციისა და მომსახურების შესყიდვისათვის სატენდერო	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება	3	4	12	ტექნიკური დავალების მომზადებაში შესაბამისი სპეციალისტების ჩართულობა	2	4	8

	დოკუმენტაციის შემუშავება								
2	ტენდერის ჩატარება და ხელშეკრულების გაფორმება მომსახურების მომწოდებელ კომპანიასთან	ნაკლები ინტერესი მონაწილე კომპანიების მხრიდან	3	4	12	ინფორმაციის გავრცელება საინფორმაციო საშუალებებით	2	4	8
3	ბილინგის სისტემის დანერგვა და ამოქმედება	ხარვეზები სისტემის მუშაობაში	3	5	15	მაღალი ხარისხის პროგრამული უზრუნველყოფის დანერგვა და ხარვეზებზე ოპერატიული რეაგირება.	2	5	10
4	მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის კონფეცფიის შემუშავება		0	0	0		0	0	0
5	მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის შემუშავების მომსახურების შესყიდვა და დანერგვა.	ხარვეზები სისტემის მუშაობაში	3	5	15	მაღალი ხარისხის პროგრამული უზრუნველყოფის დანერგვა და ხარვეზებზე ოპერატიული რეაგირება.	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ქ. ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სატრანსპორტო-გადამზიდავი კომპანიები;
- საინფორმაციო ტექნოლოგიების კომპანიები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის საფინანსო-საბიუჯეტო სამსახური
შპს „ბათუმის ავტოტრანსპორტი“.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2020	ბილინგის სისტემის კონცეფციისა და მომსახურების შესყიდვისათვის სატენდერო დოკუმენტაციის შემუშავება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	x	x
2019-2020	ტენდერის ჩატარება და ხელშეკრულების გაფორმება მომსახურების მომწოდებელ კომპანიასთან	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	x	x
2019-2020	ბილინგის სისტემის დანერგვა და ამოქმედება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	x	x
2018-2019	მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის კონფეცფიის შემუშავება	X	X	X				X	X	X	X	X	X
2018-2019	მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის გადახდის ერთიანი საბარათე სისტემის შემუშავების მომსახურების შესყიდვა და დანერგვა.	X	X	X				X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- დანერგილი და ამოქმედებული ბილინგის სისტემა;
- მუნიციპალური ტრანსპორტით სარგებლობის საფასურის ამოღების მაჩვენებელი;
- მუნიციპალური ტრანსპორტით მოსარგებლეთა რაოდენობა.

4.4 ენერგოეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და განვითარება. განახლებადი ენერგიის გამოყენების ზრდა

4.4.1 ენერგოეფექტურობის სადემონსტრაციო პროექტების განხორციელება.

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია განახლებადი ენერგიისა და ენერგოეფექტური ტექნოლოგიების გამოყენების გაზრდის სტიმულირება, ასევე ენერგიის მოხმარების შემცირება და ამ გზით გარემოზე მავნე ზემოქმედების შემცირება. პროგრამის განხორციელება ასევე პირდაპირ კავშირშია „მერების შეთანხმებით“ ნაკისრი ვალდებულებების შესრულებასთან.

პროგრამის აღწერა

2011 წელს ქ. ბათუმი მიუერთდა ევროკავშირის „მერების შეთანხმების“ ინიციატივას და აიღო ნებაყოფლობითი ვალდებულება ენერგოეფექტური ღონისძებების განხორციელებითა და განახლებადი ენერგიის გამოყენების გაზრდით უზრუნველყოს სამოქმედო ტერიტორიაზე სათბურის აირების მინიმუმ 20%-ით შემცირება. აღნიშნული მიზნის მისაღწევად, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტმა 2014 წელს შეიმუშავა და დაამტკიცა ქ. ბათუმის მდგრადი ენერგეტიკის განვითარების სამოქმედო გეგმა.

ენერგეტიკის მდგრადი განვითარების სამოქმედო გეგმა მოიცავს:

- სათბურის გაზების საბაზისო ემისიის ინვენტარიზაციას ტრანსპორტის, შენობების, გარე განათების, ნარჩენების და გამწვანების სექტორში;
- ამ სექტორებისთვის სათბურის გაზების გაფრქვევის საბაზისო, ე.წ. ტრადიციული გზით საქმიანობის (BAU) სცენარის მომზადებას;
- ამ სექტორებში 2020 წლამდე პერიოდისთვის სათბურის გაზების ემისიების შემარბილებელი ღონისძიებების განსაზღვრას და მათი ეფექტის შეფასებას.

2014 წლიდან დღემდე, ბათუმის მერია სხვადასხვა საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციასთან ერთად ახორციელებს ენერგოეფექტურობის პროექტებს ტრანსპორტის, შენობების, გარე განათებისა და ნარჩენების მართვის სექტორებში.
პროგრამის ფარგლებში, ქ. ბათუმის მერია გააგრძელებს საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობით ახალი, სადემონსტაციო პროექტების განხორციელებას და სადემონსტაციო პროექტების შედეგებსა და გამოცდილებას გაუზიარებს დაინტერესებულ მხარეებს ადგილობრივ თუ საერთაშორისო ღონისძიებებში, სემინარებსა და კონფერენციებზე მონაწილეობისას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ევროკავშირის, გლობალური გარემოსდაცვითი ფონდის და სხვა დონორის მიერ გამოცხადებულ საგრანტო კონკურსებში მონაწილეობა და საპროექტო განაცხადების მომზადება მესგ-ს (მდგრადი ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმა) საფუძველზე;
- ✓ არსებულ პარტნიორებთან თანამშრომლობის ახალი სადემონსტრაციო პროექტების ინიცირება და განხორციელება;

- ✓ არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებასა ან/და კონფერენციაზე მონაწილეობის მიღება;
- ✓ არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით ადგილობრივი ან/და საერთაშორისო ღონისძიების/კონფერენციის/სემინარის ორგანიზება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ევროკავშირის, გლობალური გარემოსდაცვითი ფონდის და სხვა დონორის მიერ გამოცხადებულ საგრანტო კონკურსებში მონაწილეობა და საპროექტო განაცხადების მომზადება მესგ-ს (მდგრადი ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმა) საფუძველზე	პერსონალის გამოცდილების ნაკლებობა საპროექტო განაცხადების მომზადების მიმართულებით	4	5	20	პროექტების წერის შესაბამისი გადამზადებისა და ტრენინგ პროგრამების უზრუნველყოფა პასუხისმგებელი პირებისათვის.	3	5	15
2	არსებულ პარტნიორებთან თანამშრომლობის ახალი სადემონსტრაციო პროექტების ინიცირება და განხორციელება	ნაკლები ინტერესი დონორი ორგანიზაციების მხრიდან	3	5	15	პროექტის განხორციელების მზაობისა და შესაძლებლობის დადასტურება. ფინანსური თანამონაწილეობა.	3	5	15
3	არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებასა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	თანამშრომლობა დონორ ორგანიზაციებთან	2	4	8

	ან/და კონფერენციაზე მონაწილეობის მიღება								
4	არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით ადგილობრივი ან/და საერთაშორისო ღონისძიების/კონფერენციის/სემინარის ორგანიზება.	შეზღუდული ფინანსური რესურსები. გამოცდილებისნაკლებობა მსგავსი ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით	3	5	15		2	4	8

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ კერძო სექტორი.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ❖ ქ. ბათუმის მერიის ქონების მათვისა და ეკონომიკური პოლიტიკის სამსახური;
- ❖ ქ. ბათუმის მერიის არქიტექტურისა და ურბანული განვითარების სამსახური;
- ❖ ქ. ბათუმის მერიის კეთილმოწყობის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება როგორც საბიუჯეტო სახსრებით განხორციელებული სატენდერო შესყიდვის, ასევე საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების დაფინანსების საფუძველზე.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	ევროკავშირის, გლობალური გარემოსდაცვითი ფონდის და სხვა დონორის მიერ გამოცხადებულ საგრანტო კონკურსებში მონაწილეობა და საპროექტო განაცხადების მომზადება მესგ საფუძველზე	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	არსებულ პარტნიორებთან თანამშრომლობის ახალი სადემონსტრაციო პროექტების ინიცირება და განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებასა ან/და კონფერენციაზე მონაწილეობის მიღება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით ადგილობრივი ან/და საერთაშორისო ღონისძიების/კონფერენციის/სემინარის ორგანიზება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ენერგოეფექტურობის ინიცირებული და განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით სხვადასხვა ადგილობრივ და საერთაშორისო ღონისძიებასა ან/და კონფერენციაზე მონაწილეობის რაოდენობა;
- არსებული და ახალი ენერგოეფექტური სადემონსტრაციო პროექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების მიზნით ორგანიზებული ადგილობრივი ან/და საერთაშორისო ღონისძიების/კონფერენციის/სემინარის რაოდენობა.

4.4.2 საცხოვრებელი სახლების დათბუნება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის საბინაო ფონდის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება; თანამედროვე ენერგოდამზოგავი ტექნოლოგიების გამოყენების პოპულარიზაცია; ენერგიის მოხმარების შემცირება შენობების სექტორიდან და შესაბამისად მავნე აირების გაფრქვევის შემცირება. პროგრამის განხორციელება ასევე პირდაპირ უკავშირდება „მერების შეთანხმებით“ ნაკისრი ვალდებულებების შესრულებას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, მერია იხელმძღვანელებს KfW ბანკის მიერ განხორციელებული პროექტის „ენერგოეფექტურობის ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება და შენობების მოკლე ჩამონათვალის შედგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში“ პროექტის ფარგლებში ჩატარებული კვლევით, სადაც შერჩეულ სამიზნე მუნიციპალურ შენობებთან ერთად, ბანკმა დააფინანსა ვალენბერგის #4 ნომერში მდებარე 8 სართულიანი კორპუსის ენერგოეფექტურობის კვლევა. კორპუსი შერჩეული იქნა მისი ტიპიური მახასიათებლებიდან გამომდინარე როგორც სადემონსტრაციო შენობა, რომლის მაგალითიც შესაძლოა გამოყენებული და გამეორებული იქნეს სხვა საბჭოთა პერიოდში აშენებული მრავალსართულიანი საცხოვრებელი სახლებისათვის ენერგოეფექტური ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით.

კვლევაში მოცემულია ვალენბერგის ქ. #4 ში მდებარე 8 სართულიანი კორპუსის ენერგოაუდიტის შედეგები და მისი ენერგოეფექტურობის უზრუნელსაყოფად განსახორციელებელი ღონისძიებები სადარბაზოების, სარდაფის, კედლების დათბუნების, კარფანჯრების შეცვლის, გათბობა-გაგრილების სისტემების მოდერნიზებისა და ა.შ. მიმართულებით, ასევე მოცემულია სავარაუდო ხარჯებისა და ამ ღონისძიებებში ინვესტირების უკუგების სქემა.

პროექტის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს საკონსულტაციო მომსახურების გაწევასა და ცნობიერების ამაღლებას დაინტერესებული ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებისათვის საცხოვრებელი სახლების დათბუნებასთან დაკავშირებით გასატარებელი ღონისძიებების შესახებ, ხოლო შემდგომ განიხილავს გარკვეული ღონისძიებების თანადაფინანსების საკითხს ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების მხარდაჭერის პროგრამის ფარგლებში.

გარდა ამისა, ქ. ბათუმის მერია ენერგეტიკის ეროვნული სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შემდგომ, უზრუნველყოფს ზემოაღნიშნული პროექტის ფარგლებში შემუშავებული მუნიციპალური შენობების ენერგოეფექტურობის ნებაყოფლობითი სტანდარტის დამტკიცების ინიცირებას და შემდგომ მის დანერგვას პრაქტიკაში.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ „ენერგოეფექტურობის ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება და შენობების მოკლე ჩამონათვალის შედგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში“ პროექტის კვლევის დოკუმენტის გაცნობა,

შენობებში ენერგოეფექტურობის ღონისძიებებზე ცნობიერების ამაღლება ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებისათვის;

- ✓ შენობების დათბუნების კონკრეტული კომპონენტის შერჩევა და თანადაფინანსების პროექტის მომზადება „საბინაო ამხანაგობების ხელშეწყობის პროგრამით“ განხორციელებისათვის;
- ✓ შერჩეული კომპონენტის (მაგალითად გათბობის სისტემის მოდერნიზაცია) თანადაფინანსება და კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება;
- ✓ პროექტის რეპლიკაციის ხელშეწყობა და ენერგოეფექტურობის იდეის პოპულარიზაცია სხვადასხვა ადგილობრივ/საერთაშორისო ღონისძიებება და კონფერენციებზე;
- ✓ ენერგეტიკის ეროვნული სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შემდგომ, მუნიციპალური შენობების ენერგოეფექტურობის ნებაყოფლობითი სტანდარტის პროექტის დამტკიცების ინიცირება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	„ენერგოეფექტურობის ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება და შენობების მოკლე ჩამონათვალის შედგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში“ პროექტის კვლევის დოკუმენტის გაცნობა, შენობებში ენერგოეფექტურობის ღონისძიებებზე ცნობიერების ამაღლება ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებისათვის;	ნაკლები დაინტერესება ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობების მხრიდან, ენერგოეფექტურობი საკითხებზე დაბალი ცნობიერება.	3	4	12	თანადაფინანსების კომპონენტის გათვალისწინება	2	3	6

2	შენობების დათბუნების კონკრეტული კომპონენტის შერჩევა და თანადაფინანსების პროექტის მომზადება „საბინაო ამხანაგობების ხელშეწყობის პროგრამით“ განხორციელებისათვის;	ენერგოეფექტური ღონისძიებების მაღალბიუჯეტურობა	4	4	16		4	4	16
3	შერჩეული კომპონენტის (მაგალითად გათბობის სისტემის მოდერნიზაცია) თანადაფინანსება და კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება;	მაღალი დანახარჯები, თანადაფინანსების ბარიერი საბინაო ამხანაგობების მხრიდან	4	5	20		4	5	20
4	პროექტის რეპლიკაციის ხელშეწყობა და ენერგოეფექტურობის იდეის პოპულარიზაცია სხვადასხვა ადგილობრივ/საერთაშორისო ღონისძიებება და კონფერენციებზე;	შეზღუდული ფინანსური რესურსები საერთაშორისო კონფერენციებში მონაწილეობის ხარჯებთან მიმართებაში	3	4	12	დონორ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6
5	ენერგეტიკის ეროვნული სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შემდგომ, მუნიციპალური შენობების ენერგოეფექტურობის ნებაყოფლობითი სტანდარტის პროექტის დამტკიცების ინიცირება.	ტექნიკური პერსონალის შეზღუდული ცნობიერება და უნარები ენეროეფექტურ ტექნოლოგიებთან მიმართებაში	3	5	15	გადამზადების და შესაძლებლობების გაძლიერების ღონისძიებებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ცენტრალური ხელისუფლება;

- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური;
- ა(ა)იპ საქალაქო ინფრასტრუქტურის და კეთილმოწყობის სამმართველო;
- საბინაო ამხანაგობები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები/ტრენინგ ცენტრები.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019	„ენერგოეფექტურობის ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება და შენობების მოკლე ჩამონათვალის შედგენა ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში“ პროექტის კვლევის დოკუმენტის გაცნობა, შენობებში ენერგოეფექტურობის ღონისძიებებზე ცნობიერების ამაღლება ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებისათვის				x	x	x						
2019	შენობების დათბუნების კონკრეტული კომპონენტის შერჩევა და თანადაფინანსების პროექტის მომზადება „საბინაო ამხანაგობების ხელშეწყობის პროგრამით“ განხორციელებისათვის							x	x				
2019-2020	შერჩეული კომპონენტის (მაგალითად გათბობის სისტემის მოდერნიზაცია) თანადაფინანსება და კეთილმოწყობის სამუშაოების განხორციელება									x	x	x	x
2018-2021	პროექტის რეპლიკაციის ხელშეწყობა და ენერგოეფექტურობის იდეის პოპულარიზაცია სხვადასხვა ადგილობრივ/საერთაშორისო ღონისძიებება და კონფერენციებზე	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2018-2021	ენერგეტიკის ეროვნული სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შემდგომ, მუნიციპალური შენობების ენერგოეფექტურობის ნებაყოფლობითი სტანდარტის პროექტის დამტკიცების ინიცირება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- თანადაფინანსებით განხორციელებული პროექტების რაოდენობა;
- განხორციელებული ინფრასტრუქტურული სამუშაოების სტატისტიკური მაჩვენებლები;
- ენერგიის მოხმარების შემცირებული მაჩვენებელი;
- ნახშირბადის გაფრქვევის შემცირებული მაჩვენებელი.

4.4.3 გარე განათების მინიმალური სტანდარტის დანერგვა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროექტის მიზანია გარე განათების სისტემის ეფექტური ფუნქციონირება და მდგრადი განვითარების უზრუნველყოფა. მინიმალური ერთიანი სტანდარტის შემოღება და განხორციელება. გარე განათების სისტემაში ენერგოდამზოგავი და განახლებადი ენერგიის ტექნოლოგიების გამოყენების გაზრდა.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება გარე განათების არსებული წერტების (ქუჩები, მოედნები, პარკები, სკვერები, შენობა-ნაგებობები) მოვლა-ექსპლოატაცია; ქალაქის გარე განათების ახალი წერტების მოწყობა; განხორციელდება ბათუმის გარე განათების სისტემის აუდიტი და მომზადდება განვითარების გენერალური გეგმა, რომლის მიხედვითაც განსაზღვრული იქნება გარე განათების განვითარებისა და შესაბამისი ღონისძებების განხორციელების მიმართულებები, თანამედროვე ენერგოეფექტური და ენერგოდამზოგავი ნათურების გამოყენების სქემა, შემუშავდება გარე განათების მინიმალური სტანდარტი, რაც განსაზღვრავს გარე განათების აუცილებელ მინიმალურ ტექნიკურ მახასიათებლებს, შეიქმნება გარე განათების სისტემის მართვის ერთიანი კომპიუტერიზირებული პუნქტი.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ გარე განათების წერტების მიმდინარე მოვლა-ექსპლოატაცია;
- ✓ ბათუმის გარე განათების სისტემის აუდიტის განხორციელება;
- ✓ ბათუმის გარე განათების განვითარების გეგმის მომზადება;
- ✓ ქალაქის გარე განათების ახალი წერტების მოწყობა;
- ✓ გარე განათების ბოძების აღჭურვა ენერგოეფექტური ნათურებით;
- ✓ გარე განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის შემუშავების და დანერგვის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების შემუშავება და მისი დანერგვის მომსახურების შესყიდვა;
- ✓ განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის დანერგვა და ამოქმედება;
- ✓ თანამშრომლების შესაძებლობების გაძლიერება ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის ექსპლუატაციასთან დაკავშირებით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

1	**გარე განათების წერტების მიმდინარე მოვლა-ექსპლოატაცია**	შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული	1	3	3

		არაჯეროვანი შესრულება				ქმედებების განხორციელება			
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		წინააღმდეგობები მოსახლეობის მხრიდან	1	3	3	კონსულტაციები მოსახლეობასთან, განმარტებების გაცემა	1	2	2
2	**ბათუმის გარე განათების სისტემის აუდიტის განხორციელება**	ტექნიკური პერსონალის ნაკლები გამოცდილება	1	3	3	შესაბამისი პერსონალის გადამზადება და კვალიფიკაციის ამაღლება აღინშნული მიმართულებით	1	2	2
		ენერგოაუდიტის განხორციელების, გარე განათების სისტემიდან ნახშირბადის გაფრქვევის კალკულაციასთან დაკავშირებით შესაბამისი ტექნიკური პერსონალის ნაკლები გამოცდილება	3	5	15	შესაბამისი პერსონალის გადამზადება და კვალიფიკაციის ამაღლება	2	4	8
3	**ბათუმის გარე განათების განვითარების გეგმის მომზადება**	გამოცდილების არარსებობა საწარმოო სივრცეების მშენებლობის საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის, ტექნიკური დავალების და სხვ. მომზადების მხრივ	3	3	9	კონსულტაციები საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან, ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიებთან	2	3	6
4	**ქალაქის გარე განათების ახალი წერტების მოწყობა**	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10
		შეფერხებები სახელმწიფო	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე	2	3	6

		შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში				კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა			
		არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
		მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
5	**გარე განათების ბოძების აღჭურვა ენერგოეფექტური ნათურებით**	ბაზარზე არსებული ენერგოეფექტური გარე განათების ტექნოლოგიების დაბალი ხარისხი, რამაც შესაძლოა განაპირობოს ექსპლუატაციის ხანმოკლე პერიოდი	3	5	15	მაქსიმალურად ზუსტი ტექნიკური დავალების მომზადება ხარისხიანი სანათების მოწოდების მიზნით	2	4	8
		შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	5	15	ფინანსური რესურსების მობილიზებისათვის საჭირო ქმედებების განხორციელება	2	5	10

		შეფერხებები სახელმწიფო შესყიდვების კანონით განსაზღვრულ სატენდერო პროცედურებში	3	3	9	შესაბამისი კვალიფიკაციის მქონე კონსულტანტების, ადგილობრივი პროფესიონალი კადრების ჩართულობა	2	3	6
		არასრულფასოვანი საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის შედეგად პროექტში ცვლილების შეტანა/შეცვლა	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო ორგანიზაციასთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება მის მიმართ, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა	2	3	6
		მშენებლობის პროცესში შემსრულებელი კომპანიის მიერ ნაკისრი ვალდებულებების არაჯეროვანი შესრულება	2	4	8	კონსულტაციები კონტრაქტორ კომპანიებთან, კანონით გათვალისწინებული ქმედებების განხორციელება	1	3	3
		შესრულებული სამუშაოების დაბალი ხარისხი	2	4	8	მუდმივი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
		სამშენებლო სამუშაოების შეფერხება კლიმატური პირობებიდან გამომდინარე	2	4	8	სამუშაოების დაგეგმვა კლიმატური პირობების გათვალისწინებით სეზონის შესაბამისად	2	3	6
6	**გარე განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის შემუშავების და დანერგვის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების შემუშავება და მისი დანერგვის მომსახურების**	ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის შემუშავებასთან და დანერგვასთან დაკავშირებით დაკავშირებით ტექნიკური დავალების შემუშავების ნაკლები გამოცდილება	4	5	20	კონსულტაციები საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან, ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიებთან	3	4	12
		არასრულფასოვანი საპროექტო-	3	3	9	კონსულტაციები საპროექტო	2	3	6

	შესყიდვა	სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის მომზადება				ორგანიზაციასთან, პროფესიონალი თანამშრომლების ჩართულობა			
7	**განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის დანერგვა და ამოქმედება**	განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის დანერგვისა და ამოქმედების ნაკლები გამოცდილება	4	5	20	კონსულტაციები საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან, ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიებთან	3	4	12
8	**თანამშრომლების შესაძლებლობების გაძლიერება ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის ექსპლუატაციასთან დაკავშირებით**	ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის ექსპლუატაციასთან დაკავშირებით ნაკლები გამოცდილება	4	5	20	კონსულტაციები საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან, ბიზნეს საკონსულტაციო კომპანიებთან	3	4	12

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ კერძო კომპანიები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ააიპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამსახური
საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე განხორციელებული საქონლის ან/და მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018-2021	გარე განათების წერტების მიმდინარე მოვლა-ექსპლოატაცია	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	ბათუმის გარე განათების სისტემის აუდიტის განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ბათუმის გარე განათების განვითარების გეგმის მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ქალაქის გარე განათების ახალი წერტების მოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	გარე განათების ბოძების აღჭურვა ენერგოეფექტური ნათურებით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	გარე განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის შემუშავების და დანერგვის მომსახურების შესყიდვის ტექნიკური დავალების შემუშავება და მისი დანერგვის მომსახურების შესყიდვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	განათების ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის დანერგვა და ამოქმედება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2020	თანამშრომლების შესაძებლობების გაძლიერება ერთიანი კომპიუტერიზებული პუნქტის ექსპლუატაციასთან დაკავშირებით.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- გარე განათების წერტების რაოდენობა, რომელთა მოვლა-ექსპლუატაცია ხორციელდება ქალაქის ტერიტორიაზე;
- წლის განმავლობაში დამატებული ახალი განათების წერტების რაოდენობა;
- წლის განმავლობაში დამონტაჟებული ენერგოეფექტური სანათების რაოდენობა;
- გარე განათების სისტემიდან ენერგიის დანაკარგის შემცირებული მაჩვენებელი;
- გარე განათების სისტემიდან მოხმარებული ენერგიისა და ელექტროენერგიის შესაბამისი გადასახადის შემცირებული მაჩვენებელი;
- გარე განათების სისტემიდან ნახშირბადის გაფრქვევის შემცირების მაჩვენებელი.

4.5 ქალაქის გამწვანებისა და გარემოს დაცვის ღონისძიებები

4.5.1 ქალაქის გამწვანების გეგმის შემუშავება და განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია უზრუნველყოს ქალაქის გამწვანებისა და სარეკრეაციო სივრცეების მოწყობის საკითხებთან დაკავშირებით გრძელვადიანი მდგრადი პოლიტიკის შემუშავება, რაც ხელს შეუწყობს შესაბამისი სამუშაოების გეგმაზომიერ და ხარისხიან განხორციელებას.

პროგრამის აღწერა

მწვანე სივრცეებს დიდი წვლილი შეაქვთ გარემოს შენარჩუნებაში. ისინი ფილტრავენ დამაბინძურებლებსა და მტვერს, ასევე უზრუნველყოფენ დაბალი ტემპერატურის შენარჩუნებას ურბანულ ტერიტორიებზე და ამავდროულად ამცირებენ ნიადაგის ეროზიის საფრთხეს. მწვანე სივრცეები არეგულირებს ჰაერის ხარისხსა და კლიმატს, ამცირებს გლობალური დათბობის უარყოფით ზეგავლენას. პროგრამის ფარგლებში, ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს გამწვანების გეგმის მომზადებას, დამტკიცებასა და განხორციელებას. სტრატეგიის დოკუმენტი დაეყრდნობა მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის დოკუმენტს და შესაბამისი მიმართულებების საფუძველზე შეიმუშავებს კონკრეტულ ღონისძიებებს ქალაქის მწვანე სივრცეების მოწყობისა და არსებულის მოვლა-შენახვისა და განვითარების მიმართულებით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქის გამწვანების მიმართულებით არსებული სიტუაციის ანალიზის მომზადება;
- ✓ მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის საფუძველზე პრიორიტეტული მიმართულებებისა და ღონისძიებების განსაზღვრა;
- ✓ ქალაქის გამწვანების გეგმის პროექტის მომზადება და განხილვა დაინტერესებულ მხარეებთან;
- ✓ საბოლოო დოკუმენტის ქ, ბათუმის საკრებულოსათვის წარდგენა დასამტკიცებლად.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	რისკის აღწერა	რისკის ალბათობა	რისკის მნიშვნელობა	რისკების მართვის მექანიზმები
1	დაბალი ხარისხის გეგმის დოკუმენტის შემუშავება	2	5	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის დაკავშირებული სტრუქტურები უზრუნველყოფენ გეგმის მომზადებას ყველა დაკავშირებული მხარის ჩართულობითა და რეკომენდაციების გათვალისწინებით.

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქ. ბათუმის მოსახლეობა.

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ გარემოს დაცვის მიმართულებით მომუშავე არასამთავრობო და საგანმანათლებლო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

გამწვანების და ლანდშაფტური დაგეგმარების სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ქალაქის გამწვანების მიმართულებით არსებული სიტუაციის ანალიზის მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018	მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის საფუძველზე პრიორიტეტული მიმართულებებისა და ღონისძიებების განსაზღვრა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ქალაქის გამწვანების გეგმის პროექტის მომზადება და განხილვა დაინტერესებულ მხარეებთან	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	საბოლოო დოკუმენტის ქ, ბათუმის საკრებულოსათვის წარდგენა დასამტკიცებლად.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ მომზადებული და დამტკიცებული ქ. ბათუმის გამწვანების სტრატეგია.

4.5.2 ქალაქის ეკოლოგიური მდგომარეობის გაუმჯობესება და სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურის განვითარება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქში ეკოლოგიურად სუფთა გარემოს უზრუნველყოფა, სარეკრეაციო და ტურისტული ინფრასტრუქტურის და გამწვანებული ტერიტორიის გაფართოება, რაც შედეგად უზრუვენყოფს ეკოლოგიური და საცხოვრებელი გარემოს გაუმჯობესებას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ადგილობრიცი მოსახლეობის პრიორიტეტების გათვალისწინებით განხორციელდება ქალაქის გამწვანების ღონისძიებები, ახალი მწვანე ზონების შექმნა, პარკების, სკვერებისა და მოედნების ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია და მშენებლობა, ქალაქის მწვანე საფარის მიმდინარე მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები, მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული სარეკრეაციო (მათ შორის ტურისტული დანიშნულების) ობიექტების მოვლა-პატრონობა და განვითარება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქის გამწვანების მიმდინარე ღონისძიებების განხორციელება (ერთწლიანი და მრავალწლიანი მცენარეების გაშენება, მოვლა-პატრონობა);
- ✓ ახალი მწვანე სივრცეების მოწყობა:
- ✓ მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული სარეკრეაციო და ტურისტული ინფრასტრუქტურის მოვლა-პატრონობა და განვითარება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქალაქის გამწვანების მიმდინარე ღონისძიებების განხორციელება (ერთწლიანი და მრავალწლიანი მცენარეების გაშენება, მოვლა-პატრონობა)	კლიმატური პირობები	3	5	15		3	5	15
2	ახალი მწვანე სივრცეების მოწყობა	მიწის ნაკვეთების შეზღუდული ხელმისაწვდომობა	3	5	15	შესაბამის სამთავრობო სტრუქტურებთან თანამშრომლობა მიწის გადმოცემის	2	4	8

						საკითხებტან დაკავშირებით			
3	მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული სარეკრეაციო და ტურისტული ინფრასტრუქტურის მოვლა-პატრონობა და განვითარება.		0	0	0		0	0	0

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები .

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება; რეგიონული ხელისუფლება; ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- ❖ სამოქალაქო საზოგადოება;
- ❖ გარემოს დაცვასა და ეკოლოგიურ საკითხებზე მომუშავე სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულებები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ ბათუმის გამწვანებისა და ლანდშაფტური დაგეგმარების სამსახური.
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ, ასევე ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელის, მომსახურების ან სამუშაოს შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ქალაქის გამწვანების მიმდინარე ღონისძიებების განხორციელება (ერთწლიანი და მრავალწლიანი მცენარეების გაშენება, მოვლა-პატრონობა)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2018-2021	ახალი მწვანე სივრცეების მოწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული სარეკრეაციო და ტურისტული ინფრასტრუქტურის მოვლა-პატრონობა და განვითარება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქალაქის ტერიტორიის ფართობის, სადაც მოწყობილია სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურა;
- ერთ სულზე გამწვანებული ტერიტორიის საშუალო ფართობი;
- ქალაქის ტერიტორიის ფართობი, რომელზეც ხორციელდება გამწვანების მიმდინარე ღონისძიებები;
- ტერიტორიის ფართობი, სადაც მოწყობილია ახალი სარეკრეაციო ინფრასტრუქტურა;
- სკვერების რაოდენობა, სადაც ხორციელდება მიმდინარე მოვლა-პატრონობის ღონისძიებები.

4.5.3 კლიმატის ცვლილების შერბილებისა და ადაპტაციის ღონისძიებების განხორციელება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ბათუმში ცხოვრებისა და ტურიზმის განვითარების პირობების გაუმჯობესება; ეკონომიკისა და ტურიზმის განვითარების ხელშეწყობა; ადგილობრივი გარემო პირობების გაუმჯობესება. კლიმატის ცვლილებით გამოწვეული მოვლენებისადმი შეგუების საშუალებით მედეგობის ამაღლება.

პროგრამის აღწერა

2011 წელს „მერების შეთანხმების“ ხელმოწერით ქ. ბათუმი შეუერთდა ევროპულ ინიციატივას, რომელიც მიზნად ისახავს 2020 წლამდე სათბურის გაზების ემისიების მინიმუმ 20%-ით შემცირებას – მიზანი, რომლიც მიღწეულ უნდა იქნას ქალაქის სოციალურ და ეკონომიკურ განვითარებასთან ერთად. აღნიშნული მიზნის მისაღწევად ბათუმის მერიამ შეიმუშავა ენერგეტიკის მდგრადი განვითარების გეგმა, რომელიც იყენებს მასალებს UNDP/GEF პროექტის - „მესამე ეროვნული შეტყობინება გაეროს კლიმატის ცვლილების ჩარჩო კონვენციის მიმართ“ (შემდგომში მესამე ეროვნული შეტყობინება) მიერ მომზადებული გამარტივებული სამოქმედო გეგმიდან. ენერგეტიკის მდგრადი განვითარების სამოქმედო გეგმა მოიცავს:

- სათბურის გაზების საბაზისო ემისიის ინვენტარიზაციას ტრანსპორტის, შენობების, გარე განათების, ნარჩენების და გამწვანების სექტორში:
- ამ სექტორებისთვის სათბურის გაზების გაფრქვევის საბაზისო, ე.წ. ტრადიციული გზით საქმიანობის (BAU) სცენარის მომზადებას:
- ამ სექტორებში 2020 წლამდე პერიოდისთვის სათბურის გაზების ემისიების შემარბილებელი ღონისძიებების განსაზღვრას და მათი ეფექტის შეფასებას.

2014 წლიდან დღემდე ქ. ბათუმის მერია მესგ (მდგრადი ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმა) საფუძველზე სხვადასხვა დონორ ორგანიზაციებთან ერთად ახორციელებს კლიმატის ცვლილების შერბილების ღონისძიებებს შენობების, ტრანსპორტის, ნარჩენების მართვის, გარე განათებისა და გამწვანების სექტორებში.

2016 წელს მერების შეთანხმების ოფისმა აამოქმედა ახალი ინიციატივა „ მერების შეთანხმება კლიმატისა და ენერგეტიკისათვის“, რომელიც კლიმატის შერბილების ღონისძიებებთან ერთად ითვალისწინებს არსებულ კლიმატთან ადაპტაციის ღონისძიებების გატარების ვალდებულებას. კონკრეტულად, ხელმომწერი მუნიციპალიტეტი ვალდებულია:

- 2030 წლისათვის, მინიმუმ 30%-ით შეამციროს CO 2 -ის (და სხვა სათბური აირების) ემისია საკუთარი ტერიტორიიდან, ენერგოეფექტურობისა და ენერგიის განახლებადი წყაროების ათვისების ღონისძიებების საშუალებით;
- კლიმატის ცვლილების შედეგებთან შეგუებით აამაღლოს მუნიციპალიტეტის მედეგობა.

აღნიშნულ ინიციატივაზე მიერთების შემდგომ, მუნიციპალიტეტი:

- მოამზადებს საბაზისო ემისიების ინვენტარიზაციას და შეაფასებს კლიმატის ცვლილებით გამოწვეულ რისკებისა და მოწყვლადობას;
- საკრებულოს გადაწყვეტილების მიღებიდან ორი წლის ვადაში წარადგენს მდგრადი ენერგეტიკისა და კლიმატის სამოქმედო გეგმას და კლიმატის ცვლილების შერბილებისა და

შეგუების ღონისძიებებს ასახავს შესაბამის ადგილობრივი პოლიტიკისა და სტრატეგიის დოკუმენტებში თუ გეგმებში;

- ❖ მდგრადი ენერგეტიკისა და კლიმატის სამოქმედო გეგმის წარდგენიდან ყოველ ორ წელიწადში, პროცესის მიმდინარეობის შეფასების, ზედამხედველობისა და შემოწმების მიზნით წარადგენს შუალედურ ანგარიშს;

გაუზიარებს ხედვას, მიღწევებს, ცოდნასა და გამოცდილებას ადგილობრივი და რეგიონალური ხელისუფლების სხვა ორგანოების წარმომადგენლებს, ევროკავშირისა თუ მის ფარგლებს გარეთ, ინფორმაციის გაცვლისა და პირდაპირი თანამშრომლობის გზით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბათუმის მდგრადი ენერგეტიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის განხორციელებისთვის ტექნიკური დავალების მომზადება და ტენდერის გამოცხადება;
- ✓ გამარჯვებული კომპანიის მიერ მესგ (მდგრადი ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმა) მონიტორინგის დოკუმენტის მომზადება;
- ✓ „მერების შეთანხმება კლიმატისა და ენერგეტიკისათვის“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერთების ინიცირება (საკრებულოს მიერ დამტკიცება, ოფიციალური ხელმოწერა);
- ✓ ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადების ტექნიკური დავალების შემუშავება;
- ✓ ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადებაზე ტენდერის გამოცხადება და გამარჯვებული კომპანიის შერჩევა;
- ✓ ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადება;
- ✓ ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის პროექტის საკრებულოზე წარდგენა დასამტკიცებლად.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბათუმის მდგრადი ენერგეტიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის განხორციელებისთვის ტექნიკური დავალების მომზადება და ტენდერის გამოცხადება;	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება	3	5	15	დონორებისა და შესაბამისი სპეციალისტების ჩართულობა	2	5	10
2	გამარჯვებული კომპანიის მიერ მესგ (მდგრადი ენერგეტიკის	დროში გაწელილი პროცედურები, სტატისტიკური ინფორმაციის	3	5	15	კოორდინაცია შესაბამის სამსახურებთან.	2	5	10

	სამოქმედო გეგმა) მონიტორინგის დოკუმენტის მომზადება	შეზღუდული ხელმისაწვდომობა .							
3	ü „მერების შეთანხმება კლიმატისა და ენერგეტიკისათვის“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერთების ინიცირება (საკრებულოს მიერ დამტკიცება, ოფიციალური ხელმოწერა)	საკრებულოს მიერ მხარდაჭერისა და მიზანშეწონილად მიჩნევის საკითხი	3	5	15	მუშაობა საკრებულოს შესაბამის კომისიასთან	2	5	10
4	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადების ტექნიკური დავალების შემუშავება	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება	3	5	15	დონორებისა და შესაბამისი სპეციალისტები ს ჩართულობა	2	5	10
5	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადებაზე ტენდერის გამოცხადება და გამარჯვებული კომპანიის შერჩევა;	შესაბამისი მომსახურების გამწევი კომპანიების ნაკლები დაინტერესება	3	4	12	ინფორმაციის გავრცელება	2	3	6
6	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადება;	სტატისტიკური ინფორმაციის შეზღუდული ხელმისაწვდომობა	3	5	15	კოორდინაცია შესაბამის სამსახურებთან.	2	5	10
7	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის პროექტის საკრებულოზე წარდგენა დასამტკიცებლად.	საკრებულოს მიერ მხარდაჭერის მიუღებლობა	3	5	15	მუშაობა საკრებულოს შესაბამის კომისიასთან	2	5	10

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- კლიმატის ცვლილებისადმი მოწყვლადი ჯგუფები.
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- გარემოს დაცვის მიმართულებით მომუშავე არასამთავრობო და საგანმანათლებლო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.
საერთაშორისო ორგანიზაციები.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე გეგმის მომზადების სამუშაოების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ბათუმის მდგრადი ენერგეტიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის განხორციელებისთვის ტექნიკური დავალების მომზადება და ტენდერის გამოცხადება							X	x	x			
2018-2019	გამარჯვებული კომპანიის მიერ მესგ (მდგრადი ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმა) მონიტორინგის დოკუმენტის მომზადება	X	x	x	X	x	x	X	x	x	x	x	x
2019	„მერების შეთანხმება კლიმატისა და ენერგეტიკისათვის“ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერთების ინიცირება (საკრებულოს მიერ დამტკიცება, ოფიციალური ხელმოწერა)	X	x	x									
2019	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადების ტექნიკური დავალების შემუშავება				X	x	x						
2019	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადებაზე ტენდერის გამოცხადება და გამარჯვებული კომპანიის შერჩევა							X	x	x	X	x	x

2020	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის მომზადება	X	x	x	x	x	x						
2020	ბათუმის კლიმატისა და ენერგეტიკის სამოქმედო გეგმის პროექტის საკრებულოზე წარდგენა დასამტკიცებლად.							x	x	x	x		

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მუინციპალიტეტში დანერგილი ელექტრონული მომსახურების სახეობები და ტიპები და რაოდენობა;
- მუნიციპალური სერვის ცენტრის თანამშრომელთა რაოდენობა;
- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე მოქალაქეთა რაოდენობა;
- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე ბიზნეს სუბიექტთა რაოდენობა;
- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე საჯარო უწყებების რაოდენობა;
- „ერთი ფანჯრის პრინციპით“ გაწეული მომსახურებების სტატისტიკა;
- „ერთი ფანჯრის პრინციპით“ მოსარგებლე მოქალაქეების, ბიზნეს სფეროსა და საჯარო უწყებების კმაყოფილების ხარისხი (გამოკითხვის საფუძველზე)

4.6 მუნიციპალური სერვისების გაუმჯობესება

4.6.1 მუნიციპალური სერვისების ავტომატიზაცია და მომსახურების „ერთი ფანჯრის პრინციპი“-ს ამოქმედება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოსახლეობისა და ბიზნესისათვის მომსახურების პროცესში ბიუროკრატიული ბარიერების შემცირება და მუნიციპალური მომსახურების სწრაფი და ხელმისაწვდომი მომსახურების მიწოდება.

პროგრამის აღწერა

ელექტრონული სერვისების დანერგვას შეუძლია მოსახლეობისათვის მომსახურების პროცესში ბიუროკრატიული ბარიერების შემცირება და ადგილობრივ თვითმართველობასთან ურთიერთობის გამარტივება. პროექტის ფარგლებში მუნიციპალიტეტი განახორციელებს ელექტრონული სერვისების დანერგვასა და თვითმმართველობის საქმიანობის გადატანას ციფრულ სივრცეში. განხორციელდება ელექტრონული სერვისების დანერგვა შემდეგი მიმართულებით:

- ადმინისტრაციული;
- სივრცითი მოწყობა, არქიტექტურა და ზედამხედველობა;
- ეკოლოგია და გამწვანება;
- კეთილმოწყობა და დასუფთავება;
- ინფრასტრუქტურა და ტრანსპორტი;
- ეკონომიკური განვითარება და ქონების მართვა;
- კულტურა, განათლება და სპორტი;
- ჯანდაცვა და სოციალური;
- იურიდიული;
- საფინასო-საბიუჯეტო;
- სამხედრო აღრიცხვა.

გარდა ამისა, ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს „ერთი ფანჯრის“ პრინციპის ამოქმედებას ყველა სახის მომსახურებისა და ინფორმაციის გაცვლისათვის, რაც გულისხმობს ერთიანი მომსახურების მუნიციპალური სერვის ცენტრის ამოქმედებას, სადაც მუნიციპალიტეტთან დაკავშირებული მომსახურებების მიღება შესაძლებელი იქნება ერთ სივრცეში. ამასთანავე, „ერთი ფანჯრის“ პრინციპის ამოქმედება ხელს შეუწყობს მუნიციპალური სერვისების მიწოდების ხარისხის გაზრდას და თავის მხრივ გაამარტივებს და დაზოგავს არამხოლოდ მოქალაქეების სერვისების მიწოდებასთან დაკავშირებულ პროცედურებსა და დროს, არამედ ასევე ხელს შეუწყობს მიმზიდველი ბიზნეს გარემოს შექმნას ბიზნეს სუბიექტებისათვის საჭირო სანებართვო თუ საკონსულტაციო მომსახურების ერთ სივრცეში და მოკლე დროში მიღების თვალსაზრისით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი;
- ✓ პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა;
- ✓ ერთიანი ელექტრონული სერვისების და გეოსერვისების პორტალის შექმნა;
- ✓ მუნიციპალიტეტის თანამშრომელთა გადამზადება და შესაძლებლობების გაძლიერება;

✓ მუნიციპალური სერვის ცენტრის შექმნა და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა ბიზნეს პროცესის ანალიზის განმახროცილებელი პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო	4	5	20	1. მსგავსი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებსა და საერთაშორისო ექსპერტებთან თანამშრომობა 2. ისეთი ხელფასის დაწესება, რომლის ფარგლებშიც შესაძლებელი იქნება პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების შერჩევა 3. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება	2	3	6
პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა განმახროცილებელი პროფესიონალი პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო	4	5	20	1. ისეთი ხელფასის დაწესება, რომლის ფარგლებშიც შესაძლებელი იქნება პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების შერჩევა 2. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება	2	3	6

ერთიანი ელექტრონული სერვისების და გეოსერვისების პორტალის შექმნა.	მსგავსი საქმიანობის გამოცდილების არ ქონა ბიზნეს პროცესის ანალიზის განმახროცილებელი პროფესიონალი ანალიტიკოსებისა და პროგრამისტების ვერ შერჩევა დაბალი ანაზღაურების გამო შეფერხებები სისტემის მუშაობაში;	4	5	20	1. მსგავსი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებსა და საერთაშორისო ექსპერტებთან თანამშრომობა 3. მსგავსი მომსახურეობისათვის ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა და სახელმწიფო შესყიდვების განხორციელება 3. საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახურის დროული რეაგირება.	2	3	6
მუნიციპალიტეტის თანამშრომელთა გადამზადება და შესაძლებლობების გაძლიერება	არაკვალიფიციური ტრენერების შერჩევა, სამუშაო პროცესების და ფუნქცია მოვალეობების არასწორი დაგეგმვა და გადანაწილება	3	4	12	სწორი ტექნიკური პირობების ჩამოყალიბება თანამშრომელთა სწავლე გადამზადების მიზნით ტრენერების შერჩევის პროცეში სამუშაო პროცესებისა და ფუნქცია მოვალეობების სწორი დაგეგმვა განაწილება	1,5	3	4,5
მუნიციპალური სერვის ცენტრის შექმნა და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა	შესაბამისი საოფისე ფართების არ არსებობა მუნიციპალური სერვისების ერთიათიანი სისტემით ავტომატიზირებული ფორმით არ არსებობა	3	4	12	1. ბიუჯეტიდან თანხების გამოყოფა სერვისცენტრების ოფისების თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვის მიზნით 2. თანამშრომელთა გადამზადება დატრეინგება	1,5	3	4,5

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი;
- მეწარმეები, ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები;
- საჯარო უწყებები და ორგანიზაციები, რომლებიც სარგებლობენ მუნიციპალური სერვისებით;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები
- ინფორმაციული ტექნოლოგიების მიმართულებით მომუშავე კერძო კომპანიები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

- ა(ა)იპ მუნიციპალური სერვისების სააგენტო
- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ქვედანაყოფები;

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018 და მუდმივად	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში არსებული ბიზნეს პროცესების ანალიზი						x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნა						x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ერთიანი ელექტრონული სერვისების და გეოსერვისების პორტალის შექმნა						x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	მუნიციპალიტეტის თანამშრომელთა გადამზადება და შესაძლებლობების გაძლიერება						x	x	x	x	x	x	x
2018 მუდმი	მუნიციპალური სერვის ცენტრის შექმნა და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა.						x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მუინციპალიტეტში დანერგილი ელექტრონული მომსახურების სახეობები და ტიპები და რაოდენობა;
- მუნიციპალური სერვის ცენტრის თანამშრომელთა რაოდენობა;

- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე მოქალაქეთა რაოდენობა;
- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე ბიზნეს სუბიექტთა რაოდენობა;
- ელექტრონული მომსახურებით მოსარგებლე საჯარო უწყებების რაოდენობა;
- „ერთი ფანჯრის პრინციპით“ გაწეული მომსახურებების სტატისტიკა;
- „ერთი ფანჯრის პრინციპით“ მოსარგებლე მოქალაქეების, ბიზნეს სფეროსა და საჯარო უწყებების კმაყოფილების ხარისხი (გამოკითხვის საფუძველზე)

4.7 მუნიციპალური ქონების მართვა

4.7.1 მუნიციპალური ქონების ინვენტარიზაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ინვესტიციების განხორციელებას მუნიციპალური ქონების შესახებ ინფორმაციის სისტემატიზირებითა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის გზით. შედეგად ერთის მხრივ, მუნიციპალიტეტს ექნება სრული ინფორმაცია საკუთრებაში არსებული ქონების შესახებ, მეორეს მხრივ დაინტერესებულ ინვესტორს შეეძლება სწრაფად და დროულად, დისტანციურად მოიპოვოს ინფორმაცია საპრივატიზებო ობიექტის ან მიწის ნაკვეთისა და აღნიშნული ობიექტების განკარგვის პირობების შესახებ.

პროგრამის აღწერა

პროექტის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს მის საკუთრებაში არსებული ქონების აღრიცხვას და ერთიანი ფორმის სახით მერიის ვებ გვერდზე განთავსებას. ვებ პორტალზე ასევე განთავსებული იქნება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს მიერ დამტკიცებული „საპრივატიზებო ობიექტების ნუსხა“. ეს მისცემს საშუალებას ინვესტორებს გაიგონ ინფორმაცია ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული გასაყიდი ობიექტების მდებარეობის, მიწის/შენობის ფართობისა და მათი ნორმატიული ღირებულების შესახებ.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის შესყიდვისათვის ტექნიკური დავალების მომზადება;
- ✓ ქ. ბათუმის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის მომსახურების შესყიდვა;
- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ვებ გვერდზე მუნიციპალური ქონების ელექტრონული მონაცემთა ბაზის განთავსება შესაბამისი ფუნქციებით;
- ✓ მონაცემთა სისტემატიური განახლება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის შესყიდვისათვის ტექნიკური დავალების მომზადება	დაბალი ხარისხის ტექნიკური დავალების მომზადება	4	5	20	შესაბამისი სპეციალისტების ჩართულობის უზრუნველყოფა	3	5	15

2	ქ. ბათუმის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის მომსახურების შესყიდვა;	დაბალხარისხიანი მომსახურების მიწოდება მუნიციპალური ქონების ინვენტარიზაციასთან დაკავშირებით	3	5	15	მაქსიმალურად ზუსტი და მაღალი ხარისხის ტექნიკური დავალების შემუშავება.	2	4	8
3	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ვებ გვერდზე მუნიციპალური ქონების ელექტრონული მონაცემთა ბაზის განთავსება შესაბამისი ფუნქციებით	შეფერხებები ელექტრონული სისტემის მუშაობაში.	3	5	15	შეფერხებების რისკების მინიმუმამდე დაყვანა პროგრამის დამუშავების და დანერგვის პერიოდში. ასევე ოპერატიული რეაგირება მუნიციპალიტეტის საინფორმაციო ტექნოლოგიების განყოფილების მიერ.	2	4	8
4	მონაცემთა სისტემატიური განახლება.	დაგვიანებული რეაგირება	3	5	15	კონტროლისა და მონიტორინგის განხორციელება მონაცემების განახლებაზე	2	4	8

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ინვესტორები;
- უძრავი ქონებით დაინტერესებული პირები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ადგილობრივი და უცხოური საინვესტიციო კომპანიები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროექტის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური
ააიპ „მუნიციპალური სერვისების სააგენტო.
პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე მოსმახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის შესყიდვისათვის ტექნიკური დავალების მომზადება					x	x	x	x	x			
2018-2019	ქ. ბათუმის საკუთრებაში არსებული ქონების ინვენტარიზაციის მომსახურების შესყიდვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	ბათუმის მუნიციპალიტეტის ვებ გვერდზე მუნიციპალური ქონების ელექტრონული მონაცემთა ბაზის განთავსება შესაბამისი ფუნქციებით	x	x	x	x	x	x						
2019-2021	მონაცემთა სისტემატიური განახლება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

პრივატიზებული ობიექტების რაოდენობა;
იჯარით გაცემული ობიექტების რაოდენობა;
განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა;
განხორციელებული ინვესტიციების შედეგად დასაქმებული ადამიანების რაოდენობა.

4.7.2 ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის ექსპრორპიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის, როგორიცაა გზისა და მაგისტრალის გაყვანა-მშენებლობა, საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის აუცილებელი ნაგებობისა და ობიექტის მშენებლობა; ელექტროენერგიის გადამცემი და გამანაწილებელი ხაზების მშენებლობა, საკომუნიკაციო ქსელების გაყვანა ექსპროპრიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისებასთან დაკავშირებული პროცედურების შეუფერხებელი განხორციელება.

პროგრამის აღწერა

პროგრამა განხორციელდება „აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროების ათვის საკუთრების ჩამორთმევის წესის“ შესახებ საქართველოს კანონით დადგენილი პროცედურების შესაბამისად და გაითვალისწინებს საჭიროებისამებრ ექსპროპრიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისებასთან დაკავშირებული პროცედურების განხორციელებას.

პროგრამის ღონისძიებები უკავშირდება ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე საკომუნიკაციო სისტემების გაყვანის, ახალი ქუჩების მშენებლობის, საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის აუცილებელი ნაგებობისა და ობიექტის მშენებლობასთან დაკავშირებულ ექსპოპრიაციას დაქვემდებარებული უძრავი ქონების ათვისებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოსათვის შესაბამისი სამართლებრივი აქტის წარდგენა ექსპოპრიაციის პროცედურების დაწყების თაობაზე („აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის საკუთრების ჩამორთმევის წესის“ შესახებ საქართველოს კანონის“ შესაბამისად;
- ✓ საექსპროპრიაციო ქონების მესაკუთრეებთან მოლაპარაკების წარმართვა შეთანხმების მხარეთა მიერ ნებაყოფლობით გაფორმების მიზნით;
- ✓ მხარეთა შორის შეთანხმების მიუღწევლობის შემთხვევაში, ექსპროპრიაციის უფლების მოპოვების მიზნით შესაბამისი მასალებისა და მოტივირებული/დასაბუთებული წერილის მომზადება საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროსადმი მიმართვა. მათ მიერ საკითხის გადაწყვეტა;
- ✓ საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს მიერ შესაბამისი სამართლებრივი აქტის გამოცემის შემდეგ, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის აპარატთან ერთობლივად სასამართლოსათვის მიმართვა ექსპროპრიაციის უფლების მინიჭების მოთხოვნით;
- ✓ სასამართლოს მიერ შესაბამისი გადაწყვეტილების მიღების შემდეგ ექსპროპრიაციის განხორციელება და ქონების იძულებითი წესით გამოთავისუფლება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის ზონა			რისკის დაძლევის ღონისძეები	რისკის ზონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოსათვის შესაბამისი სამართლებრივი აქტის წარდგენა ექსპოპრიაციის პროცედურების დაწყების თაობაზე („აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის საკუთრების ჩამორთმევის წესის“ შესახებ საქართველოს კანონის“ შესაბამისად;	საკრებულოს მიერ საკითხის უარყოფითად გადაწყვეტა	2	5	10	-	2	5	10
2	საექსპროპრიაციო ქონების მესაკუთრეებთან მოლაპარაკების წარმართვა შეთანხმების მხარეთა მიერ ნებაყოფლობით გაფორმების მიზნით;	შეთანხმების მიუღწევლობა ქონების მესაკუთრეებთან	4	5	20	-	4	5	20

3	მხარეთა შორის შეთანხმების მიუღწევლობის შემთხვევაში, ექსპროპრიაციის უფლების მოპოვების მიზნით შესაბამისი მასალებისა და მოტივირებული/დასაბუთებული წერილის მომზადება საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროსადმი მიმართვა. მათ მიერ საკითხის გადაწყვეტა.	საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს მიერ საკითხის უარყოფითად გადაწყვეტა	3	5	15	შესაბამის სამთავრობო სტრუქტურებთან კოორდინაცია	2	5	10
4	საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს მიერ შესაბამისი სამართლებრივი აქტის გამოცემის შემდეგ, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის აპარატთან ერთობლივად სასამართლოსათვის მიმართვა ექსპროპრიაციის უფლების მინიჭების მოთხოვნით;	სასამართლოს მიერ საკითხის უარყოფითად გადაწყვეტა	3	5	15	-	3	5	15
5	სასამართლოს მიერ შესაბამისი გადაწყვეტილების მიღების შემდეგ ექსპროპრიაციის განხორციელება და ქონების იძულებითი წესით გამოთავისუფლება	უთანხმოება კერძო მესაკუთრეების მხრიდან	4	5	15	-	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქოებისა და სერვისების მართვის სამსახური.

პროგრამა განხხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოსათვის შესაბამისი სამართლებრივი აქტის წარდგენა ექსპოპრიაციის პროცედურების დაწყების თაობაზე („აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის საკუთრების ჩამორთმევის წესის“ შესახებ საქართველოს კანონის“ შესაბამისად	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საექსპროპრიაციო ქონების მესაკუთრეებთან მოლაპარაკების წარმართვა შეთანხმების მხარეთა მიერ ნებაყოფლობით გაფორმების მიზნით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მხარეთა შორის შეთანხმების მიუღწევლობის შემთხვევაში, ექსპროპრიაციის უფლების მოპოვების მიზნით შესაბამისი მასალებისა და მოტივირებული/დასაბუთებული წერილის მომზადება საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროსადმი მიმართვა. მათ მიერ საკითხის გადაწყვეტა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტროს მიერ შესაბამისი სამართლებრივი აქტის გამოცემის შემდეგ, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის აპარატთან ერთობლივად სასამართლოსათვის მიმართვა ექსპროპრიაციის უფლების მინიჭების მოთხოვნით	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სასამართლოს მიერ შესაბამისი გადაწყვეტილების მიღების შემდეგ ექსპროპრიაციის განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	და ქონების იძულებითი წესით გამოთავისუფლება.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- აუცილებელი საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა
- დაკმაყოფილებული კერძო მესაკუთრეების რაოდენობა;
- მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში გადმოცემული ქონების სტატისტიკური მახასიათებლები.

პრიორიტეტული მიმართულება 5

ქალაქის ურბანული განვითარება

5.1 ურბანული განვითარების მარეგულირებელი სტრატეგიული განვითარების და სამართლებრივი ჩარჩოს შემუშავება და ამოქმედება

5.1.1 მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება და სამშენებლო პოლიტიკის გაუმჯობესება
5.1.2 ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცება
5.1.3 ძველი ბათუმის ისტორული განაშენიანების რეგულირების ზონაში კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების დაცვისა და რეაბილიტაცია

5. ქალაქის ურბანული განვითარება

5.1 ურბანული განვითარების მარეგულირებელი სტრატეგიული განვითარების და სამართლებრივი ჩარჩოს შემუშავება და ამოქმედება

5.1.1 მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება და სამშენებლო პოლიტიკის გაუმჯობესება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის დასახლებული ტერიტორიების გეგმაზომიერი განაშენიანება და რაციონალური გამოყენება; ქალაქის მდგრადი განვითარების უზრუნველყოფა.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 29 სექტემბრის №33 დადგენილებით დამტკიცებული გეგმარებითი დავალების შესაბამისად ქალაქ ბათუმის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება ქალაქის ტერიტორიის გამოყენების, განაშენიანების ძირითადი პარამეტრების, კეთილმოწყობის, გარემოს დაცვის, ლანდშაფტისა და სარეკრეაციო სივრცეების სისტემების, უძრავი კულტურული მემკვიდრეობის დამცავ სივრცით-ტერიტორიული პირობების, საინჟინრო, სატრანსპორტო და სოციალური ინფრასტრუქტურის და სხვა მიმართულებების გათვალისწინებით. გეგმის შემუშავების პარალელურად, ასევე ანალიზს დაექვემდებარება და გადაიხედება საკრებულოს მიერ მიღებული ადრინდელი რეგულაციები და დადგენილებები მათი ქმედითუნარიანობისა და ეფექტურობის თვალსაზრისით. საჭიროების შემთხვევაში შემუშავდება წინადადებები მათი სრულყოფისთვის. გენერალური გეგმის შემუშავების პარალელურად ასევე განხორციელდება ცალკეული ტერიტორიების განაშენიანების რეგულირების გეგმების მომზადება, რომლებიც შემდგომ წარედგინება საზოგადოებასა და დაინტერესებულ ინვესტორებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ტენდერის ან კონკურსის გამოცხადება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 29 სექტემბრის №33 დადგენილებით დამტკიცებული გეგმარებითი დავალების შესაბამისად და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის მომზადების მომსახურების შესყიდვა;
- ✓ გამარჯვებული კომპანიის მიერ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება;
- ✓ ტერიტორიების განაშენიანების რეგულირების გეგმების მომზადება;
- ✓ გეგმის შემუშავების პროცესის კოორდინაცია და შესრულებული სამუშაოების მონიტორინგის განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ტენდერის ან კონკურსის	ნაკლები გამოცდილება	4	5	20	ტექნიკური დავალების	3	5	15

	გამოცხადება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 29 სექტემბრის №33 დადგენილებით დამტკიცებული გეგმარებითი დავალების შესაბამისად და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის მომზადების მომსახურების შესყიდვა	აღნიშნული საქმიანობის განხორციელების მიმართულებით				მომზადების პროცესში შესაბამისი დარგის სპეციალისტებისა და ექსპერტების ჩართულობის უზრუნველყოფა			
2	გამარჯვებული კომპანიის მიერ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება;	დაბალი ხარისხის დოკუმენტის მომზადება	4	5	20	გეგმის მომზადების პროცესის ინტენსიური მონიტორინგის განხორციელება	3	5	15
3	ტერიტორიების განაშენიანების რეგულირების გეგმების მომზადება;		0	0	0		0	0	0
4	გეგმის შემუშავების პროცესის კოორდინაცია და შესრულებული სამუშაოების მონიტორინგის განხორციელება.		0	0	0		0	0	0

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონალური ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- საკონსულტაციო ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო სექტორისა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლები;

- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.
- დარგის ექსპერტები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერრიის ქალაქგანვითარებისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური პროგრამა განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ტენდერის ან კონკურსის გამოცხადება ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 29 სექტემბრის №33 დადგენილებით დამტკიცებული გეგმარებითი დავალების შესაბამისად და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის მომზადების მომსახურების შესყიდვა											x	
2018-2019	გამარჯვებული კომპანიის მიერ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმის შემუშავება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2019	ტერიტორიების განაშენიანების რეგულირების გეგმების მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	გეგმის შემუშავების პროცესის კოორდინაცია და შესრულებული სამუშაოების მონიტორინგის განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

5.1.2 ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

ისტორიული განაშენიანების დაცვის ზონის დადგენის მიზანია მასში დაცული ძეგლების ისტორიულად ჩამოყალიბებული სივრცით-არქიტექტურული გარემოს, განაშენიანების ტრადიციული ფორმებისა და იერსახის შენარჩუნება, ქალაქის ისტორიული ნაწილის, როგორც ისტორიულად ჩამოყალიბებული ორგანიზმის (დაგეგმარების სტრუქტურა, მორფოლოგია, შენობების მასშტაბი, ხასიათი, სილუეტი, იერსახე, ლანდშაფტი და სხვა), დაცვისა და შენარჩუნების უზრუნველყოფა, სარეაბილიტაციო, სამშენებლო და სხვა სამუშაოთა რეგულირება, საქალაქო გარემოს გაჯანსაღება, დეგრადირებული ურბანული ქსოვილის ისტორიულ სახესთან მაქსიმალურად მიახლოება, ისტორიული განაშენიანების ეკონომიკური და კულტურული პოტენციალის რეალიზაცია.

განაშენიანების რეგულირების ზონის დადგენის მიზანია ისტორიულად ჩამოყალიბებული და ახალი განაშენიანების ჰარმონიულად შერწყმის უზრუნველყოფა.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს გის და დზ საკონსულტაციო ცენტრი „გეოგრაფიკი“-ს მიერ 2017 წელს მომზადებული ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების საპროექტო დოკუმენტაციის საფუძველზე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს შესაბამისი დადგენილების დამტკიცების ინიცირებას.

შედეგად უზრუნველყოფილი იქნება ქ. ბათუმის ისტორიული ნაწილის, მასში არსებული ძეგლების, მათი ისტორიულად ჩამოყალიბებული ბუნებრივი და ხელოვნური გარემოს შენარჩუნება, ასევე კულტურული მემკვიდრეობის დამცავი ზონებისა და მათ ფარგლებში სამშენებლო და სხვა საქმიანობის მარეგულირებელი რეჟიმები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცების თაობაზე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს დადგენილების პროექტის მომზადება და წარდგენა დასამტკიცებლად.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ü ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცების თაობაზე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს დადგენილების პროექტის მომზადება და წარდგენა დასამტკიცებლად.	დროში გაწელილი პროცედურები	3	4	12	საქმიანობის კოორდინაცია და დაინტერესებულ მხარეებთან მჭიდრო კომუნიკაცია	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ცენტრალური ხელისუფლება;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები;
- საკონსულტაციო ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო სექტორისა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლები;
- დარგის ექსპერტები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ქალაქგანვითარებისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური.
პროგრამა განხორციელდება უშუალოოდ განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცების თაობაზე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს დადგენილების პროექტის				x								

	მომზადება და წარდგენა დასამტკიცებლად.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს მიერ დამტკიცებული დადგენილება ისტორიული განაშენიანებისა და განაშენიანების რეგულირების დაცვის ზონების დამტკიცების შესახებ

5.1.3 ძველი ბათუმის ისტორული განაშენიანების რეგულირების ზონაში კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების დაცვისა და რეაბილიტაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქ. ბათუმის ისტორიული ნაწილის, მასში არსებული ძეგლების, მათი ისტორიულად ჩამოყალიბებული ბუნებრივი და ხელოვნური გარემოს შენარჩუნება; კულტურული მემკვიდრეობის დამცავი ზონებისა და მათ ფარგლებში სამშენებლო და სხვა სახის საქმიანობის რეგულირება. პროგრამა ასევე ხელს შეუწყობს ინვესტიციების მოზიდვასა და განხორციელებას რეაბილიტირებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლებთან დაკავშირებით პირობიანი საინვესტიციო წინადადებების შემუშავებისა და ინვესტორებისათვის მათი შეთავაზების გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ისტორიული განაშენიანების სპეციალური ზონის მაცხოვრებლებისათვის მოხდება ალტერნატიული საცხოვრებელი ფართის შეთავაზება. ამგვარად მუნიციპალიტეტი იწყებს ბათუმში, მითითებულ ზონაში, კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების , ასევე მათი მიმდებარე ფონური ნაგებობების (საწყის ეტაპზე ძეგლის ფიზიკური დაცვის არეალში) ეტაპობრივ, მუნიციპალურ საკუთრებაში გამოსყიდვას.
შემდგომ ეტაპზე მოხდება კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტოს ჩართულობით ამ შენობების რეაბილიტაციის პროექტების შემუშავება და ინვესტორებისათვის პირობიანი საინვესტიციო წინადადებების შეთავაზება. პირობიან საინვესტიციო წინადადებაში ქ. ბათუმის მერია გაითვალისწინებს სარეაბილიტაციო პროექტის განხორციელების სანაცვლოდ კონკრეტული შენობის მრავალწლიან ოპერირებაში ან საკუთრებაში გადაცემას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ძველი ბათუმის ისტორიული განაშენიანების რეგულირების ზონაში არსებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების მცხოვრებთათვის ალტერნატიული ფართის შეთავაზება;
- ✓ კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების , ასევე მათი მიმდებარე ფონური ნაგებობების მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში გამოსყიდვის პროცედურების ორგანიზება და განხორციელება;
- ✓ კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რეაბილიტაციის პროექტების შემუშავება;
- ✓ საინვესტიციო წინადადებების მომზადება და შეთავაზება ინვესტორებისათვის.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ძველი ბათუმის ისტორიული განაშენიანების რეგულირების ზონაში არსებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების მცხოვრებთათვის ალტერნატიული ფართის შეთავაზება;	წინააღმდეგობა კერძო მესაკუთრეების მხრიდან. სამართლებრივი საკითხები	4,5	5	23	მესაკუთრეებისათვის შეაძლებლობების ფარგლებშ მაქსიმალურად დამაკმაყოფილებელი და სამართლიანი პირობების შეთავაზება	3,5	5	18
2	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების , ასევე მათი მიმდებარე ფონური ნაგებობების მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში გამოსყიდვის პროცედურების ორგანიზება და განხორციელება;	სამართლებრივი საკითხები და მუნიციპალიტეტის კომპეტენციის შემზღუდველი ჩარჩოები	4	5	20	შესაბამის საკანონმდებლო უწყებებთან კომუნიკაცია და რეკომენდაციების მიღება	3	5	15
3	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რეაბილიტაციის პროექტების შემუშავება;	ფიზიკური იერსახისა და განადგურების შემცველი საფრთხეები	4	5	20	შესაბამისი კომპეტენტური ექსპერტიზების დასკვნებზე დაყრდნობა პროექტის შედგენისას	3	5	15
4	საინვესტიციო წინადადებების მომზადება და შეთავაზება ინვესტორებისათვის .	დაინტერესებული მხარეების ნაკლები ინტერესი რაც შესაძლოა განპრიობებული იყოს ძეგლის გამოყენებასთან დაკავშირებული სპეციალური პირობებით	4	5	20	საინვესტიციო პაკეტების მომზადება და მასტიმულირებელი პირობების გათვალისწინება	3	5	15

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა
- ტურისტები
- ინვესტორები

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლეა;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური ქონებისა და სერვისების მართვის სამსახური;
ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ქალაქმშენებლობისა და ურბანული პოლიტიკის სამსახური
ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ძველი ბათუმის ისტორიული განაშენიანების რეგულირების ზონაში არსებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების მცხოვრებთათვის ალტერნატიული ფართის შეთავაზება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების , ასევე მათი მიმდებარე ფონური ნაგებობების მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში გამოსყიდვის პროცედურების ორგანიზება და განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რეაბილიტაციის პროექტების შემუშავება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საინვესტიციო წინადადებების მომზადება და შეთავაზება ინვესტორებისათვის.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში გადმოცემული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რაოდენობა;
- საინვესტიციო წინადადებების საფუძველზე რეაბილიტირებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რაოდენობა;
- ალტერნატიული საცხოვრებელი ფართებით დაკმაყოფილებული ოჯახების რაოდენობა
- მოსახლეობისათვის საკომპენსაციოდ შეთავაზებული საცხოვრებელი ფართების რაოდენობრივი მაჩვენებლები, სარემონტო სამუშაოებისათვის გაცემული თანხების ოდენობა.

5.1.4 კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის ურბანული ინფრასტრუქტურის გეგმაზომიერი განვითარება. კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების აღდგენა-რეაბილიტაცია და ქალაქის ისტორიული იერსახის დაცვის ხელშეწყობა. ფიზიკური განადგურების საფრთხის მატარებელი კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რაოდენობის მინიმუმამდე შემცირება.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტოსთან მჭიდრო კოორდინაციით, კულტურული მემკიდრეობის ძეგლების ინვენტარიზაციის შედეგებისა და დასკვნების შესაბამისად, ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს სარეაბილიტაციო ძეგლის შერჩევას და სარეაბილიტაციო-სარესტავრაციო სამუშაოების განხორციელებას. ასევე სარეაბილიტაციო სამუშაოების ტექნიკურ ზედამხედველობას. გარდა ამისა, ქ. ბათუმის მერია ითანამშრომლებს საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის საკითხებში და უზრუნველყოფს ერთობლივი პროექტების ინიცირებასა და განხორციელებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტოსთან კოორდინირებულად, სარეაბილიტაციო ძეგლისა და შესაბამისი სარეაბილიტაციო სამუშაოების განსაზღვრა;
- ✓ კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების სარეაბილიტაციო სამუშაოების განხორციელება:
- ✓ სარეაბილიტაციო სამუშაოების ტექნიკური ზედამხედველობა;
- ✓ თანამშრომლობა საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის საკითხებში. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტოსთან კოორდინირებულად, სარეაბილიტაციო ძეგლისა და შესაბამისი სარეაბილიტაციო სამუშაოების განსაზღვრა	სარეაბილიტაციო სამუშაოების შეფასება აქტუალობისა და საჭიროების მიხედვით	4	5	20	ექსპერტიზის დასკვნებზე დაყრდნობა	3	4	12

2	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების სარეაბილიტაციო სამუშაოების განხორციელება	რეაბილიტაციისა და რეკონსტრუქციის დროს ძეგლების დაზიანების ალბათობა.	4	5	20	სარეაბილიტაციო სამუშაოების მონიტორინგის განხორციელება	3	5	15
3	სარეაბილიტაციო სამუშაოების ტექნიკური ზედამხედველობა;	სუსტი ტექნიკური ზედამხედველობა	3	5	15	სარეაბილიტაციო სამუშაოების მონიტორინგის გაძლიერება	2	4	8
4	თანამშრომლობა საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის საკითხებში. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება.	ნაკლები ინტერესი დონორი ორგანიზაციების მხრიდან	3	5	15	კომუნიკაციის გაძლიერება დაინტერესებულ მხარეებს შორის. თანამონაწილეობის შეთავაზება	2	5	10

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ქალაქის ტერიტორიაზე არსებული ისტორიული და კულტურული ძეგლები;
- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ მსხვილი საპროექტო-სამშენებლო კომპანიები;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის მიმართულებით მომუშავე ორგანიზაციები;
- ❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.
- ❖ საგანმანათლებლო დაწესებულებები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო
კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტო.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის სააგენტოსთან კოორდინირებულად,	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	სარეაბილიტაციო ძეგლისა და შესაბამისი სარეაბილიტაციო სამუშაოების განსაზღვრა												
2018-2021	კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების სარეაბილიტაციო სამუშაოების განხორციელება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სარეაბილიტაციო სამუშაოების ტექნიკური ზედამხედველობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	თანამშრომლობა საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის საკითხებში. ერთობლივი პროექტების ინიცირება და განხორციელება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- რეაბილიტირებული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების რაოდენობა

6. მოსახლეობის ჯანმრთელობის დაცვა და სოციალური უზრუნველყოფა

6.1 ჯანმრთელობის დაცვის სერვისებზე თანაბარი ხელმისაწვდომობის მხარდაჭერა და უსაფრთხო გარემოს შექმნა მოქალაქეებისათვის

6.1.1 დაავადებათა პრევენცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

მოსახლეობის ჯანმრთელობის დაცვა და გაუმჯობესება დაავადებათა პრევენციის, საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის საფრთხეებისადმი მზადყოფნის და დროული რეაგირების გზით.

პროგრამის აღწერა

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის პროგრამები ეფუძნება იმ ცარიელი ნიშის შევსებას, რომელიც რჩება სახელმწიფო/რეგიონული დონის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის პროგრამების მიღმა. პროგრამების მიზანია, სათანადო ხარისხის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სერვისების მიწოდების გზით უზრუნველყოს ქალაქ ბათუმის მოსახლეობის სიცოცხლის ხანგრძლივობის გაზრდა, ჯანმრთელობის მდგომარეობისა და ცხოვრების ხარისხის ამაღლება.

დაავადებათა პრევენციის პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება დაავადებებით გამოწვეული ავადობის, შეზღუდული შესაძლებლობის სტატუსის და სიკვდილიანობის შემცირების მიმართულებით შემუშავებული ღონისძიებები, კერძოდ პრევენციული ხასიათის სქრინინგ პროგრამები, რომლებიც შექმნის შესაძლებლობას ადრეულ ეტაპზევე იქნას გამოვლენილი კონკრეტული დაავადებები და მინიმუმამდე შემცირდეს შესაძლებლობების შეზღუდვის რისკები. პროგრამის ფარგლებში ბენეფიციარებს შეეძლებათ ისარგებლონ ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკით, ახალშობილებში აუდიოლოგიური პათოლოგიისა და ზოგიერთი გენეტიკური დაავადების (კერძოდ, მუკოვისციდოზის) ადრეული აღმოჩენის მიზნით დაგეგმილი ღონისძიებებით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკა;
- ✓ ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სქრინინგი მუკოვისციდოზზე;
- ✓ ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სმენის სქრინინგული გამოკვლევა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების	რისკის აღწერა	რისკის წონა	რისკის	რისკის წონა

	დასახელება		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა	დაძლევის ღონისძიებები	მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკა	ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკის ღონისძიებებში მოსახლეობის დაბალი ჩართულობა	3	4	12	მოსახლეობის ცნობადობის ამაღლება, ინფორმირება საპრომოუშენო ღონისძიებების განხორციელების საშუალებით	2	3	6
2	ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სქრინინგი მუკოვისციდოზზე	ახალშობილთა ზუსტი რაოდენობის დადგენა	2	2	4	მონაცემთა ბაზების დროული დაზუსტება	1	1	1
3	ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სმენის სქრინინგული გამოკვლევა.				0				0

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018-2021	ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სქრინინგი მუკოვისციდოზზე	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ქ. ბათუმში დაბადებულ ახალშობილთა სმენის სქრინინგული გამოკვლევა.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბენეფიციართა რაოდენობა, რომლებმაც ისარგებლეს ონკოლოგიურ დაავადებათა დიაგნოსტიკის ღონისძიებებით;
- ❖ ბენეფიციართა რაოდენობა, რომლებსაც ჩაუტარდათ მუკოვისციდოზისა და სმენის სქრინინგული გამოკვლევები.

6.1.2 გადამდები დაავადების - C ჰეპატიტის მკურნალობის პროგრამის ხელმისაწვდომობის ზრდა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია C ჰეპატიტის დიაგნოსტიკა, მკურნალობის კონტროლი და გართულებების პრევენცია, ასევე აღნიშნულ მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის გაზრდა მოსახლეობის მოწყვლადი ჯგუფებისთვის.

პროგრამის აღწერა

საქართველოს მთავრობის 2015 წლის 20 აპრილის #169 დადგენილებით ამოქმედდა "C ჰეპატიტის მართვის პირველი ეტაპის ღონისძიებების უზრუნველყოფის თაობაზე" სახელმწიფო პროგრამა, რომლის ფარგლებშიც C ჰეპატიტით დაავადებულ პირებს უტარდებათ მედიკამენტოზური მკურნალობა და დიაგნოსტირება თანადაფინანსებით. პროგრამის ხელშეწყობისა და ჩართულობის გაზრდის მიზნით ქ. ბათუმის მერიამ შეიმუშავა C ჰეპატიტის დიაგნოსტირების და მკურნალობის მონიტორინგის თანადაფინანსების ღონისძიეები, რის მიხედვითაც სოციალურად დაუცველს სრულად დაუფინანსდება მომსახურეობა, ხოლო სხვა კატეგორიის მოსახლეობას დაუფინანსდება დამატებით სრული ღირებულების 42 %.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ დიაგნოსტიკისა და მკურნალობის მონიტორინგის თანადაფინანსება ბენეფიციართათვის.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1.	დიაგნოსტიკისა და მკურნალობის მონიტორინგის თანადაფინანსება ბენეფიციართათვის.	მოსახლეობის დაბალი ჩართულობა	3	3	9	მოსახლეობის ცნობადობის ამაღლება, ინფორმირება დაავადებისა და მისი შესაძლო შედეგების შესახებ, კომუნიკაცია სხვადასხვა უწყებებთან	2	2	4

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;

- შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამით გათვალისწინებული მომსახურეობა განხორციელდება სამედიცინო ვაუჩერის საშუალებით. ვაუჩერის გაცემის, გამოყენების წესს და ქვეპროგრამის ღონისძიებასთან დაკავშირებულ ღონისძიებებს განსაზღვრავს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერი.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	დიაგნოსტიკისა და მკურნალობის მონიტორინგის თანადაფინანსება ბენეფიციართათვის.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- პროგრამით მოსარგებლე ბენეფიციართა რაოდენობა.

6.1.3. მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის ზრდა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქრონიკული დაავადებების მქონე პირთათვის და მოწყვლადი სოციალური ჯგუფებისათვის მედიკამენტებსა და საკვებ დანამატებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდა და გრძელვადიან პერიოდში ქრონიკურლი დაავადებებით გამოწვეული სიკვდილიანობის რისკის შემცირება.

პროგრამის აღწერა

არაგადამდები დაავადებების გამომწვევი რისკ ფაქტორები მრავალია: არაჯანსაღი კვება, დაბალი ფიზიკური აქტივობა, ბიოლოგიური რისკ ფაქტორები - სხეულის მასის ინდექსი, სისხლში გლუკოზისა და ქოლესტერინის კონცენტრაცია, გარემო ფაქტორები - სტრესი, ხმაური, ჰაერის დაბინძურება. ქრონიკული დაავადებების გავრცელების თვალსაზრისით მოსახლეობის მაღალი რისკ ჯგუფები საშუალო და დაბალი შემოსავლების მქონე ადამიანებია, რომლებიც უფრო მეტად მოწყვლადი არიან ზემოთაღნიშნული ფაქტორების მიმართ. პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ქრონიკული დაავადებების მქონე პაციენტთათვის მედიკამენტებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდის ღონისძიებები, ასევე მოწყვლადი სოციალური ჯგუფებისათვის მედიკამენტებსა და საკვებ დანამატებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდის ღონისძიებები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქრონიკული დაავადების მქონე პაციენტთა სამკურნალო-საწამლო საშუალებებით უზრუნველყოფა და ხელმისაწვდომობის ზრდა;
- ✓ მოწყვლადი სოციალური ჯგუფების მქონე პირთა მედიკამენტებითა და საკვები დანამატებით უზრუნველყოფა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქრონიკული დაავადების მქონე პაციენტთა სამკურნალო-საწამლო	ბენეფიციართა მონაცემთა არასრული ბაზა	2	2	4	მონაცემთა ბაზის დაზუსტება	1	2	2

	საშუალებებით უზრუნველყოფა და ხელმისაწვდომობის ზრდა								
2	მოწყვლადი სოციალური ჯგუფების მქონე პირთა მედიკამენტებითა და საკვები დანამატებით უზრუნველყოფა.	მედიკამენტებზე მოთხოვნილების პერმანენტული ზრდა	2	2	4	შეხვედრა სხვადასხვა სამედიცინო დაწესებულებების თანამშრომლებთან, რათა შემცირებული იქნას მედიკამენტების არამიზნობრივი დანიშვნა	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება შესაბამისი მუნიციპალური ქვეპროგრამით დადგენილი კრიტერიუმების საფუძველზე.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ქრონიკული დაავადების მქონე პაციენტთა სამკურნალო-საწამლო	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

	საშუალებებით უზრუნველყოფა და ხელმისაწვდომობის ზრდა												
	მოწყვლადი სოციალური ჯგუფების მქონე პირთა მედიკამენტებითა და საკვები დანამატებით უზრუნველყოფა.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მედიკამენტებითა და საკვები დანამატებით უზრუნველყოფის ღონისძიებების მოსარგებლეთა რაოდენობა.

6.1.4 სტაციონარულ და ამბულატორიულ სამედიცინო მომსახურებაზე ხელმისაწვდომობის ზრდა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია უზრუნველყოს მოსახლეობის ხელმისაწვდომობის გაზრდა იმ სტაციონარულ და ამბულატორიულ სამედიცინო მომსახურებაზე, რომლებიც არ ფინანსდება სახელმწიფო პროგრამებით. ასევე უზრუნველყოს მოწყვლადი კატეგორიებისათვის აღნიშნული მომსახურებით სარგებლობის ხელმისაწვდომობა.

პროგრამის აღწერა

საქართველოს მოსახლეობისათვის სამედიცინო დახმარება ძირითადად უზრუნველყოფილია სახელმწიფო ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მთელი რიგი სამედიცინო პროგრამებით. მიუხედავად ამისა, მოსახლეობის ნაწილს, დაბალი შემოსავლების გამო, არ აქვს საშუალება დაფაროს იმ სამედიცინო მომსახურების ხარჯები, რომლებიც სრულად არ იფარება სხვადასხვა სახელმწიფო სამედიცინო პროგრამებით. ამ მიზნით ქ. ბათუმის მერია განახორციელებს ღონისძიებებს, რომლებიც თანადაფინანსების პრინციპით დააფინანსებს გეგმიურ ოპერაციებს, ხელს შეუწყობს სტაციონარულ და ამბულატორიულ სამედიცინო მომსახურებაზე მოქალაქეთა ხელმისაწვდომობის გაზრდას. პროგრამა აქცენტს გააკეთებს აღნიშნული პროგრამის ღონისძიებების ხელმისაწვდომობის გაზრდაზე მოწყვლადი სოციალური ჯგუფებისათვის.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ღვიძლის ტრანსპლანტაციის საჭიროების მქონე პირთა თანადაფინანსება;
- ✓ ბენეფიციართა გეგმიური ოპერაციული მკურნალობის თანადაფინანსება;
- ✓ რეგისტრირებულ ჰემოდიალიზის ცენტრის პაციენტთა და ლეიკემიით დაავადებულ ბავშვთა ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაზრდა;
- ✓ მოწყვლადი ჯგუფების სტომატოლოგიური და ორთოპედიული მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა;
- ✓ ბავშვებისათვის მენჯ-ბარძაყის სახსრის დისპლაზიისა და ამოვარდნილობის ამბულატორიული მკურნალობის კურსის დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ღვიძლის ტრანსპლანტაციის საჭიროების მქონე	ბენეფიციართა დაბალი ჩართულობა	2	2	4	მოსახლეობის ცნობადობის ამაღლება,	2	2	4

	პირთა თანადაფინანსება	ძვირადღირებული სერვისის გამო				ინფორმირება . ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაზრდა			
2	ბენეფიციართა გეგმიური ოპერაციული მკურნალობის თანადაფინანსება	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა სახელმწიფო დონეზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2
3	რეგისტრირებულ ჰემოდიალიზის ცენტრის პაციენტთა და ლეიკემიით დაავადებულ ბავშვთა ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაზრდა	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა სახელმწიფო დონეზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2
4	მოწყვლადი ჯგუფების სტომატოლოგიური და ორთოპედიული მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა;	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა სახელმწიფო დონეზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2
5	ბავშვებისათვის მენჯ-ბარძაყის სახსრის დისპლაზიისა და ამოვარდნილობის ამბულატორიული მკურნალობის კურსის დაფინანსება.	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა სახელმწიფო დონეზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ღვიძლის ტრანსპლანტაციის საჭიროების მქონე პირთა თანადაფინანსება				X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ბენეფიციართა გეგმიური ოპერაციული მკურნალობის თანადაფინანსება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	რეგისტრირებულ ჰემოდიალიზის ცენტრის პაციენტთა და ლეიკემიით დაავადებულ ბავშვთა ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაზრდა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	მოწყვლადი ჯგუფების სტომატოლოგიური და ორთოპედიული მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა;	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ბავშვებისათვის მენჯ-ბარძაყის სახსრის დისპლაზიისა და ამოვარდნილობის ამბულატორიული მკურნალობის კურსის დაფინანსება.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ღვიძლის ტრანსპლანტაციის თანადაფინანსების ღონისძიების მოსარგებლე ბენეფიციართა რაოდენობა;
- გეგმიური ოპერაციული მკურნალობის თანადაფინანსების მომსახურებით მოსარგებლე ბენეფიციართა რაოდენობა;
- იმ ბენეფიციართა რაოდენობა რომელთაც გაეწიათ მატერიალური დახმარება ჰემოდიალიზის და ლეიკემიის მიმართულებით;
- ბენეფიციართა რაოდენობა, რომელთაც გაეწიათ სტომატოლოგიური და ორთოპედიული მომსახურება;
- ბენეფიციართა რაოდენობა, რომელთაც დაუფინანსდათ მენჯ-ბარძაყის სახსრის დისპლაზიისა და ამოვარდნილობის ამბულატორიული მკურნალობა.

6.1.5 სარეაბილიტაციო მომსახურების მიწოდება საჭიროების მქონე პირებისათვის

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია აუდიოლოგიური, ფსიქიკური, მძიმე ფსიქიური აშლილობის მქონე და სხვა პათოლოგიების მქონე პირთათვის სარეაბილიტაციო სერვისების მიწოდება.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს ბენეფიციარებისათვის სხვადასხვა სამკურნალო-სარეაბილიტაციო მომსახურების მიწოდების დაფინანსებას, კერძოდ სმენის დარღვევის მქონე, განვითარების შეფერხებების მქონე, აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაციას. ასევე უზრუნველყოფს შშმ სტატუსის მქონე ბავშვთა და ვეტერანთა სამკურნალო-სარეაბილიტაციო ღონისძიებების გატარებას. ბათუმში მცხოვრებ ფსიქიური პრობლემების მქონე პირთათვის სარეაბილიტაციო ღონისძიებების ჩატარებას, მძიმე ფსიქიკური აშლილობის მქონე პირებისათვის ხარისხიანი და მაღალკვალიფიციური ბინაზე მომსახურების უზრუნველყოფა მობილური გუნდის მეშვეობით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბათუმში რეგისტრირებული სმენის დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია;
- ✓ ბათუმში რეგისტრირებული განვითარების დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია;
- ✓ აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია;
- ✓ შშმ სტატუსის მქონე ბავშვთა და ვეტერანტა საკურორტო სამკურნალო რეაბილიტაციის ღონისძიებები.
- ✓ ფსიქიური პრობლემების მქონე პირთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაცია
- ✓ თემზე დაფუძნებული მობილური გუნდის მომსახურება

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბათუმში რეგისტრირებული სმენის დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2
2	ბათუმში რეგისტრირებული განვითარების დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას	1	2	2

3	აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	ზუსტი სტატისტიკის არარსებობა. სარეაბილიტაციო ცენტრების ნაკლებობა.სპეციალისტების ნაკლებობა	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას. სარეაბილიტაციო ცენტრების მხარდაჭერა. დეფიციტური სპეციალობების გადამზადებასა და თრენინგებში	1	2	2
4	შშმ სტატუსის მქონე ბავშვთა და ვეტერანტა საკურორტო სამკურნალო რეაბილიტაციის ღონისძიებები.	ინფორმირებულობისა და ჩართულობის ნაკლებობა	3	3	9	ინფორმირებულობის ამაღლება სხვადასხვა საპრომოუშენო ღონისძიებებით და მასმედიის საშუალებებით	2	2	4
5	ფსიქიური პრობლემების მქონე პირთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაცია	შეზღუდული წვდომა სტატისტიკურ ინფორმაციაზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას.	1	2	2
6	თემზე დაფუძნებული მობილური გუნდის მომსახურება	შეზღუდული წვდომა სტატისტიკურ ინფორმაციაზე	2	2	4	შიდა სტატისტიკის გათვალისწინება დაგეგმვისას.	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ფსიქიური პრობლემების მქონე პირთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	თემზე დაფუძნებული მობილური გუნდის მომსახურება					X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ბათუმში რეგისტრირებული სმენის დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ბათუმში რეგისტრირებული განვითარების დარღვევის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა რეაბილიტაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	შშმ სტატუსის მქონე ბავშვთა და ვეტერანტა საკურორტო სამკურნალო რეაბილიტაციის ღონისძიებები.						X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის ბენეფიციართა რაოდენობა.

6.1.6 ჯანმრთელობისათვის უსაფრთხო გარემოს შექმნა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქის სანიტარიულ-ჰიგიენური მდგომარეობის გაუმჯობესება და ჯანმრთელობისათვის უსაფრთხო გარემოს შექმნა, გადამდები დაავადებების პრევენია.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და ასევე ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე განთავსებული საზოგადოებრივი მნიშვნელობის დაწესებულებების სანიტარულ-ჰიგიენური მონიტორინგის განხორციელება, მაწანწალა ცხოველების (ძაღლების, კატების) პოპულაციის რეგულირების ღონისძიებების განხორციელება, მავნე მწერებისა და მღრღნელების მაქსიმალური შემცირებისა და მოსახლეობის ეპიდემიოლოგიური უსაფრთხოების უზრუნველყოფის მიზნით მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების, იტალიური ეზოებისა და სარდაფების დეზინსექცია და ქვეწარმავლების საწინააღმდეგო სპეციალური პრეპარატებით დამუშავება.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებების სანიტარული მონიტორინგის განხორციელება;
- ✓ მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების, იტალიური ეზოებისა და სარდაფების დეზინსექცია- დერატიზცია ;
- ✓ მაწანწალა ცხოველების მოვლა-პატრონობისა და პოპულაციის რეგულირების ღონისძიებების განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდების ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებების სანიტარული მონიტორინგის განხორციელება	ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებების არასრული ნუსხა	3	3	9	მონაცემთა ბაზის დაზუსტება	2	3	6
2	მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების,	ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული	2	2	4	მონაცემთა ბაზის დაზუსტება	1	1	1

	იტალიური ეზოებისა და სარდაფების დერატიზაცია-დეზინსექცია	მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების, იტალიური ეზოებისა და სარდაფების არასრული ბაზა							
3	მაწანწალა ცხოველების მოვლა-პატრონობისა და პოპულაციის რეგულირების ღონისძიებების განხორციელება.	მაწანწალა ცხოველების პოპულაციის პერმანენტული ცვლილება	2	3	6	მონაცემთა ბაზის დაზუსტებისათვის შიდა სტატისტიკური მასალის გამოყენება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ქ. ბათუმის ტერიტორიაზე მდებარე საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებების სანიტარული მონიტორინგის განხორციელება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების, იტალიური ეზოებისა და სარდაფების დერატიზაცია-დეზინსექცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

2018-2021	მაწანწალა ცხოველების მოვლა-პატრონობისა და პოპულაციის რეგულირების ღონისძიებების განხორციელება.	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ბათუმის ტერიტორიაზე არსებული საგანმანათლებლო, სააღმზრდელო და საზოგადოებრივი დანიშნულების დაწესებულებების რაოდენობა სადაც განხორციელდა სანიტარული მონიტორინგი;
- მონიტორინგის შედეგად გამოვლენილი დარღვევების კლების პროცენტული მაჩვენებელი
- მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების, იტალიური ეზოებისა და სარდაფების რაოდენობა, სადაც განხორციელდა დერატიზაცია-დეზინსექციის ღონისძიებები;
- მაწანწალა ცხოველების რაოდენობა, რომელთაც ჩაუტარდათ მოვლა-პატრონობისა და პოპულაციის რეგულირების ღონისძიებები.

6.1.7 სამედიცინო დაწესებულებების განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოქალაქეთათვის გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების ხარისხიანი სერვისის მიწოდების უზრუნველყოფა

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია გადაუდებელი სამედიცინო მომსახურების კვალიფიციური და ხარისხიანი სერვისის მიწოდების უზრუნველსაყოფად განახორციელებს ბათუმის სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესებას, ახალი ავტომანქანებით აღჭურვას, ცენტრში დასაქმებული სამედიცინო

პერსონალის მხარდაჭერას. ზაფხულის სეზონზე გაზრდლი მოთხოვნის შესაბამისად, სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის დამატებითი მომსახურების მხარდაჭერას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბათუმის სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება;
- ✓ ცენტრში დასაქმებული სამედიცინო პერსონალის მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბათუმის სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება	დროული სამედიცინო დახმარების გაწევა ,,ოქროს შუალედის''დაცვით	2	3	6	მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის პერმანენტული განახლება, გზების მოწესრიგება	2	3	6
2	ცენტრში დასაქმებული სამედიცინო პერსონალის მხარდაჭერა.	მაღალკვალიფიციური სამედიცინო მომსახურების გაწევა	2	3	6	ექიმთა პერიოდული გადამზადება, ტრეინინგების ჩატარება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ქ. ბათუმის ვიზიტორები

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ქ. ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ შესაბამისი პროფილის სამედიცინო დაწესებულებები;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური
შპს „ბათუმის სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრი.“

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ბათუმის სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება				X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ცენტრში დასაქმებული სამედიცინო პერსონალის მხარდაჭერა.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ზაფხულის სეზონზე სასწრაფო დახმარების დამატებითი ბრიგადების რაოდენობა;
- ზამთრის სეზონზე სასწრაფო დახმარების დამატებითი ბრიგადების რაოდენობა;
- მუნიციპალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული სასწრაფო სამედიცინო ცენტრის ექიმების ხელფასის საშუალო ყოველთვიური დანამატი;
- სასწრაფო სამედიცინო დახმარების ცენტრის მიერ შეძენილი ავტომობილების რაოდენობა

6.2 სოციალური თანასწორობის უზრუნველყოფის ხელშეწყობა

6.2.1 მოწყვლადი ჯგუფების ხელმისაწვდომობის ზრდა ძირითად კომუნალურ სერვისებსა და საქალაქო ტრანსპორტით გადაადგილებაზე

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია შექმნას მინიმალური საარსებო პირობები მოწყვლადი ჯგუფებისათვის მათთვის ძირითადი კომუნალური სერვისების მიწოდებისა და კომუნალური ხარჯების დაფარვის გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში მოწყვლადი სოციალური ჯგუფებისათვის, როგორიცაა: შშმ პირები, მათ შორის შშმ სტატუსის მქონე ბავშვები, ვეტერანები და მათთან გათანაბრებული პირები, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრები და მარჩენალდაკარგულები, სოციალურად დაუცველი პირები, მრავალშვილიანი ოჯახები, მარტოხელა დედები და მათი შვილები ისარგებლებენ სერვისით, რომლის ფარგლებშიც მოხდება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან მათთვის ძირითადი კომუნალური ხარჯების დაფარვა. კერძოდ: წყლისა და კანალიზაციის გადასახადის, დასუფთავების მოსაკრებლის, სატელეფონო-სააბონენტო გადასახადის. მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 50%-ით სუბსიდირება შემდეგი სოციალური კატეგორიისათვის: მასწავლებლები, სტუდენტები, იძულებით გადაადგილებული პირები, ასაკით პენსიონერები, საბავშვო ბაღების და ბიბლიოთეკების თანამშრომლები; მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 100%-ით სუბსიდირება შემდეგი მოწყვლადი კატეგორიისათვის: ბათუმის ხანდაზმულთა სოციალური ცენტრის ბენეფიციარები, ვეტერანებისა და მათთან გათანაბრებული პირები, 0-70 000 ქულის მქონე ბენეფიციარები, შშმ პირები, შშმ სტატუსის ბავშვები. გარდა ამისა, პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება მოწყვლადი სოციალური კატეგორიისათვის ბუნებრივი აირის მილგაყვანილობისა და მრიცხველის სამონტაჟო სამუშაოების ღირებულების 90%-ის თანადაფინანსება ერთი წერტილის გათვალისწინებით გაზქურამდე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

მოწყვადი სოციალური ჯგუფებისათვის:

- ✓ წყლისა და კანალიზაციის გადასახადის დაფარვა;
- ✓ დასუფთავებისათვის მოსაკრებლის გადასახადის დაფარვა;
- ✓ სატელეფონო-სააბონენტო გადასახადის დაფარვა;
- ✓ გაზიფიცირების - ბუნებრივი აირის მილგაყვანილობისა და მრიცხველის სამონტაჟო სამუშაოების ღირებულების 90%-ის თანადაფინანსება ერთი წერტილის გათვალისწინებით გაზქურამდე;
- ✓ ვეტერანების, მათთან გათანაბრებული პირების, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრების და მარჩენალდაკარგულების თხევადი აირის ტალონით დახმარება;
- ✓ მასწავლებლების, სტუდენტების, იძულებით გადაადგილებული პირების, ასაკით პენსიონერების, საბავშვო ბაღების და ბიბლიოთეკების თანამშრომლების, მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 50%-ით სუბსიდირება;
- ✓ ბათუმის ხანდაზმულთა სოციალური ცენტრის ბენეფიციარების, ვეტერანებისა და მათთან გათანაბრებული პირების, 0-70 000 ქულის მქონე ბენეფიციარების, შშმ პირების, შშმ სტატუსის ბავშვების, მოსწავლეების მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 100%-ით სუბსიდირება;
- ✓ ეტლით მოსარგებლე შშმ სტატუსის მქონე სტუდენტების სატრანსპორტო ხარჯების სუბსიდირება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	მოწყვლადი კატეგორიისათვის წყლისა და კანალიზაციის გადასახადის დაფარვა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
2	დასუფთავებისათვის მოსაკრებლის გადასახადის დაფარვა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
3	სატელეფონო-საბონენტო გადასახადის დაფარვა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
4	გაზიფიცირების - ბუნებრივი აირის მილგაყვანილობისა და მრიცხველის სამონტაჟო სამუშაოების ღირებულების 90%-ის თანადაფინანსება ერთი წერტილის გათვალისწინებით გაზქურამდე	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.		3	0
5	ვეტერანების, მათთან გათანაბრებული	ბენეფიციართა მონაცემთა	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა		3	0

	პირების, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრების და მარჩენალდაკარგულები ს თხევადი აირის ტალონით დახმარება	ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.				დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.			
6	მასწავლებლების, სტუდენტების, იძულებით გადაადგილებული პირების, ასაკით პენსიონერების, საბავშვო ბაღების და ბიბლიოთეკების თანამშრომლების, მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 50%-ით სუბსიდირება	ბენეფიციართ ა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებულ ი მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.		3	0
7	ბათუმის ხანდაზმულთა სოციალური ცენტრის ბენეფიციარების, ვეტერანებისა და მათთან გათანაბრებული პირების, 0-70 000 ქულის მქონე ბენეფიციარების, შშმ პირების,შშმ სტატუსის ბავშვების, მოსწავლეების მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 100%-ით სუბსიდირება.	ბენეფიციართ ა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან.	3	4	12	კოორდინირებულ ი მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.		3	0

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- შშმ პირები, მათ შორის შშმ სტატუსის მქონე ბავშვები;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სოციალური პროფილის სამთავრობო უწყებები და ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

- ❖ ვეტერანები და მათთან გათანაბრებული პირები, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრები და მარჩენალდაკარგულები;
- ❖ სოციალურად დაუცველი პირები;
- ❖ მრავალშვილიანი ოჯახები,
- ❖ მარტოხელა დედები;
- ❖ ზოგადსაგანმანათლებლო და სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების აკადემიური პერსონალი, სტუდენტები, ბიბლიოთეკების თანამშრომლები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	მოწყვლადი კატეგორიისათვის წყლისა და კანალიზაციის გადასახადის დაფარვა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	დასუფთავებისათვის მოსაკრებლის დაფარვა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	სატელეფონო-სააბონენტო გადასახადის დაფარვა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	გაზიფიცირების - ბუნებრივი აირის მილგაყვანილობისა და მრიცხველის სამონტაჟო სამუშაოების ღირებულების 90%-ის თანადაფინანსება ერთი წერტილის გათვალისწინებით გაზქურამდე	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ვეტერანების, მათთან გათანაბრებული პირების, ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრების და მარჩენალდაკარგულების თხევადი აირის ტალონით დახმარება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

2018-2021	მასწავლებლების, სტუდენტების, იძულებით გადაადგილებული პირების, ასაკით პენსიონერების, საბავშვო ბაღების და ბიბლიოთეკების თანამშრომლების, მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 50%-ით სუბსიდირება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ბათუმის ხანდაზმულთა სოციალური ცენტრის ბენეფიციარების, ვეტერანებისა და მათთან გათანაბრებული პირების, 0-70 000 ქულის მქონე ბენეფიციარების, შშმ პირების,შშმ სტატუსის ბავშვების, მოსწავლეების მუნიციპალური ტრანსპორტით მგზავრობის საფასურის 100%-ით სუბსიდირება.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის ღონისძიებებით მოსარგებლე ბენეფიციართა რაოდენობა;
- ❖ კომუნალური სერვისების სუბსიდირებაზე მიმართული თანხების მოცულობა.

6.2.2 მოწყვლადი სოციალური კატეგორიების მატერიალური დახმარება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოწყვლადი კატეგორიის ფინანსური ხელმისაწვდომობის გაზრდის ხელშეწყობა ერთჯერადი მატერიალური დახმარების გაწევის გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, სადღესასწაულო დღეებთან დაკავშირებით ერთჯერადი მატერიალური დახმარება გაეწევათ ომისა და სამხედრო ძალების ვეტერანებს, II მსოფლიო ომის ვეტერანებს და II მსოფლიო ომში დაღუპული პირის ოჯახის წევრებს, საქართველოს ტერიტორიული მთლიანობისთვის ბრძოლებში დაღუპულთა ოჯახის წევრებსა და დაინვალიდებულ ვეტერანებს. პროგრამის ფარგლებში ერთჯერადი მატერიალური დახმარების გაცემა განხორციელდება ასევე შვილის შემენასთან დაკავშირებით სოციალურად დაუცველი პირებისათვის. გარდაცვლილი ვეტერანის (ომის მონაწილე) და სოციალურად დაუცველი ოჯახის წევრებისათვის.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სადღესასწაულო დღეებში ვეტერანებზე (ომის მონაწილეები და ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრები) მატერიალური დახმარების გაწევა
- ✓ შვილის შეძენასთან დაკავშირებით სოციალურად დაუცველი ოჯახებისათვის მატერიალური დახმარების გაწევა
- ✓ ვეტერანთა (ომის მონაწილე) და სოციალურად დაუცველ პირთა გარდაცვალების შემთხვევაში მათ ოჯახებზე ერთჯერადი მატერიალური დახმარების გაწევა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სადღესასწაულო დღეებში ვეტერანებზე (ომის მონაწილეები და ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრები) მატერიალური დახმარების გაწევა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
2	შვილის შეძენასთან დაკავშირებით სოციალურად დაუცველი ოჯახებისათვის მატერიალური დახმარების გაწევა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
3	ვეტერანთა (ომის მონაწილე) და სოციალურად დაუცველ პირთა გარდაცვალების შემთხვევაში მათ ოჯახებზე ერთჯერადი მატერიალური დახმარების გაწევა.	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- სხვადასხვა ქვეყნის ტერიტორიზე მოქმედებებში მონაწილე ვეტერანები;
- II მსოფლიო ომის ვეტერანები და II მსოფლიო ომში დაღუპული პირის ოჯახის წევრები;
- საქართველოს ტერიტორიული მთლიანობისთვის ბრძოლებში დაღუპულთა ოჯახის წევრები და დაინვალიდებულ ვეტერანები.
- სოციალურად დაუცველი ოჯახები და პირები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სოციალური პროფილის სამთავრობო უწყებები და ორგანიზაციები;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური;
ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის საფინანსო სამსახური.
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	სადღესასწაულო დღეებში ვეტერანებზე (ომის მონაწილეები და ომში დაღუპულთა ოჯახის წევრები) მატერიალური დახმარების გაწევა		X			X		X					X
2018-2021	შვილის შეძენასთან დაკავშირებით სოციალურად დაუცველი ოჯახებისათვის მატერიალური დახმარების გაწევა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	ვეტერანთა (ომის მონაწილე) და სოციალურად დაუცველ პირთა გარდაცვალების შემთხვევაში მათ ოჯახებზე ერთჯერადი მატერიალური დახმარების გაწევა.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ბენეფიციართა რაოდენობა, რომელთაც გაეწია მატერიალური დახმარება.

6.3 სოციალური (საზოგადოებრივი) რისკების მართვის მექანიზმებისა და მოსახლეობის ცხოვრების დონის გაუმჯობესება, ცხოვრების გარანტირებული მინიმუმის შექმნა

6.3.1 მოწყვლადი სოციალური კატეგორიებისათვის მინიმალური სოციალური პირობების შექმნა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მოწყვლადი სოციალური კატეგორიებისათვის, უპირატესად სოციალურად დაუცველი ოჯახებისათვის, სოციალური პირობების გაუმჯობესება და მინიმალური საცხოვრებელი პირობების შექმნა

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში მოწყვლადი ჯგუფებისათვის, კერძოდ: შშმ პირებისათვის, ბინაზე მოვლის საჭიროების მქონე პირებისათვის, მრავალშვილიანი (სამი ან მეტი შვილი) სოციალურად დაუცველი ოჯახებისა და სოციალურად დაუცველი ოჯახებისათვის განხორციელდება საკუთრებაში არსებული საცხოვრებელი ფართის სარემონტო სამუშაოები, პირველადი საჭიროების საყოფაცხოვრებო ნივთების, ავეჯისა და ტექნიკის შეძენა. აღნიშნული პროგრამა უზრუნველყოფს მოწყვლადი ჯგუფებისათვის მინიმალური საცხოვრებელი პირობების შექმნას და მათი სოციალური მდგომარეობის გაუმჯობესების ხელშეწყობას.

გარდა ამისა, პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ყოველთვიური მატერიალური დახმარება შემდეგ მოწყვლად ჯგუფებზე: 0-70 000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე მრავალშვილიან ოჯახებზე (3 და მეტი შვილი, უდედმამო ბავშვებზე, მარტოხელა მშობლებზე,

0-დან 100 000 ქულის მქონე ოჯახებს ბავშვთა მოვლის საშუალებების შესაძენად ყოველთვიური დახმარება ყოველ ერთ წლამდე ბავშვზე.

მატერიალური დახმარების გაცემა 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 3-შვილიან ოჯახზე ყოველთვიურად 80 ლარის ოდენობით, 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 4-შვილიან ოჯახზე ყოველთვიურად 100 ლარის ოდენობით, 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 5 და მეტი შვილიან ოჯახზე ყოველთვიურად 180 ლარის ოდენობით, 5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 150 ლარის ოდენობით, უდედმამო ბავშვების ყოველთვიური დახმარება 150 ლარის ოდენობით, მარტოხელა მშობლები (მარტოხელა დედა და მარტოხელა მამა) ყოველთვიური დახმარება 50 ლარის ოდენობით, 0-დან 100 000 ქულის მქონე ოჯახებს ბავშვთა მოვლის საშუალებების შესაძენად ყოველთვიური დახმარება ყოველ ერთ წლამდე ბავშვზე 60 ლარის ოდენობით

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პროგრამის ბენეფიციართა ბაზის შედგენა და ბაზის შესაბამისად, პროგრამის ფარგლებში განსახორციელებელი სამუშაოების რაოდენობრივი განსაზღვრა;
- ✓ პროგრამის ბენეფიციარების შერჩევა;
- ✓ ბენეფიციარებისათვის პირველადი საყოფაცხოვრებო ნივთების, ავეჯის, ტექნიკის, სოციალური დანიშნულების საქონლისა და სარემონტო მასალების შეძენა;
- ✓ 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 3 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 80 ლარის ოდენობით;
- ✓ 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 4 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 100 ლარის ოდენობით;
- ✓ 0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 180 ლარის ოდენობით;
- ✓ 5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 150 ლარის ოდენობით;
- ✓ მარტოხელა მშობლები (მარტოხელა დედა და მარტოხელა მამა) ყოველთვიური დახმარება 50 ლარის ოდენობით;
- ✓ სოციალურად დაუცველი ოჯახების (0-100000 ქულის მქონე) ყოველ ერთ წლამდე ასაკის ბავშვზე ყოვეთვიური მატერიალური დახმარების გაწევა

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პროგრამის ბენეფიციართა ბაზის შედგენა და ბაზის შესაბამისად, პროგრამის ფარგლებში	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება	3	4	12	შესაბამისი გამოცდილების მქონე საერთაშორისო თანამშრომლობის ჩართულობა და	2	3	6

	განსახორციელებელი სამუშაოების რაოდენობრივი განსაზღვრა	შესაბამისი უწყებებიდან,				მონაწილეობა დოკუმენტის ტექნიკური დავალების მომზადების, ტენდერის შეფასებისა და კვლევის შეფასების პროცესში.			
2	პროგრამის ბენეფიციარების შერჩევა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით. კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
3	ბენეფიციარებისათვის პირველადი საყოფაცხოვრებო ნივთების, ავეჯის, ტექნიკის, სოციალური დანიშნულების საქონლისა და სარემონტო მასალების შეძენა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
4	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 3 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 80 ლარის ოდენობით	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
5	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის	ბენეფიციართა მონაცემთა	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა	2	3	6

	მქონე 4 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 100 ლარის ოდენობით	ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,				დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.			
6	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 180 ლარის ოდენობით	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
7	5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 150 ლარის ოდენობით	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
8	მარტოხელა მშობლები (მარტოხელა დედა და მარტოხელა მამა) ყოველთვიური დახმარება 50 ლარის ოდენობით	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6
9	სოციალურად დაუცველი ოჯახების (0-100000 ქულის მქონე) ყოველ ერთ წლამდე ასაკის ბავშვზე ყოვეთვიური მატერიალური დახმარების გაწევა	ბენეფიციართა მონაცემთა ბაზების დაგვიანებით მოწოდება შესაბამისი უწყებებიდან,	3	4	12	კოორდინირებული მუშაობა ყველა დაკავშირებულ მხარესა და უწყებასთან შესაბამისი ბაზების დროულად მოწოდებასთან დაკავშირებით.	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- შშმ პირები,
- ბინაზე მოვლის საჭიროების მქონე პირები,

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სოციალური პროფილის სამთავრობო უწყებები და ორგანიზაციები;

- მრავალშვილიანი (სამი ან მეტი შვილი) ოჯახები;
- სოციალურად დაუცველი ოჯახები.
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელისა და მომსახურების შესყიდვის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	პროგრამის ბენეფიციართა ბაზის შედგენა და ბაზის შესაბამისად, პროგრამის ფარგლებში განსახორციელებელი სამუშაოების რაოდენობრივი განსაზღვრა												
2018-2021	პროგრამის ბენეფიციარების შერჩევა		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ბენეფიციარებისათვის პირველადი საყოფაცხოვრებო ნივთების, ავეჯის, ტექნიკის, სოციალური დანიშნულების საქონლისა და სარემონტო მასალების შეძენა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 3 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 80 ლარის ოდენობით							x	x	x	x	x	x
2018-2021	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 4 შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 100 ლარის ოდენობით	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	0-70000-მდე სარეიტინგო ქულის მქონე 5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 180 ლარის ოდენობით	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	5 და მეტი შვილიანი ოჯახების ყოველთვიური დახმარება 150 ლარის ოდენობით	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

2018-2021	მარტოხელა მშობლები (მარტოხელა დედა და მარტოხელა მამა) ყოველთვიური დახმარება 50 ლარის ოდენობით	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	სოციალურად დაუცველი ოჯახების (0-100000 ქულის მქონე) ყოველ ერთ წლამდე ასაკის ბავშვზე ყოვეთვიური მატერიალური დახმარების გაწევა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	პროგრამის ბენეფიციართა ბაზის შედგენა და ბაზის შესაბამისად, პროგრამის ფარგლებში განსახორციელებელი სამუშაოების რაოდენობრივი განსაზღვრა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის მოსარგებლე ბენედიციართა რაოდენობა;
- ❖ პროგრამის ფარგლებში განხორციელებული სამუშაოების რაოდენობრივი სტატისტიკა.

6.3.2 მზრუნველობა-მოკლებულ და მოვლის საჭიროების მქონე პირებისათვის სოციალური პირობების გაუმჯობესება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხანდაზმულთა და ოჯახურ მზრუნველობას მოკლებულ, სოციალურად დაუცველ, მიუსაფარ პირთათვის აუცილებელი სოციალური პირობების შექმნა.

პროგრამის აღწერა

უმწეო მდგომარეობაში მყოფ ბენეფიციარებზე ზრუნვა ხელისუფლების საქმიანობის ერთ-ერთი ძირითადი მიმართულებაა, განსაკუთრებით კი უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ ადამიანებზე, რომლებსაც არ გააჩნიათ საცხოვრებელი ფართი და არ ჰყავთ ნათესავები, მეურვეები ან უკიდურეს შემთხვევაში მიტოვებულნი არიან ბედის ანაბარად. დღეისათვის არსებული სახელმწიფო თუ საერთაშორისო ორგანიზაციები სრულად ვერ ახდენენ ამ კატეგორიის მოქალაქეთა სამედიცინო-სოციალურ დახმარებას (სამედიცინო მომსახურება, თავშესაფრითა და კვებით უზრუნველყოფა და სხვა). ხშირ შემთხვევაში აქცენტი კეთდება მხოლოდ ინდივიდუალურ, ნაწილობრივ მომსახურებაზე (მხოლოდ ცალკე აღებული კვება, სამედიცინო მომსახურება ან თავშესაფარი). ამ მხრივ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი უკვე წლების განმავლობაში ახორციელებს უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ ბენეფიციართა მოვლა-პატრონობის ხარჯების დაფინანსებას, რომელიც ითვალისწინებს ამ კატეგორიის მოქალაქეების თავშესაფრით, შესაბამისი სამედიცინო მომსახურებით, საყოფაცხოვრებო პირობებითა და კვებით უზრუნველყოფას. გარდა ამისა გათვალისწინებულია სამედიცინო და სოციალური სერვისების მიწოდება სახლის პირობებში იმ ბენეფიციარებზე, რომლებსაც ყველაზე მეტად სჭირდებათ დახმარება. კერძოდ მომსახურება გაეწევა ქრონიკულად დაავადებულ, ხანგრძლივი მოვლის საჭიროების მქონე ან/და საწოლს მიჯაჭვულ ქ. ბათუმში რეგისტრირებულ 0-დან 100 000-მდე ქულის მქონე ბენეფიციარებს, შშმ პირებს, ასაკით პენსიონერებს. ისინი უზრუნველყოფილი იქნებიან სამედიცინო დახმარებით (პრევენცია, მკურნალობა, რეაბილიტაცია) ყოველდღიურ საქმიანობაში მხარდაჭერით (განათლება, უნარების განვითარება, პერსონალური ჰიგიენის მოწესრიგება) პაციენტებისა და ახლობლების ფსიქოლოგიური და სოციალური დახმარებით (მხარდაჭერა, ჯანსაღი სოციალური გარემოს შესაქმნელად, ასევე საჭირო სერვისების მისაღებად).

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება თავშესაფარის არსებული მოდელის (რომელიც ითვალისწინებს ბენეფიციარის მიღებას მხოლოდ ღამისთევით) გაუმჯობესება. თავშესაფრის ბენეფიციარების შერჩევისათვის შემუშავდება სპეციალური კრიტერიუმები, რომლის საფუძველზეც შეირჩევა საცხოვრისის გარეშე დარჩენილი მიუსაფარი და მარტოხელა ადამიანები. განხორციელდება მათი უზრუნველყოფა კვებით, ტანსაცმლით და საჭიროების

შემთხვევაში სამედიცინო მომსახურებით. გარდა ამისა, პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება თავშესაფარის მოდელის შემუშავება მიუსაფარი ბავშვებისათვის. აღნიშნული მიზნებისათვის ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი მჭიდროდ ითანამშრომლებს საერთაშორისო და დონორ ორგანიზაციებთან გამოცდილების გაზიარებისა და ერთობლივი პროექტების ინიციირება/განხორციელების მიზნით.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ქალაქში არსებული სოციალური მდგომარეობის შეფასებისა და საჭიროებების კვლევის მომზადება;
- არსებული მუნიციპალური თავშესაფარის რეაბილიტაცია და აღჭურვა
- ბენეფიციართა შერჩევა კრიტერიუმების საფუძველზე;
- თავშესაფარის ამოქმედება და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა;
- მიუსაფარი ბავშვების დღის ცენტრის შექმნა
- უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა შესაბამისი სამედიცინო მომსახურებით უზრუნველყოფა;
- უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა საყოფაცხოვრებო პირობებითა და კვებით უზრუნველყოფა;
- სამედიცინო და სოციალური სერვისების მიწოდება სახლის პირობებში.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ქალაქში არსებული სოციალური მდგომარეობის შეფასებისა და საჭიროებების კვლევის მომზადება	სწორი ტექნიკური დავალების მომზადება	3	4	12	კოორდინაცია გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებთან	2	3	6
2	არსებული მუნიციპალური თავშესაფარის რეაბილიტაცია და აღჭურვა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები თავშესაფრის მიერ ბენეფიციართა სრული რაოდენობის მომსახურების უზრუნველყოფასთან დაკავშირებით.	3	4	12	თანხების მოძიება	2	3	6

3	ბენეფიციართა შერჩევა კრიტერიუმების საფუძველზე	სწორი კრიტერიუმების ჩამოყალიბება	3	4	12	საჭიროებებიდან გამომდინარე ბენეფიციართა ზუსტი წრის განსაზღვრა	2	3	6
4	მიუსაფარი ბავშვების დღის ცენტრის შექმნა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	თანამშრომლობა სხვადასხვა ორგანიზაციებთან	2	3	6
5	უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა შესაბამისი სამედიცინო მომსახურებით უზრუნველყოფა	საჭიროებებზე მორგებული მიზნების დასახვა	3	4	12	საჭიროებების ზუსტი განსაზღვრა	2	3	6
6	უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა საყოფაცხოვრებო პირობებითა და კვებით უზრუნველყოფა	საჭიროებების სწორი გათვლა	3	4	12	საჭიროებების ზუსტი განსაზღვრა	2	3	6
7	სამედიცინო და სოციალური სერვისების მიწოდება სახლის პირობებში.	საჭიროებებზე მორგებული მიზნების დასახვა	3	4	12	საჭიროებების ზუსტი განსაზღვრა	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმში რეგისტრირებული მზრუნველობამოკლებულ და მოვლის საჭიროების მქონე პირები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- საქველმოქმედო ორგანიზაციები და ფონდები;
- სოციალური პროფილით მომუშავე ორგანიზაციები და ასოციაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ბათუმის მერიის ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამსახური;
ა(ა)იპ ბათუმის სოციალური სერვისების სააგენტო.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2019	ქალაქში არსებული სოციალური მდგომარეობის შეფასებისა და საჭიროებების კვლევის მომზადება								x	x	x	x	x
2019	არსებული მუნიციპალური თავშესაფარის რეაბილიტაცია და აღჭურვა				x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018	ბენეფიციართა შერჩევა კრიტერიუმების საფუძველზე							x	x	x	x	x	x
2018-2021	თავშესაფარის ამოქმედება და ფუნქციონირების უზრუნველყოფა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	მიუსაფარი ბავშვების დღის ცენტრის შექმნა			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა შესაბამისი სამედიცინო მომსახურებით უზრუნველყოფა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა შესაბამისი სამედიცინო მომსახურებით უზრუნველყოფა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	უპოვარ და მზრუნველობას მოკლებულ პირთა საყოფაცხოვრებო პირობებითა და კვებით უზრუნველყოფა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2018-2021	სამედიცინო და სოციალური სერვისების მიწოდება სახლის პირობებში.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მუნიციპალური თავშესაფრის ბენეფიციართა შერჩევის კრიტერიუმების ინსტრუმენტი;
- მიუსაფარ ბავშვთა თავშესაფრის შემუშავებული მოდელი;
- თავშესაფრის ბენეფიციართა რაოდენობა, რომელიც სარგებლობს თავშესაფარის მომსახურებით
- შემუშავებულია მიუსაფარ ბავშვთა თავშესაფრის მოდელი;
- ბენეფიციართა რაოდენობა, რომლებიც სარგებლობენ სამედიცინო და სოციალური სერვისების სახლის პირობებში მიწოდების მომსახურებით.

პრიორიტეტული მიმართულება 7

7

7.1 ინკლუზიური და ბავშვის საუკეთესო ინტერესებზე ორიენტირებული სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის დანერგვა

7.1.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი სისტემის შემუშავება და ამოქმედება
7.1.2 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა

7.2 ინკლუზიური განათლების სისტემის განვითარების ხელშეწყობა

7.2.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში სენსორული ინტეგრაციის პროგრამის დანერგვა და ამოქმედება
7.2.2 ზოგადი განათლების მიღების ხელმისაწვდომობა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე პირებისათვის

7.3 ადამიანური კაპიტალის განვითარება

7.3.1 პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა
7.3.2 უმაღლესი სასწავლებლების სტუდენტთა სწავლის სტიმულირება

7 ინკლუზიური, ხარისხიანი და ხელმისაწვდომი განათლების სისტემა

7.1 ინკლუზიური და ბავშვის საუკეთესო ინტერესებზე ორიენტირებული სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის დანერგვა

7.1.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი სისტემის შემუშავება და ამოქმედება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

საქართველოს ორგანული კანონი - „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“-ს შესაბამისად, სკოლამდელი განათლების სფეროს რეგულირება მუნიციპალიტეტის ექსკლუზიურ უფლებამოსილებას განეკუთვნება. პროგრამის მიზანია ადრეული და სკოლამდელი აღზრდის სისტემის რეფორმის შესაბამისად უზრუნველყოს თანამედროვე, სტანდარტების შესაბამისი სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის შექმნა და ფუნქციონირება.

პროგრამის აღწერა

2018 წლიდან სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სფეროში დაგეგმილია უმნიშვნელოვანესი რეფორმების ჩატარება, რომელიც პირველად იწყება საქართველოში და მიზნად ისახავს ყველა ბავშვისთვის მაღალი ხარისხის, გამჭვირვალე, ინკლუზიური, ანგარიშვალდებულების პრინციპზე დაფუძნებული და ბავშვის საუკეთესო ინტერესებზე ორიენტირებული სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფას.

აღნიშნული რეფორმის ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე გატარების მიზნით, პროგრამა ითვალისწინებს, მუნიციპალური სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების დაფუძნებას დამოუკიდებელ იურიდიულ პირებად, რომლებშიც უზრუნველყოფილი იქნება თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისი სწავლა/სწავლება, დაცული იქნება სანიტარიულ-ჰიგიენური და კვების ორგანიზების ნორმები, მოწესრიგდება ინფრასტრუქტურა, განხორციელდება აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერსონალის გადამზადება, განხორციელდება როგორც მუნიციპალური, ასევე, კერძო სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების ავტორიზაცია და აღნიშნული დაწესებულებების რეგულარული და პერიოდული მონიტორინგი.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის მართვისა და დაფინანსების მოდელის შემუშავება;
- ✓ პოლიტიკის განხორციელების სამოქმედო გეგმის შემუშავება;

- ✓ რეფორმის გასატარებლად შესაბამისი სამართლებრივი აქტების მომზადება;
- ✓ საზოგადოების ინფორმირება სისტემაში მიმდინარე რეფორმისა და მარეგულირებელი ნორმატიული აქტების შესახებ;
- ✓ სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების მიწოდების პროცესში ბავშვთა მშობლების/კანონიერი წარმომადგენლების ჩართვა;
- ✓ მუნიციპალური სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების დამოუკიდებელ იურიდიულ პირად ჩამოსაყალიბებლად შესაბამისი მოდელის შემუშავება და ამ დაწესებულებათა დაფუძნება;
- ✓ დაწესებულებებში, დადგენილი სტანდარტების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის მოწყობა, სწავლა/სწავლების, სანიტარიულ-ჰიგიენური და კვების ორგანიზების ნორმების დანერგვა;
- ✓ აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერსონალის გადამზადება;
- ✓ სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების ეტაპობრივი ავტორიზაცია და მონიტორინგი.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის მართვისა და დაფინანსების მოდელის შემუშავება	მუნიციპალიტეტის გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი მოდელის განხორციელების მიმართულებით	2	3	6	სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო დაწესებულებებთან, მუნიციპალიტეტებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან აქტიური თანამშრომლობა	1	2	2
2	სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკის განხორციელების სამოქმედო გეგმის შემუშავება	მუნიციპალიტეტის გამოცდილების ნაკლებობა მსგავსი მოდელის განხორციელების მიმართულებით	2	3	6	სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო დაწესებულებებთან, მუნიციპალიტეტებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან აქტიური თანამშრომლობა	1	2	2
3	რეფორმის გასატარებლად შესაბამისი	მუნიციპალიტეტის გამოცდილების ნაკლებობა	2	3	6	სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის	1	2	2

	სამართლებრივი აქტების მომზადება	მსგავსი მოდელის განხორციელების მიმართულებით				სამთავრობო დაწესებულებებთან, მუნიციპალიტეტებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან აქტიური თანამშრომლობა			
4	საზოგადოების ინფორმირება სისტემაში მიმდინარე რეფორმისა და მარეგულირებელი ნორმატიული აქტების შესახებ	უკმაყოფილების გამოხატვა საზოგადოების მხრიდან	3	4	12	მუნიციპალიტეტის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეული მოაწყობს პერიოდულ შეხვედრებს მიზნობრივ ჯგუფებთან მათი ინფორმირების მიზნით	1	2	2
5	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების მიწოდების პროცესში ბავშვთა მშობლების/კანონიერი წარმომადგენლების ჩართვა	დაინტერესებულ პირთა დაბალი ინტერესი	3	4	12	მუნიციპალიტეტის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეული უზრუნველყოფს მიზნობრივ ჯგუფებთან საინფორმაციო შეხვედრების მოწყობას მათი სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების მიწოდების პროცესში ჩართულობის მიზნით	1	2	2
6	მუნიციპალური სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების დამოუკიდებელ იურიდიულ პირად ჩამოსაყალიბებლად შესაბამისი მოდელის შემუშავება და ამ დაწესებულებათა დაფუძნება	გართულდება შესყიდვების პროცედურების წარმოება	3	4	12	შესყიდვების პროცედურების წარმოება უზრუნველყოს კვლავ ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის საბავშვო ბაღების გაერთიანებამ“	2	2	4

7	დაწესებულებებში, დადგენილი სტანდარტების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის მოწყობა, სწავლა/სწავლების, სანიტარიულ-ჰიგიენური და კვების ორგანიზების ნორმების დანერგვა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	2	4
8	აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერსონალის გადამზადება	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6
		აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერსონალის გადასამზადებლად ტრენერების ნაკლებობა	3	4	12	ადგილობრივი კადრების გადამზადება, რომლებიც შემდეგ უზრუნველყოფენ აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერონალის გადამზადებას	2	3	6
9	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების ეტაპობრივი ავტორიზაცია და მონიტორინგი	რიგი სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების დადგენილ სტანდარტებთან შეუსაბამობის გამო ამ დაწესებეულებათა ფუნქციონირების შეწყვეტა, რაც გამოიწვევს სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების მიღმა დარჩენილ აღსაზრდელთა	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის შესაბამისი სტრუქტურული ერთეული უზრუნველყოფს მიზნობრივ ჯგუფებთან რეგულარული საინფორმაციო შეხვედრების გამართვას და ავტორიზაციის მოთხოვნების თაობაზე ინფორმაციის მიწოდებას.	1	2	2
						სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების	1	2	2

		რაოდენობის ზრდას და ამ დაწესებულებებში დასაქმებული პერსონალის განთავისუფლება ს.				დაწესებულებების პერსონალთა კვალიფიკაციის ასამაღლებლად მათი ეტაპიბრივი გადამზადება			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებები;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებები;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის საბავშვო ბაღების გაერთიანება“

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის მართვისა და დაფინანსების მოდელის შემუშავება							x	x	x			
2018	სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკის განხორციელების სამოქმედო გეგმის შემუშავება;							x	x	x	x	x	x
2018	რეფორმის გასატარებლად შესაბამისი სამართლებრივი აქტების მომზადება									x	x	x	x
2018	საზოგადოების ინფორმირება სისტემაში მიმდინარე რეფორმისა და მარეგულირებელი ნორმატიული აქტების შესახებ									x	x	x	x

2018-2021	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების მიწოდების პროცესში ბავშვთა მშობლების/კანონიერი წარმომადგენლების ჩართვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X	x	x
2018	მუნიციპალური სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების დამოუკიდებელ იურიდიულ პირად ჩამოსაყალიბებლად შესაბამისი მოდელის შემუშავება და ამ დაწესებულებათა დაფუძნება							x	x	x			
2019-2021	დაწესებულებებში, დადგენილი სტანდარტების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის მოწყობა, სწავლა/სწავლების, სანიტარიულ-ჰიგიენური და კვების ორგანიზების ნორმების დანერგვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X	x	x
2018-2021	აღმზრდელ-პედაგოგთა და სხვა პერსონალის გადამზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X	x	x
2018	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების ეტაპობრივი ავტორიზაცია							x	x	x	X	x	x
2019-2021	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების მონიტორინგი.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის მართვისა და დაფინანსების შემუშავებული მოდელი;
- სკოლამდელი აღზრდის პოლიტიკის შემუშავებული სამოქმედო გეგმა;
- შემუშავებული სამართლებრივი ბაზა სკოლამდელი აღზრდის მოდელის განხორციელებასთან დაკავშირებით;
- ცალკე იურიდიულ პირებად ჩამოყალიბებული სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებათა რაოდენობა;
- გადამზადებულ აღმზრდელთა და პედაგოგთა რაოდენობა;
- ავტორიზებული დაწესებულებების რაოდენობა.

7.1.2 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების მომსახურების ხელმისაწვდომობის გაზრდა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია უზრუნველყოს სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებათა როგორც ინფრასტრუქტურული, ისე სისტემური ადაპტაცია განსაკუთრებული საჭიროებების მქონე ბავშვებისათვის და ამ გზით გაზარდოს ხელმისაწვდომობა სკოლამდელ აღზდასა და განათლების მომსახურებაზე.

პროგრამის აღწერა

პროგრამა, ქ. ბათუმში, სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიზნით, ითვალისწინებს სტანდარტების დაცვით ახალი მუნიციპალური სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების მშენებლობას და არსებულის რეაბილიტაციას, ინკლუზიური განათლების მიმართულებით აღმზრდელ - პედაგოგთა და აღმზრდელთა გადამზადებას, დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის ადაპტირებას და შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით აღჭურვას.

პროგრამის ფარგლებში, პარალელურად, განხორციელდება ვაუჩერიზაციის მოდელზე მუშაობა, რომლის ფარგლებში, შესაბამისი უწყებებიდან გამოთხოვილი იქნება ინფორმაცია ქალაქ ბათუმში რეგისტრირებულ 2-6 წლამდე ბავშვთა რაოდენობის თაობაზე, მოხდება კერძო სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების შესწავლა, თუ რამდენად შეძლებენ ისინი აღსაზრდელთათვის დადგენილი სტანდარტების შესაბამისი მომსახურების მიწოდებას. საკითხის შესწავლა-მოკვლევის შედეგად შემუშავდება სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების ვაუჩერიზაციის მოდელი.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ახალი სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებების შენობების მშენებლობა და არსებული შენობების რეაბილიტაცია;
- ✓ ვაუჩერიზაციის მოდელის შემუშავება და დანერგვა;
- ✓ ინკლუზიური განათლების მიმართულებით აღმზრდელ - პედაგოგთა და აღმზრდელთა გადამზადება;
- ✓ დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის ადაპტირება და შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით აღჭურვა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი დაწესებულებების შენობების მშენებლობა და არსებული შენობების რეაბილიტაცია	სამუშაოების განმახორციელებლის მიერ ვალდებულების დაგვიანებით და დაბალი ხარისხით შესრულება.	3	4	12	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან ხშირი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება.	2	3	6
2	ვაუჩერიზაციის მოდელის შემუშავება და დანერგვა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6
3	ინკლუზიური განათლების მიმართულებით აღმზრდელ - პედაგოგთა და აღმზრდელთა გადამზადება	ინკლუზიური განათლების მიმართულებით ტრენერთა ნაკლებობა	3	4	12	შესაბამის დარგის სპეციალისტებთან თანამშრომლობა	2	3	6
4	დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის ადაპტირება და შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით აღჭურვა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;

- სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებები;
- სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური

ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის საბავშვო ბაღების გაერთიანება“

ა(ა)იპ „საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამსახური“

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების ახალი დაწესებულებების შენობების მშენებლობა და არსებული შენობების რეაბილიტაცია	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ვაუჩერიზაციის მოდელის შემუშავება და დანერგვა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	ინკლუზიური განათლების მიმართულებით აღმზრდელ - პედაგოგთა და აღმზრდელთა გადამზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის ადაპტირება და შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით აღჭურვა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების ახალი შენობების რაოდენობა;
- რეაბილიტირებული სკოლამდელი აღზრდის არსებული დაწესებულებების რაოდენობა;
- ინკლუზიური განათლების მიმართულებით გადამზადებული აღმზრდელთა და პედაგოგთა რაოდენობა;
- განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის ადაპტირებული სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებათა რაოდენობა.

7.2 ინკლუზიური განათლების სისტემის განვითარების ხელშეწყობა

7.2.1 სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში სენსორული ინტეგრაციის პროგრამის დანერგვა და ამოქმედება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია სპეციალური კურსის ამოქმედება სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის, რომელიც ხელს შეუწყობს მათ ფსიქო-სოციალურ რეაბილიტაციასა და საზოგადოებაში ინტეგრაციის გაუმჯობესებას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, მუნიციპალურ სკოლამდელ აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებში გამოიყოფა და სათანადოდ აღიჭურვება სენსორული ინტეგრაციის ოთახი აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვებისათვის, მათი ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და საზოგადოებაში ინტეგრაციის მიზნით.

პროგრამის განხორციელების შედეგად ბავშვებს ჩამოუყალიბდებათ ადაპტური ქცევა, გაიზრდება ფუნქციურ უნარებში დამოუკიდებლობის ხარისხი, გაიზრდება მათი სოციალური თანამონაწილების ხარისხი, ხელს შეუწყობს მათი თვითშეფასების ამაღლებას.

აღსაზრდელებს მომსახურებას გაუწევს ამ სფეროს სპეციალისტი-ოკუპაციური თერაპევტი.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობასა და თანმდევ ღონისძებებთან დაკავშირებული კვლევის ჩატარება;
- ✓ აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და ინტეგრაციის პროგრამის შემუშავება და ამოქმედება;
- ✓ სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის მიზნით ტექნიკური დავალების შემუშავება;
- ✓ ტენდერის საფუძველზე სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის სამუშაოების შესყიდვა და განხორციელება;
- ✓ საპილოტე პროექტის ამოქმედება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების	რისკის აღწერა	რისკის წონა	რისკის დაძლევის	რისკის წონა

	დასახელება		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა	ღონისძიებები	მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობასა და თანმდევ ღონისძებებთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევის ჩატარება	გამოცდილების არარსებობა მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	3	2	6	შესაბამისი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6
		დაბალხარისხიანი კვლევის დოკუმენტის მომზადება	3	2	6	მაქსიმალურად ზუსტი და მაღალკვალიფიციური ტექნიკური დავალების მომზადება	2	3	6
2	აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და ინტეგრაციის პროგრამის შემუშავება და ამოქმედება	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური სამთავრობო უწყებებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	2	3	6
3	სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის მიზნით ტექნიკური დავალების შემუშავება	გამოცდილების არარსებობა მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	2	3	6	შესაბამისი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა ტექნიკური დავალების მომზადებისას	1	2	2
4	ტენდერის საფუძველზე სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის სამუშაოების შესყიდვა და განხორციელება	სამუშაოების განმახორციელებელი კომპანიის მიერ სამუშაოების დაგვიანებით და დაბალი ხარისხით შესრულება.	3	4	12	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან ხშირი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	2	3	6
5	საპილოტე პროექტის ამოქმედება	უკმაყოფილება საზოგადოების მხრიდან, რადგან პროექტით	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან საინფორმაციო შეხვედრების	1	2	2

		სარგებლობა არ შეუძლია აუტისტური სპექტრის მქონე ყველა ბავშვს				გამართვა და შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმში მცხოვრები აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვები;
- სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებები;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის საბავშვო ბაღების გაერთიანება“.

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი მომსახურების შეძენის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019	სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობასა და თანმდევ ღონისძებებთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევის ჩატარება	x	x	x									
2019	აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და ინტეგრაციის პროგრამის შემუშავება და ამოქმედება				x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019	სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის მიზნით ტექნიკური დავალების შემუშავება				x								

2019	ტენდერის საფუძველზე სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობის სამუშაოების შესყიდვა და განხორციელება					x	x	x					
2019	საპილოტე პროექტის ამოქმედება.					X	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სენსორული ინტეგრაციის ოთახის მოწყობასთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევა;
- აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და ინტეგრაციის ამოქმედებული პროგრამა;
- აუტისტური სპექტრის მქონე ბავშვთა ფსიქო-სოციალური რეაბილიტაციისა და ინტეგრაციის პროგრამის ბენეფიციართა რაოდენობა.

7.2.2 ზოგადი განათლების მიღების ხელმისაწვდომობა განსაკუთრებული საჭიროების მქონე პირებისათვის

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

ინკლუზიური განათლების მიზანია, ყველა ბავშვს მიეცეს თანაბარი შესაძლებლობა თანატოლებთან ერთად სწავლისა და ხარისხიანი განათლების მიღებისა საცხოვრებელ ადგილთან ახლოს. აღნიშნულთან მიმართებაში, პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვთა ზოგადი განათლების მიღებასა და მათთვის განათლებისა და განვითარებისათვის შესაბამისი, ადაპტირებული გარემოს შექმნას.

პროგრამის აღწერა

მნიშვნელოვანია სხვადასხვა სახის სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე მოსწავლეებისათვის ხელმისაწვდომი გახდეს ზოგადი განათლების მიღება. ამ მიზნით, ბათუმის მერია უზრუნველყოფს სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე მოსწავლეების სატრანსპორტო მომსახურებას და ქალაქ ბათუმის სკოლებში, სხვადასხვა სახის სპეციალური საგანმანთლებული საჭიროების მქონე მოსწავლეებისათვის შესაბამისი სპორტული დარბაზების მოწყობას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე მოსწავლეების ტრანსპორტირების უზრუნველყოფა საგანმანათლებლო დაწესებულებამდე;
- ✓ ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების სპორტული დარბაზების ადაპტირებისათვის და ახალი ადაპტირებული დარბაზების მოწყობისათვის ტექნიკური დავალების შემუშავება და აღნიშნულის საფუძველზე ადაპტირებული სპორტული დარბაზების მოწყობის მომსახურების შესყიდვა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სპეციალური საჭიროების მქონე მოსწავლეების ტრანსპორტირების უზრუნველყოფა	მომსახურების განმახორციელებლის მიერ ვალდებულების დაგვიანებით და	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან ხშირი ტექნიკური ზედამხედველობ	1	2	2

	საგანმანათლებლო დაწესებულებამდე	უხარისხოდ შესრულება.				ის განხორციელება.			
2	ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების სპორტული დარბაზების ადაპტირებისათვის და ახალი ადაპტირებული დარბაზების მოწყობისათვის ტექნიკური დავალების შემუშავება	გამოცდილების არარსებობა მსგავსი დოკუმენტის მომზადების მიმართულებით	2	3	6	შესაბამისი გამოცდილების მქონე ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა ტექნიკური დავალების მომზადებისას	1	2	2
3	ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების სპორტული დარბაზების ადაპტირებისათვის და ახალი ადაპტირებული დარბაზების მოწყობის ტექნიკური დავალების საფუძველზე ადაპტირებული სპოტული დარბაზების მოწყობის მომსახურების შესყიდვა	მომსახურების განმახორციელებლის მიერ ვალდებულების დაგვიანებით და დაბალი ხარისხით შესრულება	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან ხშირი ტექნიკური ზედამხედველობის განხორციელება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქ. ბათუმში მცხოვრები სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე ბავშვები;
- ❖ ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებები;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებები;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

ა(ა)იპ საქალაქო ინფრასტრუქტურისა და კეთილმოწყობის სამმართველო.

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი მომსახურების შეძენის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	სპეციალური საჭიროების მქონე მოსწავლეების ტრანსპორტირების უზრუნველყოფა საგანმანათლებლო დაწესებულებამდე	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2019-2021	ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების სპორტული დარბაზების ადაპტირებისათვის და ახალი ადაპტირებული დარბაზების მოწყობისათვის ტექნიკური დავალების შემუშავება	x	x										
2019-2021	ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებების სპორტული დარბაზების ადაპტირებისათვის და ახალი ადაპტირებული დარბაზების მოწყობის ტექნიკური დავალების საფუძველზე ადაპტირებული სპოტული დარბაზების მოწყობის მომსახურების შესყიდვა.			x	x	x							

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სპეციალური საჭიროების მქონე მოსწავლეების რაოდენობა, რომლებიც სარგებლობენ ტრანსპორტირების სერვისით;
- ადაპტირებული სპორტული დარბაზების რაოდენობა.

7.3 ადამიანური კაპიტალის განვითარება

7.3.1 პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია კვალიფიციური სამუშაო ძალის განვითარების ხელშეწყობა უცხოეთის სხვადასხვა სტაჟირებისა და გადამზადების პროგრამებში მათი მონაწილეობის თანადაფინანსების გზით.

პროგრამის აღწერა

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტისთვის მნიშვნელოვანია შრომის ბაზრის მოთხოვნებზე ორიენტირებული ადამიანური კაპიტალის განვითარების ხელშეწყობა. ამ ეტაპზე ქალაქში ფუნქციონირებს 3 სახელმწიფო და 7 კერძო უმაღლესი სასწავლო დაწესებულება, ბათუმში ასევე ხელმისაწვდომია პროფესიული განათლება. უმაღლესი და პროფესიული განათლება, თვითმმართველობის ექსკლუზიურ უფლებამოსილებას არ წარმოადგენს, თუმცა, ბათუმის, როგორც დინამიურად მზარდი ქალაქისთვის, აუცილებელია კონკურენტუნარიანი, შესაბამისი კვალიფიკაციის კადრების განვითარება. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, პროგრამის ფარგლებში ხელი შეეწყობა ადგილობრივი კადრების უცხოეთში სტაჟირებას, ტრენინგ -პროგრამებსა და კვალიფიკაციის ასამაღლებელ კურსებში მონაწილეობას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის კრიტერიუმების ჩამოყალიბება და დამტკიცება;
- ✓ პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის კომისიის ჩამოყალიბება და ამოქმედება;
- ✓ კონკურსის საფუძველზე პროგრამის ბენეფიციარების შერჩევა და დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის კრიტერიუმების ჩამოყალიბება და დამტკიცება	არსებულ რეალობასთან შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და სიტუაციური კვლევების ჩატარება	1	2	2
2	პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის	კომისიაში მიმართულების მიხედვით	2	3	6	მიმართულების მიხედვით უწყებებთან/ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა	1	2	2

	კომისიის ჩამოყალიბება და ამოქმედება	სპეციალისტთა ნაკლებობა							
3	კონკურსის საფუძველზე პროგრამის ბენეფიციარები ს შერჩევა და დაფინანსება	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მოსახლეობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური. პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის კრიტერიუმების ჩამოყალიბება და დამტკიცება	x											
2018-2021	პროგრამის ბენეფიციართა შერჩევის კომისიის ჩამოყალიბება და ამოქმედება	x											
2018-2021	კონკურსის საფუძველზე პროგრამის ბენეფიციარების შერჩევა და დაფინანსება.		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის ფარგლებში საზღვარგარეთ სტაჟირებასა და გადამზადების პროგრამებში მონაწილეობისათვის დაფინანსებული პირების რაოდენობა.

7.3.2 უმაღლესი სასწავლებლების სტუდენტთა სწავლის სტიმულირება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

კვალიფიციური ადამიანური კაპიტალის განვითარების ხელშეწყობა სტუდენტების მაღალი აკადემიური მოსწრების ზრდის სტიმულირებით.

პროგრამის აღწერა

მუნიციპალიტეტის ერთ-ერთი მნიშნველოვანი პრიორიტეტი მომავალი თაობისათვის ხარისხიანი განათლების მიღების შესაძლებლობის გაზრდაა. იმისათვის, რომ კიდევ უფრო მეტად ამაღლდეს სტუდენტის სწავლის ხარისხი, მნიშვნელოვანია მისი მოტივირება.

პროგრამა ითვალისწინებს საქართველოს ტერიტორიაზე არსებულ, ავტორიზებულ უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში აკადემიური უმაღლესი განათლების პირველი და მეორე საფეხურის უმაღლეს საგანამანათლებლო პროგრამებზე ჩარიცხულ საუკეთესო შედეგების მქონე 50 სტუდენტზე ლუკა ასათიანის სახელობის სტიპენდიის გაცემას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბენეფიციართა შესარჩევად კონკურსის გამოცხადება და დებულების დამტკიცება;
- ✓ კონკურსის ჩატარება, გამარჯვებულთა გამოვლენა და დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბენეფიციართა შესარჩევად კონკურსის გამოცხადება და დებულების დამტკიცება	არსებულ რეალობასთან შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და სიტუაციური კვლევების ჩატარება	1	2	2

2	კონკურსის ჩატარება, გამარჯვებულთა გამოვლენა და დაფინანსება.	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

❖ ქ. ბათუმის უმაღლესი სასწავლებლების სტუდენტები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
❖ უმაღლესი სასწავლებლები;
❖ რეგიონული ხელისუფლება;
❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
❖ საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური. პროგრამა უშუალოდ განხორციელდება პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ბენეფიციართა შესარჩევად კონკურსის გამოცხადება და დებულების დამტკიცება	x											
2018-2021	კონკურსის ჩატარება, გამარჯვებულთა გამოვლენა და დაფინანსება.				x	x					x	x	

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

❖ სტიპენდიანტთა რაოდენობა;
❖ სტუდენტთა აკადემიური მოსწრების ზრდის მაჩვენებელი.

პიორიტეტული მიმართულება 8

კულტურის განვითარების ხელშეწყობა

8.1.1 არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა და მისი პოპულარიზაციის მხარდაჭერა

8.2 კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა

8.2.1 ფესტივალების და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა
8.2.2 ხელოვნების დარგებში ახალი, თანამედროვე მიმდინარეობების განვითარების სტიმულირება
8.2.3 ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვა

8.3 შემოქმედებითი საქმიანობის განვითარების ხელშეწყობა

8.3.1 კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაციის ხელშეწყობა
8.3.2 ბათუმელ ხელოვანთა საერთაშორისო და ადგილობრივ კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის ხელშეწყობა

8.4 მრავალეთნიკური კულტურის განვითარების მხარდაჭერა

8.4.1 ქალაქ ბათუმში მცხოვრები ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა

8. კულტურის განვითარების ხელშეწყობა

8.1.1 არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა და მისი პოპულარიზაციის მხარდაჭერა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია არამატერიალური კულტურულ მემკვიდრეობის დაცვა და პოპულარიზაცია როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე საზღვარგარეთ, ამ მიმართულებით შემოქმედებითი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა

პროგრამის აღწერა

ქართული ფოლკლორი მდიდარი და მრავალფეროვანია, ქართული მრავალხმიანობა იუნესკოს არამატერიალურ ძეგლადაა მიჩნეული. უნიკალურობით გამოირჩევა აჭარის რეგიონის ქორეოგრაფია. ა(ა)იპ „ბათუმის კულტურის ცენტრთან“ ამჟამად 3 ფოლკლორული ანსამბლი მოღვაწეობს.

პროგრამა ითვალისწინებს, ფოლკლორული მუსიკის მიმართულებით ცენტრთან არსებული შემოქმედებითი კოლექტივების პოპულარიზაციას და მხარდაჭერას. განხორციელდება შემოქმედებითი კოლექტივების სასცენო კოსტიუმებით, ინვენტარით, მუსიკალური ინსტრუმენტებით და სარეპეტიციო სივრცით უზრუნველყოფა, ქვეყნის შიგნით და საზღვარგარეთ გასტროლების დაფინასება.

პროგრამა ასევე ითვალისწინებს არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის პოპულარიზაციის მიზნით სხვადასხვა კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ჩატარება;
- ✓ გასტროლების ორგანიზება ქვეყნის შიგნით და საზღვარგარეთ;
- ✓ შემოქმედებითი კოლექტივების მხარდაჭერა სასცენო ინვენტარის, კოსტიუმების, მუსიკალური ინსტრუმენტების შეძენით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა	რისკის დაძლევის	რისკის წონა

			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა	ღონისძიებები	მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ჩატარება	კულტურული ღონისძიების დაბალი ხარისხი	2	3	6	სატენდერო პირობებით მაღალი სტანდარტების მოთხოვნების განსაზღვრა	1	2	2
2	გასტროლების ორგანიზება ქვეყნის შიგნით და საზღვარგარეთ	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6
3	შემოქმედებითი კოლექტივების მხარდაჭერა სასცენო ინვენტარის, კოსტიუმებისა და მუსიკალური ინსტრუმენტების შეძენით.	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- შემოქმედებითი კოლექტივები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური ა(ა)იპ „ბათუმის კულტურის ცენტრი“.

პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.	2 კვარტ.	3 კვარტ.	4 კვარტ.

2018-2021	კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ჩატარება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	გასტროლების ორგანიზება ქვეყნის შიგნით და საზღვარგარეთ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	შემოქმედებითი კოლექტივების მხარდაჭერა სასცენო ინვენტარის, კოსტიუმებისა და მუსიკალური ინსტრუმენტების შეძენით.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ჩატარებული კულტურული ღონისძიებების რაოდენობა;
- ❖ საზღვარგარეთ გამართული ღონისძებების რაოდენობა;
- ❖ ღონისძებების დამსწრე მაყურებელთა რაოდენობა.

8.2 კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა

8.2.1 ფესტივალების და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქ ბათუმის, როგორც კულტურული ღონისძიებების ქალაქისა და ტურისტული დანიშნულების ქალაქის პოპულარიზაცია, კულტურის სხვადასხვა დარგის პროფესიონალთა და დამწყებ სპეციალისტთა განვითარების ხელშეწყობა, კულტურის სხვადასხვა დარგის განვითარების ხელშეწყობა ფესტივალებისა და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერის გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს ფესტივალების და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერას, რაც მნიშვნელოვნად შეუწყობს ხელს ქალაქში კულტურული ცხოვრების გააქტიურებას, ხელოვნების სხვადასხვა დარგის განვითარებას, ბათუმელი ხელოვანების შემოქმედებით ზრდას, კულტურისა და ხელოვნების სფეროს ხელმისაწვდომობის გაზრდას, უცხოელი მაყურებლისა და მსმენელის მოზიდვას, ქალაქისა და ქვეყნის პოპულარიზაციას.

პროგრამის ფარგლებში გამოცხადდება კონკურსები ხელოვნების სხვადასხვა სფეროში (მუსიკა, თეატრი, კინო და სხვ.) საუკეთესო ფესტივალისა თუ კულტურული ღონისძიების გამოსავლენად და დასაფინანსებლად.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ფესტივალებისა და კულტურული ღონისძიებების შერჩევის კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება;
- ✓ კონკურსის საფუძველზე დადგენილი კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პროექტის გამოვლენა და დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ფესტივალებისა და	არსებულ რეალობასთან	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან	1	2	2

	კულტურული ღონისძიებების შერჩევის კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება	შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა				წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და სიტუაციური კვლევების ჩატარება			
2	კონკურსის საფუძველზე დადგენილი კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პროექტის გამოვლენა და დაფინანსება	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად მონიტორინგის წარმოება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- კულტურული ღონისძიებების ორგანიზატორები;
- ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს წარმომადგენელი პროფესიონალები;
- ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს ახალგაზრდა პროფესიონალები და სტუდენტები;
- ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს მოყვარულები;
- ტურისტები;
- ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ხელოვნების სხვადასხვა დარგის წარმომადგენლები, ჯგუფები, სასწავლებლები, დაწესებულებები; ორგანიზაციები.
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური

პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ფესტივალების შერჩევის კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება	x											
2018-2021	კონკურსის საფუძველზე დადგენილი კრიტერიუმების		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	შესაბამისად გამარჯვებული პროექტის გამოვლენა და დაფინანსება.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- პროგრამის ფარგლებში ჩატარებული ფესტივალებისა და კულტურული ღონისძიებების რაოდენობა;
- მაყურებელთა რაოდენობა;
- ღონისძიებების დამსწრე და მონაწილე დამწყები სპეციალისტებისა და სტუდენტების რაოდენობა.

8.2.2 ხელოვნების დარგებში ახალი, თანამედროვე მიმდინარეობების განვითარების სტიმულირება

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამა ხელს შეუწყობს კულტურულ ღონისძიებებში მოსახლეობის მონაწილეობის ახალი შესაძლებლობების შექმნას, ხელოვნებისა და კულტურის სფეროს მიმართ საზოგადოების ინტერესის გაზრდას, ხელოვნების დარგებში ახალი მიმდინარეობებისა და ჟანრების განვითარებასა და პოპულარიზაციას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამა ითვალისწინებს ხელოვნების სხვადასხვა დარგში ახალი მიმდინარეობების, თანამედროვე, ინოვაციური აქტივობების მხარდაჭერასა და წარმოჩენას. პროგრამის ფარგლებში შემუშავდება საკონკურსო პროექტების შეფასების კრიტერიუმები და კონკურსის საფუძველზე შეირჩევა და დაფინანსდება საუკეთესო ინიციატივები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პროექტების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და დამტკიცება;
- ✓ კრიტერიუმების საფუძველზე, კონკურსის წესით გამარჯვებული პროექტების შერჩევა და დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პროექტების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და დამტკიცება	არსებულ რეალობასთან შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და სიტუაციური კვლევების ჩატარება	1	2	2
2	კრიტერიუმების საფუძველზე, კონკურსის წესით	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად	1	2	2

	გამარჯვებული პროექტების შერჩევა და დაფინანსება					მონიტორინგის წარმოება			

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს წარმომადგენელი პროფესიონალები;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს დამწყები პროფესიონალები და სტუდენტები;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს მოყვარულები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა დარგის წარმომადგენლები, ჯგუფები, სასწავლებლები, დაწესებულებები; ორგანიზაციები.
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური. პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	პროექტების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და დამტკიცება	x											
2018-2021	კრიტერიუმების საფუძველზე, კონკურსის წესით გამარჯვებული პროექტების შერჩევა და დაფინანსება		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის ფარგლებში დაფინანსებული ინიციატივების რაოდენობა.

8.2.3 ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქალაქისა და ქვეყნისათვის მნიშნველოვანი, ისტორიული და კულტურულ-ტრადიციული დღესასწაულების აღნიშნვის გზით ქვეყნისა და ქალაქისათვის მნიშვნელოვანი თარიღებისა და ფაქტების პოპულარიზაცია.

პროგრამის აღწერა

პროგრამა ითვალისწინებს ქვეყნისა და ქალაქისათვის ღირსშესანიშნავი დღეების აღნიშნვას. დღესასწაულები, რომლებიც აღინიშნება პროგრამის ფარგლებში, ითვალსწინებს სხვადასხვა მასშტაბისა და ტიპის კულტურულ, შემეცნებით და სანახაობრივ ღონისძიებებს.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვის მიზნით კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ტექნიკური დოკუმენტაციის მომზადება;
- ✓ მომსახურებების შესყიდვა და ღონისძიებების მიმდინარეობის მონიტორინგის განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვის მიზნით კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ტექნიკური დოკუმენტაციის მომზადება	კულტურული ღონისძიების დაბალი ხარისხი	2	3	6	სატენდერო პირობებით მაღალი სტანდარტების მოთხოვნების განსაზღვრა	1	2	2

2	მომსახურებების შესყიდვა და ღონისძიებების მიმდინარეობის მონიტორინგის განხორციელება	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად მონიტორინგის წარმოება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ ტურისტები;
- ❖ ვიზიტორები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა დარგის წარმომადგენლები, ჯგუფები, კოლექტივები, ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის კულტურის ცენტრი“

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი მომსახურების შეძენის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ღირსშესანიშნავი თარიღების აღნიშნვის მიზნით კულტურული ღონისძიებების დაგეგმვა და ტექნიკური დოკუმენტაციის მომზადება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	მომსახურებების შესყიდვა და ღონისძიებების მიმდინარეობის მონიტორინგის განხორციელება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ✓ პროგრამის ფარგლებში განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა;
- ✓ ღონისძიებების მაყურებელთა რაოდენობა.

8.3 შემოქმედებითი საქმიანობის განვითარების ხელშეწყობა

8.3.1 კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაციის ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაცია როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე საზღვარგარეთ, და ამ მიმართულებით შემოქმედებითი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის საშუალებით ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოფს შემოქმედებითი კოლექტივებისა და ინდივიდუალური შემსრულებლების ინიციატივების მხარდაჭერას კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის განვითარებისა და პოპულარიზაციის მიმართულებით.

პროგრამის ფარგლებში აღნიშნულთან დაკავშირებით შემუშავდება ინიციატივების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმები, რომლის საფუძველზეც გამოვლინდება გამარჯვებული პროექტები და შემსრულებლები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ინიციატივების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების მომზადება და დამტკიცება;
- ✓ კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პროექტებისა და შემსრულებლების გამოვლენა;
- ✓ შემოქმედებითი კოლექტივების მხარდაჭერა სასცენო ინვენტარის, კოსტიუმებისა და მუსიკალური ინსტრუმენტების შეძენით.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა

1	ინიციატივების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების მომზადება და დამტკიცება	არსებულ რეალობასთან შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და სიტუაციური კვლევების ჩატარება	1	2	2
2	კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პროექტებისა და შემსრულებლების გამოვლენა.	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად მონიტორინგის წარმოება	1	2	2
3	ინიციატივების დაფინანსება	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	2	3	6	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- შემოქმედებითი კოლექტივები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულების მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2019-2021	ინიციატივების შერჩევისა და შეფასების კრიტერიუმების მომზადება და დამტკიცება	x											
2019-2021	კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პროექტებისა და შემსრულებლების გამოვლენა.		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

2019-2021	ინიციატივების დაფინანსება			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის პოპულარიზაციის მიზნით დაფინანსებული ახალი ინიციატივების რაოდენობა;
- ❖ კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის შემსრულებელთა რაოდენობა რომლებმაც ისარგებლეს პროგრამით;
- ❖ კლასიკური და თანამედროვე მუსიკის შემსრულებლებისა და კოლექტივების მიერ ქვეყანის ფარგლებში და საზღვარგარეთ გამართული ღონისძიებების რაოდენობა.

8.3.2 ბათუმელ ხელოვანთა საერთაშორისო და ადგილობრივ კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ბათუმელ ხელოვანთა პროფესიული ზრდის ხელშეწყობა, ქართული კულტურის პოპულარიზაციის ხელშეწყობა ბათუმელ ხელოვანთა საერთაშორისო კულტურულ ღონისძიებებსა და კონკურსებში მონაწილეობის მხარდაჭერის გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამა ხელს შეუწყობს ხელოვანთა პროფესიულ ზრდას, გამოცდილების გაღრმავებას, ქართული კულტურის საერთაშორისო მასშტაბით წარმოჩენას, ქვეყნის შიგნით და ქვეყნის საზღვრებს გარეთ ხელოვანებს შორის კონტაქტების დამყარებას, ქართულ და უცხოურ სახელოვნებო საზოგადოებებს შორის თანამშრომლობის განვითარებას.

პროგრამით გათვალისწინებულია:

- იმ ხელოვანთა ხელშეწყობა, რომლებიც მოღვაწეობენ ბათუმში და სურთ მონაწილეობის მიღება საერთაშორისო კულტურულ ღონისძიებებში (მათ შორის კონკურსებში, ფესტივალებსა თუ გამოფენებში).
- გამოფენებისა და გასტროლების დაფინანსება. კერძოდ, საქართველოს მასშტაბით ჯგუფური თუ პერსონალური გამოფენებისა და მასთან დაკავშირებული ღონისძიებებისა და თეატრების გასტროლების ხელშეწყობა.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ბენეფიციართა შერჩევისა და გამარჯვებული პირების გამოვლენის კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება.
- ✓ კონკურსის საფუძველზე კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პირების შერჩევა და დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ბენეფიციართა შერჩევისა და გამარჯვებული პირების გამოვლენის	არსებულ რეალობასთან შეუსაბამო კრიტერიუმების დადგენა	2	3	6	მიზნობრივ ჯგუფებთან წინასწარი შეხვედრების მოწყობა და	1	2	2

	კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება					სიტუაციური კვლევების ჩატარება			
2	კონკურსის საფუძველზე კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პირების შერჩევა და დაფინანსება.	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად მონიტორინგის წარმოება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს წარმომადგენელი პროფესიონალები;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა სფეროს დამწყები პროფესიონალები და სტუდენტები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ ხელოვნების სხვადასხვა დარგის წარმომადგენლები, ჯგუფები, სასწავლებლები, დაწესებულებები; ორგანიზაციები.
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური. პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ განმახორციელებელი პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ბენეფიციართა შერჩევისა და გამარჯვებული პირების გამოვლენის კრიტერიუმების შემუშავება და დამტკიცება	x											
2018-2021	კონკურსის საფუძველზე კრიტერიუმების შესაბამისად გამარჯვებული პირების შერჩევა და დაფინანსება.		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ პროგრამის ფარგლებში დაფინანსებული ინდივიდუალური პირების, კოლექტივების რაოდენობა;
- ❖ პროგრამის ფარგლებში დაფინანსებული ინიციატივების რაოდენობა.

8.4 მრავალეთნიკური კულტურის განვითარების მხარდაჭერა

8.4.1 ქალაქ ბათუმში მცხოვრები ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ქალაქის ეთნიკური მრავალფეროვნებისა და კულტურის მხარდაჭერას, მისი თვითმყოფადობის და თანაარსებობის ხელშეწყობას.

პროგრამის აღწერა

ქალაქს აქვს ტოლერანტული თანაცხოვრებისა და განვითარების უდიდესი ტრადიცია და პოზიტიური გამოცდილება. კულტურათა მრავალფეროვნება წარმოადგენს ქალაქის სიმდიდრეს და დემოკრატიული და სტაბილური განვითარების რესურსს.
ბათუმში ეთნიკურ უმცირესობათა კულტურული თვითმყოფადობა არის დაცული, თუმცა, ამავდროულად საჭიროა ეთნიკურ უმცირესობათა კულტურის შემადგენელი ელემენტების – ენის, ტრადიციების, შემოქმედებითი ნიმუშებისა და კულტურული მემკვიდრეობის შენარჩუნება-განვითარებაზე ზრუნვა.

პროგრამა ითვალისწინებს ქალაქში მოქმედი ეთნიკური უმცირესობების მიერ ინიცირებული კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების შერჩევა;
- ✓ ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების შერჩევა	შეზღუდული ფინანსური რესურსები	3	4	12	შესაბამის სახელმწიფო და ავტონომიური რესპუბლიკის სამთავრობო უწყებებთან თანამშრომლობა	2	3	6

2	ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა.	პროექტების ორგანიზების დაბალი ხარისხი	2	3	6	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მხრიდან რეგულარულად მონიტორინგის წარმოება	1	2	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ბათუმში მცხოვრები ეთნიკური ჯგუფების წარმომადგენლები, შემოქმედებითი კოლექტივები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ა(ა)იპ „ქ. ბათუმის კულტურის ცენტრი“

პროგრამა განხორციელდება ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი მომსახურების შეძენის გზით.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების შერჩევა	x	x										
2018-2021	ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული პროექტების მხარდაჭერა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ეთნიკური ჯგუფების მიერ ინიცირებული, დაფინანსებული ინიციატივების რაოდენობა.

პრიორიტეტული მიმართულება 9

სპორტი და ახალგაზრდობა

9.1 მასობრივი და მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა

9.1.1 მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა;

9.1.2 მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა;

9.1.3 საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა

9.2 განვითარებისა და თვითრეალიზაციის შესაძლებლობები ბათუმელი ახალგაზრდებისათვის

9.2.1 არაფორმალური განათლების მიღების ხელმისაწვდომობის გაზრდა

9.2.2 ინტელექტუალური და შემეცნებითი პროექტების მხარდაჭერა

9.2.3 ახალგაზრდული ინიციატივების მხარდაჭერა

9. სპორტისა და ახალგაზრდობის განვითარების ხელშეწყობა

9.1 მასობრივი და მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა

9.1.1. მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მასობრივი სპორტის პოპულარიზაცია, საზოგადოებაში ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრების ხელშეწყობა მასობრივი სპორტის სხვადასხვა სახეობების განვითარებისა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის გზით.

პროგრამის აღწერა

მასობრივი სპორტის განვითარება პირველ რიგში ხელს უწყობს მოსახლეობის ფიზიკურ გაჯანსაღებას და საზოგადოებაში ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრებას. გარდა ამისა, მასობრივი სპორტის განვითარება ნიშნავს მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარებისთვის მყარი საფუძვლის შექმნას და განაპირობებს სხვა არაერთ დადებით ტენდენციას, როგორიცაა:

ა) დანაშაულის პრევენცია - ბავშვებისა და ახალგაზრდების ენერგიის და აგრესიულობის მოქცევა ჯანსაღი სპორტული შეჯიბრების კალაპოტში.

ბ) დაავადებათა პრევენცია - ფიზიკური აქტიურობისა და ცხოვრების ჯანსაღი წესის დამკვიდრებით, მასობრივ სპორტში აქტიური ჩართულობით დაავადებათა პრევენციის, მოსახლეობის გაჯანსაღების, მოზარდის ფიზიკური და გონებრივი განვითარების საფუძვლების შექმნა.

პროგრამის ფარგლებში ქ, ბათუმის მერია უზრუნველყოფს მასობრივი სპორტულ-გამაჯანსაღებელი ღონისძიებების ჩატარებას; სპორტის სახეობების პოპულარიზაციას, შშმ და განსაკუთრებული საჭიროებების მქონე პირთა ჩართვას სპორტულ აქტივობებში და მათთვის შესაბამისი სპორტული ინფრასტრუქტურის განვითარების ხელშეწყობას. სპორტული ღონისძიებების ორგანიზებაში ბავშვთა და მოზარდთა ჩართულობას, სპორტული ინფრასტრუქტურის გაფართოებას, გაუმჯობესებასა და ადაპტირებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ეზოს ფეხბურთის განვითარების ღონისძიებები;
- ✓ Street ball ტურნირის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები;
- ✓ პარასპორტული აქტივობები განსაკუთრებული საჭიროების მქონე ბავშვებისათვის;
- ✓ სპორტული ღონისძიებები ვეტერანებისათვის;
- ✓ აუტიზმის სინდრომის მქონე ბავშვთა სპორტული განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში;
- ✓ ბავშვთა ჯგუფების განვითრების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში, რაგბში, ფრენბურთში, კალათბურთში, ხელბურთსა და წყალბურთში;
- ✓ ჭადრაკის ბავშვთა ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები;
- ✓ ცხენოსნობის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ეზოს ფეხბურთის განვითარების ღონისძიება	მომწოდებელის მხრიდან ნაკისრი ვალდებულების არაჯეროვანი ან დაგვიანებული შესრულება	4	5	20	მომწოდებლის ვალდებულების შესრულებაზე მონიტორინგის განხორციელება	3	2	6
2	Street ball ქუჩის კალათბურთი	შესაბამისი ინფრასტუქტურის არარსებობა	4	4	16	ადმინისტრაციული ერთეულების აღწერა, და სპორტული ინფრასტუქტურის შექმნის საკითხების ინიცირება	3	1	3
		მომწოდებელის მხრიდან ნაკისრი ვალდებულების არაჯეროვანი ან დაგვიანებული შესრულება	4	4	16	მომწოდებლის ვალდებულების შესრულებაზე მონიტორინგის განხორციელება	3	3	9
3	პარასპორტული აქტივობები შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირებისათვის;	მიზნობრივი ჯგუფების დაბალი ინტერესი	3	3	9	პარასპორტული აქტივობების აუცილებლობაზე მიზნობრივი ჯგუფების ინფორმირებულობის ამაღლება	3	2	6
		მომწოდებელის მხრიდან ნაკისრი ვალდებულების არაჯეროვანი ან	4	4	16	მომწოდებლის ვალდებულების შესრულებაზე	3	3	9

		დაგვიანებული შესრულება				მონიტორინგის განხორციელება			
4	სპორტული ღონისძიებები ვეტერანებისათვის;	მომწოდებელის მხრიდან ნაკისრი ვალდებულების არაჯეროვანი ან დაგვიანებული შესრულება	3	3	9	მომწოდებლის ვალდებულების შესრულებაზე მონიტორინგის განხორციელება	3	2	6
		ხელისშემშლელი ფაქტორები (ამინდი) ღია ცის ქვეშ დაგეგმილი აქტივობები განსახორციელებლად	3	5	15	ღონისძიების განსახორციელებლად ალტერნატიური ადგილების წინასწარი განსაზღვრა	2	3	6
5	პარასპორტული აქტივობები აუტიზმის სინდრომის მქონე ბავშვთათვის; სპორტული განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში;	მომწოდებელის მხრიდან ნაკისრი ვალდებულების არაჯეროვანი ან დაგვიანებული შესრულება	4	4	16	მომწოდებლის ვალდებულების შესრულებაზე მონიტორინგის განხორციელება	3	2	6
6	ბავშვთა ჯგუფების განვითრების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში, რაგბში, ფრენბურთში, კალათბურთში, ხელბურთსა და წყალბურთში	არასაკმარისი ფინანსური რესურსი,	4	5	20	დაფინანსების ალტერნატიული წყაროს მოძიება, ვაუჩერიზაციის სისტემის დანერგვა, საწვრთნელი ბაზების ფუნქციონირება მოსახლეობისთვის ხელმისაწვდომ ადგილებში,	3	2	6

						პერსონალის გადამზადება,			
		მოზარდების არასაკმარისი ინტერესი ჯანსაღი ცხოვრების წესის მიმართ.	3	4	12	სამოქალაქო ცნობიერების ამაღლება მოზარდებში საინფორმაციო ხასითის პიარ-კამპანიით	3	2	6
7	ჭადრაკის ბავშვთა ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები	ფინანსური რესურსის ნაკლებობა, არასაკმარისად განვითარებული ინფრასტრუქტურა (შენობის არარსებობა)	4	5	20	დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება	3	3	9
8	ცხენოსნობის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები	ფინანსური რესურსის ნაკლებობა, ინფრასტრუქტურის განვითარების საჭიროება	4	4	16	დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება. ფართის შეძენის საკითხის ინიცირება საკითხის ინიცირება, ინფრასტუქტურის, (დახურული მანეჟის) მოწყობა.	3	3	9

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;

- ❖ სპორტის სხვადასხვა სახეობებით დაინტერესებული მოყვარულები.
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ სპორტული ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.
ა(ა)იპ ბათუმის სპორტული ცენტრი.

პროგრამა განხორციელდება როგორც ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელისა და მომსახურების შეძენის, ისე უშუალოდ პასუხისმგებელი განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ეზოს ფეხბურთის განვითარების ღონისძიებები;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	Street ball ტურნირის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	პარასპორტული აქტივობები შეზღუდული შესაძლებლობის პირებისათვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სპორტული ღონისძიებები ვეტერანებისათვის	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	აუტიზმის სინდრომის მქონე ბავშვთა სპორტული განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ბავშვთა ჯგუფების განვითრების ხელშეწყობის ღონისძიებები ფეხბურთში, რაგბში, ფრენბურთში, კალათბურთში, ხელბურთსა და წყალბურთში	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ჭადრაკის ბავშვთა ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ცხენოსნობის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ჩატარებული სპორტული ღონისძიებების რაოდენობა;
- სამოყვარულო გუნდების (ეზოს, საუბნო, სამოყვარულო) რაოდენობა;
- სპორტული კლუბების მიერ ორგანიზებული ღონისძიებების რაოდენობა;
- სპორტული კლუბების ბავშვთა ჯგუფებში ჩართული ბავშვების რაოდენობა.

9.1.2 მაღალი მიღწევების სპორტის განვითარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია მაღალი მიღწევების სპორტის, როგორც პოზიტიური სოციალური ფენომენის (ბავშვებისა და ახალგაზრდების სპორტში ჩართულობის ხელშემწყობი ფაქტორის) გაძლიერების ხელშეწყობა, სპორტის, როგორც ეკონომიკის განვითარებისათვის მნიშვნელოვანი სეგმენტის გაძლიერების ხელშეწყობა.

პროგრამის აღწერა

მაღალი მიღწევების სპორტი მასობრივი სპორტის განვითარების სტიმულია. იგი სპორტში მოზარდებისა და ახალგაზრდების ჩართულობისა და ჯანსაღი ცხოვრების წესის დამკვიდრების მთავარი განმაპირობებელია და წარმოადგენს ქვეყნის განვითარების პრიორიტეტულ მიმართულებას. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი, კომპეტენციის ფარგლებში, გეგმავს აღნიშნული მიმართულების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელებას. კერძოდ, ძირითადი ასაკობრივი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებების განხორციელებას სპორტის სხვადასხვა სახეობებში: ფეხბურთი, რაგბი, კალათბურთი, ხელბურთი, ჭადრაკი, ცხენოსნობა და ფიგურული სრიალი.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- საფეხბურთო კლუბის ,,ბათუმი დინამოს" საპლაჟო ფეხბურთის განვითარების ხელშეწყობა;
- სარაგბო კლუბის ,,ბათუმის" განვითარების ძირიდათი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა;
- ფრენბურთის კლუბის ,,ბათუმი" ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა;
- საკალათბურთო კლუბ ,,ბათუმი"-ის ძირიდათი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა;
- ხელბურთის კლუბ ,,ბათუმი"-ის ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა:
- საჭადრაკო კლუბის ბავშვების, მოზარდებისა და დიდოსტატების საერთაშორისო საკლუბო ჩემპიონატში მონაწილეობის მიღების ხელშეწყობა;
- საცხენოსნო კლუბის საერთაშორისო სპორტულ შეჯიბრებებში მონაწილეობა;
- სპორტული ცენტრის ბაზაზე ჰოკეისა და ფიგურული ციგურაობის კლუბების განვითარება;
- ერთეულთა თანრიგის სპორტსმენებისა და სინქრონული გუნდის წევრების საერთაშორისო ტურნირებში მონაწილეობის მიღება;
- სპორტის სხვადასხვა სახეობაში საერთაშორისო ტურნირების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	საფეხბურთო კლუბ ,,ბათუმის დინამოს" საპლაჟო ფეხბურთის განვითარების ხელშეწყობა	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	5	20	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	2	2	4
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	3	9	მწვრთნელების გადამზადების ხელშეწყობა	2	2	4
2	სარაგბო კლუბ,,ბათუმის'' განვითარების ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	ფინანსური რესურსის ნაკლებობა	4	4	16	დაფინანსების ალტერნატიული წყაროს მოძიება, ინფრასტუქტურით უზრუნველყოფა, მწვრთნელების კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობა	2	2	4
		არასრულფასოვანი ინფრასტრუქტურა	3	3	9	შესაბამისი ინფრასტუქტურა (დახურული საწვრთნელი მოედანი) ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	2	2	4
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	4	3	12	მწვრთნელების გადამზადების ხელშეწყობა	2	2	4
3	ფრენბურთის კლუბ ,,ბათუმი"-ის ძირიდათი	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის	3	2	6

	ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა					გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი			
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	3	9	დაფინანსების სხვა წყაროს მოძიება პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებისათვის	2	2	4
4	საკალათბურთო კლუბ ,,ბათუმი"-ი⍰ ძირიდათი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	3	2	6
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	3	9	დაფინანსების სხვა წყაროს მოძიება პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებისათვის	2	2	4
5	ხელბურთის კლუბ ,,ბათუმი" -ის ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	2	2	4
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	3	9	დაფინანსების სხვა წყაროს მოძიება პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლებისათვის	2	2	4
6	საჭადრაკო კლუბის ბავშვების, მოზარდებისა და დიდოსტატების საერთაშორისო საკლუბო	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	2	2	4

	ჩემპიონატში მონაწილეობის მიღების ხელშეწყობა	პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	2	6	მწვრთნელების კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობა	2	1	2
7	საცხენოსნო კლუბის საერთაშორისო სპორტულ შეჯიბრებებში მონაწილეობა	საწვრთნელი ბაზის სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	საწვრთნელი ვარჯიშებისთვის დახურული/ღია მანეჟის მოწყობა.	2	2	4
8	სპორტული ცენტრის ბაზაზე ჰოკეისა და ფიგურული ციგურაობის კლუბების განვითარება	სუსტად განვითარებული ინფრასტრუქტურა	4	4	16	შესაბამისი ინფრასტრუქტურის შესაქმნელად ტენდერის გამოცხადება და შესასრულებელი სამუშაოების მონიტორინგი	3	3	9
		პერსონალის არასაკმარისი კვალიფიკაცია	3	2	6	მწვრთნელების კვალიფიკაციის ამაღლება.	2	1	2
		მიზონობრივი ჯგუფების ნაკლები ინტერესი	4	5	20	ვაუჩერულ სისტემაზე გადასვლა და მიზნობრივი ჯგუფების???? ხელმისაწვდომობის გაზრდა	3	3	9

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ სპორტის სხვადასხვა სახეობებში მოღვაწე დამწყები და პროფესიონალი სპორტსმენები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ სპორტული ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

ა(ა)იპ ბათუმის სპორტული ცენტრი;
სპორტული კლუბები.

პროგრამა განხორციელდება როგორც ცალკეული ღონისძიებების ბიუჯეტიდან დაფინანსებით, ისე ტენდერის საფუძველზე შესაბამისი საქონელისა და მომსახურების შეძენის საფუძველზე.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	საფეხბურთო კლუბის ,,ბათუმი დინამოს" საპლაჟო ფეხბურთის განვითარების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სარაგბო კლუბის ,,ბათუმი"-ის განვითარების ძირიდათი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ფრენბურთის კლუბ ,,ბათუმი"-ის ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საკალათბურთო კლუბის ,,ბათუმი" ძირიდათი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ხელბურთის კლუბ ,,ბათუმი"-ის ძირითადი ჯგუფების განვითარების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საჭადრაკო კლუბის ბავშვების, მოზარდებისა და დიდოსტატების საერთაშორისო საკლუბო ჩემპიონატში მონაწილეობის მიღების ხელშეწყობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	საცხენოსნო კლუბის საერთაშორისო სპორტულ შეჯიბრებებში მონაწილეობა	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	სპორტული ცენტრის ბაზაზე ჰოკეისა და ფიგურული ციგურაობის კლუბების განვითარება	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ერთეულთა თანრიგის სპორტსმენებისა და სინქრონული გუნდის წევრების საერთაშორისო	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

	ტურნირებში მონაწილეობის მიღება												
2018-2021	სპორტის სხვადასხვა სახეობაში საერთაშორისო ტურნირების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- მუნიციპალურ საკლუბო გუნდებში მოღვაწე პროფესიონალი სპორტსმენების რაოდენობა;
- ეროვნულ ჩემპიონატებში მუნიციპალური საკლუბო გუნდების მიერ დაკავებული საპრიზო ადგილების რაოდენობა;
- ჩატარებული საერთაშორისო ტურნირების რაოდენობა;

9.1.3 საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების ორგანიზებისა და ჩატარების ხელშეწყობა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია სპორტის ცალკეული სახეობების პოპულარიზაცია და ადგილობრივი სპორტსმენების ოსტატობის დონის ამაღლების ხელშეწყობა

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ბათუმი უმასპინძლებს მნიშვნელოვან სპორტულ საერთაშორისო ტურნირებს, რომლებშიც მონაწილეობას მიიღებენ როგორც უცხოელი, ასევე ადგილობრივი სპორტსმენები. ტურნირები ხელს უწყობს ადგილობრივი სპორტსმენების კვალიფიკაციის ზრდას, მათი რეიტინგული მონაცემების ამაღლებას, რაც შესაძლებლობას მისცემს ბათუმელ სპორტსმენებს იასპარეზონ უფრო მაღალი რეიტინგის მქონე სპორტულ ღონისძიებაში, ტურნირში ან ჩემპიონატში. საერთაშორისო ტურნირების ორგანიზება ქალაქ ბათუმში ასევე ხელს უწყობს ქალაქის ცნობადობის ამაღლებას საერთაშორისო დონეზე და სპორტული ტურიზმის განვითარებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ სპორტის სხვადასხვა სახეობაში საერთაშორისო ტურნირებისა და ჩემპიონატების ორგანიზება და ჩატარება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	სპორტის სხვადასხვა სახეობაში საერთაშორისო ტურნირებისა და ჩემპიონატების ორგანიზება და ჩატარება.	მომწოდებლის მიერ ხელშეკრულების შეუსრულებლობა, ან არაჯეროვანი შერულება	3	4	12	შესასრულებელი სამუშაობის განხორციელებისას მონიტორინგის გაძლიერება	2	3	6
		კლიმატური პირობები (აქტივობების ღია ცის ქვეშ განხორცილების შემთხვევაში)	4	5	20	ალტერნატიული ლოკაციის მოძიება ღონისძიების ჩატარებისათვის	2	2	4

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ქალაქ ბათუმის მოსახლეობა;
- ❖ სპორტის სხვადასხვა სახეობებში მოღვაწე დამწყები და პროფესიონალი სპორტსმენები.
- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ სპორტული ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	სპორტის სხვადასხვა სახეობაში საერთაშორისო ტურნირებისა და ჩემპიონატების ორგანიზება და ჩატარება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ჩატარებული საერთაშორისო სპორტული ტურნირების რაოდენობა;
- ❖ ტურნირებში მონაწილე ადგილობრივი სპორტსმენების რაოდენობა;
- ❖ ტურნირებში მონაწილე უცხოელი სპორტსმენების რაოდენობა;
- ❖ მუნიციპალური კლუბების ქართველი სპორტსმენების რეიტინგული მონაცემები.

9.2 განვითარებისა და თვითრეალიზაციის შესაძლებლობები ბათუმელი ახალგაზრდებისათვის

9.2.1 არაფორმალური განათლების მიღების ხელმისაწვდომობის გაზრდა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ახალგაზრდების განვითარებას, საზოგადოებაში მათ აქტიურ მონაწილეობასა და ინტეგრაციას.

პროგრამის აღწერა

ახალგზრდობა ასაკობრივი განვითარების მნიშვნელოვანი პერიოდია, რომლის დროსაც ხდება პიროვნების ბიოლოგიური და ფსიქოლოგიური ჩამოყალიბება და საზოგადოებაში ინტეგრირება. გრძელვადიანი დემოკრატიული და სპეციალურ-ეკონომიკური განვითარების თვალსაზრით, ახალგაზდობა ქალაქ ბათუმისთვის განსაკუთრებულ ფასეულობას წარმოადგენს. შესაბამისად, განვითარების სახელმწიფო პროგრამების პარალელურად, მნიშნველოვანია ისეთი მუნიციპალური პროგრამების ამოქმედება, რომელიც ხელს უწყობს ინფრასტრუქტურული პირობებისა და ახალგაზრდობის ინტელექტუალური, საგანმანათლებლო და შემეცნებითი განვითარებისათვის საჭირო გარემოს შექმნას.
ბათუმელი ახალგაზრდებისათვის არაფორმალური განათლების მიღების მიზნით, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში ფუნქციონირებს ახალგაზრდული ცენტრი, რომელიც აღჭურვილია შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური პირობებით და შესაძლებლობებს სთავაზობს ახალგაზრდებს დამოუკიდებლად იმუშაონ და განავითარონ საკუთარი ინტერესის სფეროები. მოაწყონ სემინარები, შეხვედრები, დისკუსიები. შეხვდნენ გამოჩენილ ადამიანებს. პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მერია გააგრძელებს არაფორმალური განათლების მიღების შესაძლებლობების მხარდაჭერას, შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის უზრუნველყოფასა და ახალგაზრდობის საჭიროებაზე მორგებულ ღონისძიებების განხორციელებას.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ახალგაზრდული ცენტრის ბაზაზე შეხვედრების, სემინარების, ტრენინგების ორგანიზება ახალგაზრდებისათვის აქტუალურ თემებთან დაკავშირებით;
- ✓ ახალგაზრდული ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	პროექტების შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და ამოქმედება	კრიტერიუმები, რომლებმაც შესაძლოა წარმოშვას მიზნობირივი	4	4	16	კრიტერიუმების მომზადების პროცესში შესაბამისი დარგის	2	2	4

		ჯგუფებისათვის არათანაბარი ხელმისაწვდომობის რისკი				სპეციალისტების, პარტნიორი ორგანიზაციების ჩართულობა			
2	ინიციატივების მიღება, შერჩევა, შეფასება და გამარჯვებული ინიციატივის დაფინანსება.	პროექტების წერისა და მართვისათვის აუცილებელი უნარებისა და კომპეტენციების ნაკლებობა.	4	4	16	ახალგაზრდებში პროექტების წერისა და მართვისათვის აუცილებელი უნარ-ჩვევებისა და კომპეტენციების განვითარება (ტრენინგ-სემინარები).	2	2	4

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ახალგაზრდები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- რეგიონული ხელისუფლება;
- ცენტრალური ხელისუფლება;
- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ახალგაზრდული ცენტრის ბაზაზე შეხვედრების, სემინარების, ტრენინგების ორგანიზება ახალგაზრდებისათვის აქტუალურ თემებთან დაკავშირებით;	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2018-2021	ახალგაზრდული ცენტრის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ❖ ცენტრის ბაზაზე შექმნილი საინიციატივო ჯგუფების რაოდენობა;
- ❖ ორგანიზებული ტრენინგ-სემინარების რაოდენობა.

9.2.2 ინტელექტუალური და შემეცნებითი პროექტების მხარდაჭერა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ინტელექტუალურ-შემეცნებითი ღონისძიებებში ახალგაზრდების ჩართულობისა და მონაწილეობის გზით ხელი შეუწყოს მათ განვითარებას, თვითრეალიზაციასა და საზოგადოებაში ინტეგრაციას.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი უზრუნველყოფს ინტელექტუალური და შემეცნებითი პროექტების მხარდაჭერას, რაც ხელს შეუწყობს ახალგაზრდების ინტელექტუალური, საგანმანათლებლო და შემეცნებითი უნარების გამომუშავებასა და მათ თვითრეალიზაციას.

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ტურნირები, კონკურსები, მედიაკონკურსები და სხვა ინტელექტუალურ-შემეცნებითი ხასიათის ღონისძიებები.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

✓ ინტელექტუალურ-შემეცნებითი ტურნირებისა და კონკურსების ორგანიზება და ჩატარება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	ღონისძიების დასახელება	რისკის აღწერა	რისკის წონა			რისკის დაძლევის ღონისძიებები	რისკის წონა		
			მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა		მოხდენის ალბათობა	ზეგავლენა	რისკის ქულა
1	ინტელექტუალურ-შემეცნებითი ტურნირებისა და კონკურსების ორგანიზება და ჩატარება.	კრიტერიუმები, რომლებმაც შესაძლოა წარმოშვას მიზნობრივი ჯგუფებისათვის არათანაბარი ხელმისაწვდომობის რისკი	3	2	6	კრიტერიუმების მომზადების პროცესში შესაბამისი დარგის სპეციალისტებისა, პარტნიორი ორგანიზაციების ჩართულობა	2	1	2

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ახალგაზრდები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
❖ რეგიონული ხელისუფლება;
❖ ცენტრალური ხელისუფლება;

- არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018-2021	ინტელექტუალურ-შემეცნებითი ტურნირებისა და კონკურსების ორგანიზება და ჩატარება.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- ინტელექტუალურ-შემეცნებითი პროექტების რაოდენობა, რომელიც ორგანიზებულია მუნიციპალიტეტის მხარდაჭერით;
- მუნიციპალიტეტის მხარდაჭერით განხორციელებული ინტელექტუალურ-შემეცნებით პროექტებში ჩართული ახალგაზრდების რაოდენობა.

9.2.3 ახალგაზრდული ინიციატივების მხარდაჭერა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ხელი შეუწყოს ახალგაზრდების განვითარებასა და თვითრეალიზაციას მათ მიერ ინიცირებული პროექტების განხორციელების დაფინანსების მხარდაჭერის გზით.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება ახალგაზარდების მიერ ინიცირებული პროექტების ფინანსური მხარდაჭერა. კონკურსის წესით შეირჩევა საუკეთესო ინიციატივები, რომელთა განხორციელებაც ხელს შეუწყობს ახალგაზრდებისათვის საინტერესო ღონისძიებების განხორციელებას. პრიორიტეტი მიენიჭება ინოვაციურ და კრეატიულ პროექტებს, რომლებიც მოემსახურება ახალგაზრდების საჭიროებების დაკმაყოფილებასა და მიმართული იქნება მათი ინტერესების განვითარებაზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ პროექტების შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და ამოქმედება;
- ✓ ინიციატივების მიღება, შერჩევა, შეფასება და გამარჯვებული ინიციატივის დაფინანსება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	რისკის აღწერა	რისკის ალბათობა	რისკის მნიშვნელობა	რისკების მართვის მექანიზმები
1	ნაკლები ინტერესი და ჩართულობა ახალგაზრდების მხრიდან	3	4	ქ. ბათუმის მერია უზრუნველყოფს პროგრამის ღონისძიებების შესახებ ინფორმაციის გავრცელებას ყველა საინფორმაციო საშუალების გამოყენებით და მათი ინფორმირებულობის ამაღლებას.

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ახალგაზრდები.

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ რეგიონული ხელისუფლება;
- ❖ ცენტრალური ხელისუფლება;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის განათლების, კულტურის, სპორტისა და ახალგაზრდობის სამსახური.

პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
	პროექტების შეფასების კრიტერიუმების განსაზღვრა და ამოქმედება;												
	ინიციატივების მიღება, შერჩევა, შეფასება და გამარჯვებული ინიციატივის დაფინანსება.												

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

❖ ახალგაზრდების მიერ ინიცირებული და განხორციელებული პროექტების რაოდენობა.

პრიორიტეტული მიმართულება 10

მუნიციპალიტეტის ინსტიტუციონალური გაძლიერება

10.1 ინსტიტუციური ცვლილებები მუნიციპალურ სტრუქტურებში

10.1.1 თანამდებობრივი ფუნქციების ეფექტური განაწილებისა და განხორციელების სისტემის დანერგვა
10.1.2 სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია

10 მუნიციპალიტეტის ინსტიტუციონალური გაძლიერება

10.1 ინსტიტუციური ცვლილებები მუნიციპალურ სტრუქტურებში

10.1.1 თანამდებობრივი ფუნქციების ეფექტური განაწილებისა და განხორციელების სისტემის დანერგვა

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

შრომის ეფექტური სისტემის ჩამოყალიბება და დანერგვა.

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში განხორციელდება მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ერთეულების, ასევე მუნიციპალიტეტის მოხელეთა უფლება-მოვალეობების ახლებური გააზრება, სამუშაო აღწერილობების მომზადება, დებულებების და სხვა ოფიციალური დოკუმენტაციის განახლება, ხოლო შემდგომი ნაბიჯის სახით სამსახურეობრივი მოვალეობების მართებულად განაწილება, წახალისებისა და შრომის ეფექტური სისტემის ჩამოყალიბება და დანერგვა.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ახალი სამუშაო აღწერილობების მომზადება;
- ✓ დებულებებისა და სხვა ოფიციალური დოკუმენტების სამუშაო აღწერილობასთან შესაბამისობაში მოყვანა;
- ✓ მოხელეთა შეფასების სისტემის დანერგვა და განხორციელება.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	რისკის აღწერა	რისკის ალბათობა	რისკის მნიშვნელობა	რისკების მართვის მექანიზმები
1				

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმარველობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ პროფესიული კავშირები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის აპარატი
პროგრამა განხორციელდება უშუალოდ განმახორციელებელი სტრუქტურული ერთეულის მიერ.

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
2018	ახალი სამუშაო აღწერილობების მომზადება			x	x	x	x	x	x	x			
2018	დებულებებისა და სხვა ოფიციალური დოკუმენტების სამუშაო აღწერილობასთან შესაბამისობაში მოყვანა			x	x	x	x	x	x	x			
2018-2021	მოხელეთა შეფასების სისტემის დანერგვა და განხორციელება.			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- სამუშაო აღწერილობებისა და შესაბამისი დებულებების განახლებული, დამტკიცებული ვარიანტები;
- მოხელეთა შეფასების, განვითარებისა და წახალისების მოქმედი სისტემა.

10.1.2 სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია

პროგრამის მიზანი და მოსალოდნელი შედეგი

პროგრამის მიზანია ქ. ბათუმის მერიის ეფექტური ფუნქციონირების უზრუნველყოფა

პროგრამის აღწერა

პროგრამის ფარგლებში, ქალაქის განვითარების სტრატეგიული დოკუმენტის მიერ დასახული მიზნებისა და ამოცანების მისაღწევად, მომზადდება ქ. ბათუმის მერიის სისტემაში შემავალი ორგანიზაციების სტრუქტურა, რომელიც უპასუხებს აღნიშნული დოკუმენტით განსახორციელებელი ღონისძიებების საჭიროებებს. ორგანიზაციის ახალი სტრუქტურა და შესაბამისი სამსახურების დებულებები მომზადდება მუნიციპალიტეტის სტრუქტურული ერთეულების ფუნქციების, თანამშრომელთა უფლება-მოვალეობების განსაზღვრის საფუძველზე.

განსახორციელებელი ღონისძიებები

- ✓ ქალაქ ბათუმის მერიის საშუალოვადიანი სამოქმედო გეგმის მომზადება (სტრატეგია);
- ✓ გეგმის ამოცანებისა და ღონისძიებების შესაბამისად ახალი სტრქუტტურული მოწყობის განსაზღვრა;
- ✓ სტრუქტურული ერთეულების ახალი დებულებების მომზადება სამუშაო აღწერილობისა და სამოქმედო გეგმის კონკრეტული ღონისძიებების საფუძველზე.

პროგრამის განხორციელებასთან დაკავშირებული რისკები და მათი მართვა

№	რისკის აღწერა	რისკის ალბათობა	რისკის მნიშვნელობა	რისკების მართვის მექანიზმები
1				

პროგრამის მიზნობრივი ჯგუფები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმარველობა

პროგრამაში ჩართული მხარეები

- ❖ ადგილობრივი თვითმმართველობა;
- ❖ არასამთავრობო ორგანიზაციები;
- ❖ პროფესიული კავშირები.

პროგრამის სავარაუდო ბიუჯეტი და მისი დაფინანსების წყარო

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტი.

პროგრამის განმახორციელებელი ერთეული და განხორციელების მეთოდი

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის აპარატი

პროგრამის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

წელი	განსახორციელებელი ღონისძიებები	1 კვარტ.			2 კვარტ.			3 კვარტ.			4 კვარტ.		
	ქალაქ ბათუმის მერიის საშუალოვადიანი სამოქმედო გეგმის მომზადება (სტრატეგია);	x	x	x	x								
	გეგმის ამოცანებისა და ღონისძიებების შესაბამისად ახალი სტრქუტურული მოწყობის განსაზღვრა	x	x	x	x	x	x						
	სტრუქტურული ერთეულების ახალი დებულებების მომზადება სამუშაო აღწერილობისა და სამოქმედო გეგმის კონკრეტული ღონისძიებების საფუძველზე.		x	x	x	x	x	x	x	x			

შედეგების შეფასების ინდიკატორები

- დამტკიცებული ახალი ორგანიზაციული სტრუქტურა.